



# BİRLİKTEYİZ. GÜÇLÜYÜZ.

**SOCAR Türkiye Şirket Faaliyet Raporu**  
2018

 **SOCAR**



# İçindekiler

## Sunuş

Kurumsal Profil	3
Vizyon, Misyon ve Kurumsal Değerler	4
Finansal Göstergeler	7
Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı	11
CEO Mesajı	17
Bir Bakışta SOCAR Türkiye	22
SOCAR Global Hakkında	46
2018 Yılından Satırbaşları	60
Küresel ve Ulusal İş Ortamında Görünüm	62

## 2018 Yılı

2018 yılı kazanımları, stratejiler ve geleceğe dair hedefler	66
--	----

## SOCAR Türkiye'de Sürdürülebilirlik

İnsan Kaynakları	88
SOCAR Turkey Enerji A.Ş. Kurumsal Değerleri	93
İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre (İSG-Ç) Yönetimi	97
Bilgi Teknolojileri	100
Kurumsal Sosyal Sorumluluk	105

## Kurumsal Yönetim

Yönetim Kurulu	118
Üst Yönetim	120
Kurumsal Yönetim Uygulamaları	123
Risk Yönetimi	126
SOCAR Türkiye Grubu Uyum Çalışmaları	129

İletişim	136
----------	-----



# Kurumsal Profil

**SOCAR Turkey Enerji A.Ş., Azerbaycan ve Türkiye arasında etkinliği ve gücü giderek artan ekonomik işbirliğinin en önemli temsilcisidir.**

Resmi unvanı "SOCAR Turkey Enerji A.Ş." olan SOCAR Türkiye, dünyanın en köklü petrol ve doğalgaz şirketlerinden biri olan SOCAR'ın (Azerbaycan Cumhuriyeti Devlet Petrol Şirketi) 2006 yılında kurulan bir iştirakidir.

SOCAR Turkey Enerji A.Ş., 2008 yılında Türkiye'nin ilk ve tek petrokimya şirketi olan Petkim'in %51 oranındaki hissesini satın alarak iki ülke arasında güçlü bir stratejik ortaklığı başlatmıştır. 14 Ağustos 2015 tarihinde ise SOCAR Turkey Enerji A.Ş.'nin toplam sermayesinin %13 tutarındaki hissesi Goldman Sachs International tarafından satın alınmıştır. Böylece SOCAR Turkey Enerji A.Ş.'nin ortaklık yapısı, %87 SOCAR ve %13 Goldman Sachs International olarak yeniden belirlenmiştir.

SOCAR, Türkiye'deki ana yatırım alanlarını doğalgaz ticareti ve dağıtımı, petrol rafinerisi ve dağıtımı, petrokimya ürünlerinin üretimi ve ticareti ile bu alanları destekler nitelikteki ilgili

faaliyetler olarak tanımlamaktadır.

Ayrıca SOCAR, bir altyapı projesi olan Güney Gaz Koridoru'nun en uzun kısmı olarak Hazar Denizi bölgesindeki kaynakları Türkiye'ye ve Avrupa'ya ulaştırması planlanan Trans Anadolu Doğalgaz Boru Hattı (TANAP) Projesi'nin en büyük ortağıdır.

SOCAR'ın 2020 yılına kadar toplam değeri 19,5 milyar ABD dolarına ulaşacak olan yatırımları, Azerbaycan'ın şimdiye kadar tek bir ülkeye yaptığı en büyük çaplı yatırımı temsil etmektedir.

SOCAR Türkiye, güçlü girişimlerle yer aldığı Türkiye pazarının potansiyeline, ülkenin geleceğine ve istikrarlı büyüme yolculuğuna duyduğu inançla, Türkiye'nin uluslararası enerji platformlarında önemli bir üretim gücüne dönüşmesine büyük oranda katkıda bulunmaktadır.

# Vizyon, Misyon ve Kurumsal Değerler

## Vizyon

Ekonomik ve sosyal sorumluluklarımızın bilinciyle tüm paydaşlarımıza değer katan entegre bir enerji şirketi olmak.

## Misyon

Kaynaktan son kullanıcıya kadar uzanan tüm değer zincirimizi; her seviyede tecrübeli, bilgili ve işine bağlı insan kaynağımız ile verimli ve sürdürülebilir bir şekilde işletmek ve geliştirmek.

## Kurumsal Değerlerimiz

- Güven
- Kapsayıcılık
- Verimlilik
- Çeviklik
- Yükümlülük
- Tutku



# Finansal Göstergeler

## Toplam Varlıklar

**22,7**  
milyar TL

2017

**36,0**  
milyar TL

2018

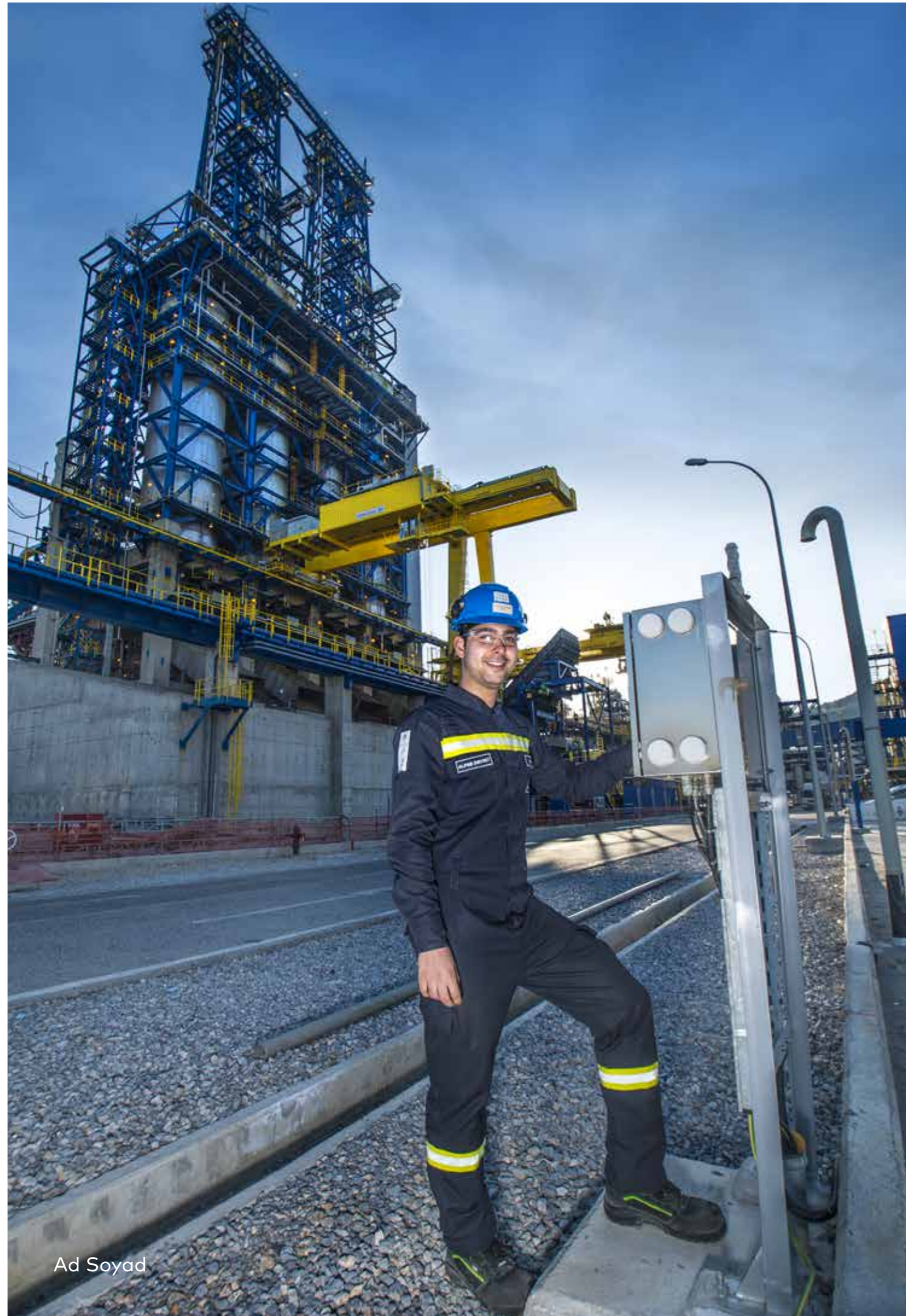
## Satışlar

**10,5**  
milyar TL

2017

**13,8**  
milyar TL

2018



Ad Soyad

## Başlıca Finansal Göstergeler<sup>(\*)</sup>

(milyon TL)	2017	2018
Aktif Büyüklük (Toplam Varlıklar)	<b>22.744</b>	<b>36.065</b>
Toplam Net Varlıklar <sup>(**)</sup>	<b>12.073</b>	<b>17.550</b>
Toplam Satışlar	<b>10.454</b>	<b>13.811</b>
Faaliyet Kârı	<b>2.152</b>	<b>450</b>
Net Kâr <sup>(**)</sup>	<b>1.804</b>	<b>232</b>

<sup>(\*)</sup>Rakamlar, SOCAR Türkiye'nin 31 Aralık 2018 tarihli Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına (UFRS) uygun hazırlanmış konsolide finansal tablolarından alınmıştır.

<sup>(\*\*)</sup>Azinlik payları dahil rakamlardır.

# 36.065

milyon TL

SOCAR Türkiye'nin 2018 yılı aktif büyüklüğü 36.065 milyon TL'ye yükselmiştir.

# 13.810

milyon TL

SOCAR Türkiye'nin toplam satışları 2018 yılında 13.810 milyon TL olarak kaydedilmiştir.

## Ortaklık Yapısı

# %87

SOCAR

# %13

Goldman Sachs Int.



Vagif Aliyev  
SOCAR Türkiye  
Yönetim Kurulu Başkanı

## Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

**İki kardeş ülkenin ortak geleceğinde önemli bir rol üstlenen SOCAR, gücünü asırlık Türkiye-Azerbaycan dostluğundan, güçlü işbirliğinden ve karşılıklı güvenden almaktadır.**

Azerbaycan Cumhuriyeti Devlet Petrol Şirketi SOCAR, son on yılda, yerel bir petrol şirketinden küresel enerji sektöründe değer zincirinin tüm alanlarında faaliyet gösteren, bölgesel ve büyük ölçekli petrol ve doğalgaz projelerini başarıyla hayata geçiren, uluslararası bir enerji gücüne dönüşmüştür.

Misyon ve vizyonuna uygun olarak SOCAR; petrol ve doğalgazın keşfi, üretimi, işlenmesi, nakliyesi ve petrol ürünlerinin dış pazarlarda satışı gibi çeşitli alanlarda faaliyet göstererek yatırım portföyünü sürekli çeşitlendirmekte, Azerbaycan ekonomisine değerli katkılarda bulunmaktadır.

SOCAR'ın yatırımları, bir yandan şirketin teknolojik ve ekonomik gelişiminde önemli rol oynarken, bir yandan da yabancı yatırımcılar için güvenilir ve uzun soluklu bir ortaklık zemini yaratmaktadır.

SOCAR, küresel ölçekte yürüttüğü stratejik projelerinin en önemlilerini, toplam 19,5 milyar ABD dolarına ulaşmasını planladığı yatırım hacmiyle Türkiye'de gerçekleştirmektedir. Bu tutar, Türkiye'ye gelen toplam doğrudan dış yatırımların %20'sine, sanayi doğrudan yatırımlarının ise yaklaşık %50'sine tekabül etmektedir.



# 6,3

## milyar ABD doları

STAR Rafineri, Türkiye'de bugüne kadar özel sektörün tek noktaya yaptığı en büyük yatırımı temsil etmektedir.

Azerbaycan'ın ilk Cumhurbaşkanı, Ulu Önder Haydar Aliyev'in "Bir Millet İki Devlet" sözünün bir ilkeye dönüşerek her iki ülke tarafından benimsenmesi ile beraber SOCAR, Azerbaycan ve Türkiye'nin sürdürülebilir ekonomik gelişimlerini stratejik yatırımlarla destekleme ve ortak refahı yükseltme misyonunu üstlenmiştir.

SOCAR olarak Türkiye piyasasına girişimiz, ülkenin ilk ve tek petrokimya şirketi olan Petkim'in 2008 yılında özelleştirme sonrası satın alınmasıyla gerçekleşmiştir. Bunu takiben SOCAR Türkiye, "Rafineri-Petrokimya-Enerji-Lojistik-Dağıtım-İletim" entegrasyonunu içeren ve 2023 yılında tamamlanması hedeflenen bir yatırım perspektifi ilan etmiş ve Türkiye'nin en büyük sanayi şirketlerinden biri olma hedefini ortaya koymuştur.

### 2018, önemli bir yıl olarak kurumsal tarihimizdeki yerini aldı.

2018 yılında, bu entegre yatırım stratejisi ile hayata geçirdiğimiz 2 dev projenin açılışlarıyla büyük bir gurur yaşadık.

Azerbaycan'ın %51 ve SOCAR Türkiye'nin %7'lik pay ile iştirak ettiği ve Türkiye'nin bir enerji merkezine dönüşmesi vizyonu kapsamında bugüne kadar atılan en stratejik adım olarak nitelendirilebilecek TANAP Doğalgaz Boru Hattı'nın ilk fazı tamamlanmıştır.

TANAP'ın ilk fazı, Haziran ayında büyük bir törenle açılmış ve doğalgaz taşımaya başlamıştır. 7 milyar ABD dolarlık bir yatırım maliyetine sahip olan proje Türkiye ve Azerbaycan'ı küresel enerji arenasında farklı bir konuma taşıyacaktır. TANAP, Türkiye'nin doğalgaz ihtiyacının %12'sini kendi başına karşılayacaktır.

2018 yılının bir diğer kilometre taşı, temelini 2011 yılında attığımız, yıllık 10 milyon ton ham petrol işleme kapasitesine sahip STAR Rafineri'nin 19 Ekim 2018'de uluslararası bir törenle faaliyete geçmesidir.

STAR Rafineri, enerji hizmetlerinde entegrasyon hedefimiz kapsamında attığımız

en önemli adımlardandır. 6,3 milyar ABD doları tutarındaki yatırım değeriyle Türkiye'de bugüne kadar reel sektörün tek noktaya yaptığı en büyük yatırımı temsil eden STAR Rafineri, petrokimya sektörü için hayati hammaddeler olan nafta, ksilen ve reformat ile ülke ekonomisinin cari dengesi açısından büyük önem taşıyan dizel, jet yakıtı, LPG ve petrokok gibi petrol türev ürünlerinin üretimini gerçekleştirecektir. STAR Rafineri, Türkiye'nin işlenmiş petrol ürünü ihtiyacının %25'inden fazlasını tek başına karşılayacaktır.

Yaptığımız yatırımlar, Türkiye'nin gereksinim duyduğu, devletin cari açığı düşürme hedefiyle birebir örtüşen reel sektör yatırımlarıdır. Sadece STAR Rafineri yatırımımızın Türkiye'nin cari dengesine 1,5 milyar ABD doları civarında bir katkı sağlayacağını öngörüyoruz.

STAR Rafineri'nin üretime geçmesiyle birlikte Aliğa Yarımadası'nda yapılandırmaya başladığımız petrokimya-rafineri entegrasyonu, ham petrolün petrokimya ürünlerine dönüşme sürecinde, ortak

organizasyon ve altyapı kullanan, bütün faaliyetlerde mümkün olduğunca birlikte hareket eden bir model oluşturmaktadır. Bu model ile amacımız, üretimin bütün safhalarından en yüksek faydayı sağlamak, kârlılığı optimize etmek ve potansiyel sinerjilerden toplu bir katma değer yaratmaktır.

Mevcut rafinerimizin ve petrokimya tesisimizin yanı sıra stratejik bir lojistik üssü olarak inşa ettiğimiz SOCAR Konteyner Terminali, entegrasyonun diğer önemli bir unsurunu oluşturmaktadır.

2018 yılında tam kapasiteyle hizmete giren ve Ege Bölgesi'nin en büyük konteyner terminali olan bu yatırımımız, geniş çaplı depolama faaliyetlerimizle desteklenmektedir. Diğer taraftan, Petkim RES gibi enerji projelerini de ekleyerek değer zincirinin önemli halkalarını başarıyla tamamlamış bulunuyoruz.

**Yatırımlarımız Türkiye Cumhuriyeti Hükümeti tarafından güçlü takdir ve destek görmektedir.**



SOCAR olarak Türkiye'de gerçekleştirdiğimiz yatırımlarımızın devlet yönetimi tarafından da takdir edildiğini ve desteklendiğini görmekten büyük memnuniyet duyuyoruz. Bu desteğin en önemli kanıtları; STAR Rafineri'nin Aralık 2012'de ve Petkim'in Ocak 2013'te aldıkları Stratejik Yatırım Teşvik Belgesi'dir. STAR Rafineri'nin almış olduğu belge, Türkiye'de bir ilktir.

Bu eksendeki bir diğer önemli gelişme SOCAR Türkiye'nin yatırımlarının tamamına yakınının yer aldığı İzmir Aliağa'daki yerleşkesinin, 19 Ekim 2018 tarihinde Türkiye'nin ilk Özel Endüstri Bölgesi ilan edilmesi olmuştur. Bu kapsamda verilecek teşvik ve sağlanacak kolaylıklar, gelecekteki yatırımlarımız için bizi daha da cesaretlendirirken, Türkiye ekonomisine sağlayacağımız katkıları artırma yönünde alacağımız kararlarda itici güç olacaktır.

#### **Dijitalleşmede de iddialıyız.**

2018 yılındaki en önemli gelişmelerden biri de dijitalleşme atılımımızdır. Tüm SOCAR Türkiye Grup şirketlerinde, Endüstri 4.0 prensiplerini ve en iyi sektör uygulamalarını referans alarak, dijital dönüşüme yön veren birçok bilgi teknolojileri projesini hayata geçirmiş bulunuyoruz.

Endüstriyel sistemlerin iş sistemleriyle entegrasyonu sonucu birleşik ve akıllı platformların oluşturulmasını sağlayacağımız bu inisiyatifle; büyük verinin kullanılmasına olanak verecek yapay zekâ ve makine öğrenmesi algoritmaları vasıtasıyla kusursuz karar alma süreçlerine ulaşmayı, operasyonel mükemmellik ve üretim verimliliğinde kayda değer artışı hedefliyoruz.

#### **Türkiye'nin geleceğine güvenimiz tamdır.**

Türkiye'nin en büyük doğrudan dış yatırımcısı kimliğimizle, piyasadaki varlığımızı uzun vadeli bir bakış açısıyla değerlendiriyoruz.

SOCAR ve Azerbaycan için son derece stratejik bir konumda bulunan Türkiye ekonomisini ve enerji piyasasını dikkatli bir biçimde izliyoruz. Kısa ve orta vadeli gelişmeler ve dalgalanmalar ilgi odağımızın dışında olup, uzun vadede Türkiye ekonomisine ve bulunduğumuz coğrafyanın arz ettiği büyük potansiyele inancımız tamdır ve çok güçlüdür.

Türkiye'ye bugüne kadar yaptığımız yatırımların tutarı 15 milyar ABD dolarına ulaşmıştır. Gerçekleştirdiğimiz ve devam eden yatırımlarımız Türkiye'nin aydınlık geleceğine duyduğumuz güvenin açık bir göstergesidir.

Nihai hedefimiz, SOCAR Türkiye'yi yalnız Türkiye'de değil bölge coğrafyasında da etkinliği, iddiası her geçen gün büyüyen bir sanayi devine dönüştürmektir. Bizleri, entegre ve kritik ürünler sunan bir üretim ve lojistik merkezine dönüştürecek projelerimize kararlılıkla devam ederken, Azerbaycan ve Türkiye ekonomilerine katkımızı her geçen gün daha da artıracacağız.

Türkiye'deki başarı öykümüze katkısı bulunan başta çalışanlarımız, iş ortaklarımız, tedarikçilerimiz olmak üzere tüm paydaşlarımıza şahsım ve SOCAR Türkiye Yönetim Kurulu adına teşekkür eder, şükranlarımı sunarım.

#### **Vagif Aliyev**

**SOCAR Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı**





**Zaur Gahramanov**  
CEO, SOCAR Türkiye

## CEO Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

**Faaliyetleri ve yatırımlarıyla Türkiye'nin en güçlü sanayi kuruluşları arasında yer alan SOCAR Türkiye, Azerbaycan'ın petrol ve doğalgaz alanında sahip olduğu 2 asırlık deneyim ve bilgi birikimini iki kardeş ülke için katma değer yaratmak adına kullanmaktadır.**

### **Piyasalar yeni bir dengeye doğru ilerlerken**

2018'de, ekonomik dengeleri etkileme olasılığı taşıyan risklerin, yeniden yükselişe geçtiğine tanık olduk. Diğer taraftan, küresel çapta yaşanan jeopolitik gelişmeler ile dış ticarete korumacı önlemleri gündemine alan politikalar, piyasalarda zaman zaman dalgalanmalara neden oldu.

Faaliyet gösterdiğimiz enerji sektörü de 2018'de bu gelişmeler paralelinde bir seyir izledi. Uluslararası Enerji Ajansı (IEA), hazırladığı "Dünya Enerji Görünümü 2018" raporunda küresel enerjideki değişimin hızı ve yönüyle ilgili karışık sinyaller alındığını belirtmektedir. Bu rapora göre; petrol piyasaları yeni bir belirsizlik ve oynaklık dönemine girerken, doğalgaza olan talep

artmakta, enerji ve jeopolitik görünüm arasındaki bağ ise daha da güçleniyor.

IEA'nın küresel petrol piyasası analizini de içeren "2019 Petrol Raporu"nda, yakın vadede güçlü petrol talebi ile yeni projelerdeki azalma arasındaki uyumsuzluğun, 2020'lerde petrol piyasalarının keskin bir şekilde sıkışmasına neden olacağı öngörülmüyor. Raporda; 2019-2024 döneminde küresel petrol arzına en yüksek katkının ABD, Brezilya, Irak, Norveç ve Birleşik Arap Emirlikleri'nden geleceği, arzdaki büyümenin %70'inin ABD'den kaynaklanacağı tahmin ediliyor.

# 19,5

## milyon ABD doları

2020 yılına kadar toplam yatırımlarımızı 19,5 milyon ABD dolarına çıkarmayı ve Türkiye'nin en büyük üretim güçlerinden biri olmayı hedefliyoruz.

Küresel petrol talebinin ise 2019-2024 döneminde günlük 7,1 milyon varil artarak 106,4 milyon varile yükseleceği, küresel ölçekte petrol talebinin artmasında Asya'daki ekonomik büyüme ve ABD'deki petrokimya endüstrisinin etkili olacağı düşünülüyor. Öte yandan Petrol İhrac Eden Ülkeler Örgütü'nün (OPEC) ham petrol üretiminin 2024'e kadar günlük 380 bin varil azalacağı tahmin ediliyor.

Raporda, doğalgazda gerçekleşen büyümenin ana motorunun Asya kıtasının ve özellikle Çin'in olduğu görülüyor. Çin'in ikili hanelere ulaşan bu talep büyümesi, hem boru hatlarıyla gelen gazda hem de sıvılaştırılmış gazda (LNG) gerçekleşiyor.

Petrol fiyatlarının küresel dinamiklerle belirleniyor olmasına rağmen Türkiye'nin kalkınma hedefleri paralelinde birçok sektörde beklenen olumlu gelişmeler, hızlı nüfus artışı gibi faktörler göz önünde bulundurulduğunda, Türkiye enerji sektörünün önemli bir büyüme potansiyeline sahip olduğu görülüyor.

**Türkiye ekonomisine güçlü ve kalıcı katkı sağlayan dev yatırımlara imza atıyoruz.** SOCAR Türkiye olarak, köklü bir devlet geleneğine, istikrarlı bir yönetime ve liberal piyasa pratiğine sahip olan Türkiye'nin yakın bir gelecekte, başta bölge coğrafyamız olmak üzere dünyanın lider ekonomileri arasındaki yerini alacağına inanıyoruz.

Bu güçlü inancımız doğrultusunda, 10 yıl önce başlattığımız doğrudan yatırımlarımız 2018 yılsonu itibarıyla 15 milyar ABD dolarına ulaşmıştır.

2020 yılına kadar " Rafineri-Petrokimya-Enerji-Lojistik-Dağıtım-İletim" entegrasyonunu tamamlayarak toplam yatırımlarımızı 19,5 milyon ABD dolarına çıkarmayı ve Türkiye'nin en büyük üretim güçlerinden biri olmayı hedefliyoruz.

Türkiye'de özel sektör eliyle gerçekleştirilen en büyük yatırımlar ile Cumhuriyet'in 100. kuruluş yılının kutlanacağı 2023'te Aliğa

Yarımadası'nı Avrupa'nın en verimli üretim merkezlerinden birine dönüştürmeye odaklıyız.

**Başarılarımızı taçlandıran iki önemli gelişme...** SOCAR Türkiye açısından, önemli gelişmelerin yaşandığı 2018 yılında, iki önemli projemizde yatırım süreçlerinin sonuna gelmiş, TANAP'ın ilk fazı ile STAR Rafineri başarıyla tamamlanarak faaliyete alınmıştır.

Güney Gaz Koridoru'nun en önemli bölümünü temsil eden 1.850 kilometrelik TANAP-Trans Anadolu Doğalgaz Boru Hattı'nın yatırım kararı 2013'ün sonunda alınmış ve 2014 Eylül ayında temeli atılmıştır. Boru hattının Azerbaycan-Gürcistan arasındaki 820 kilometrelik bölümü ile TANAP'ın Eskişehir'e kadar olan 1.300 kilometrelik birinci fazı 3 yıl 8 ay gibi kısa bir sürede tamamlanmıştır.

12 Haziran 2018'de Eskişehir'de resmi açılışı yapılan TANAP (Faz 1) üzerinden ilk ticari doğalgaz sevkiyatı 30 Haziran 2018'de gerçekleştirilmiştir. İlk işletme yılı için 2 milyar

metreküp mertebesinde öngörülen doğalgaz hacmi, 2020 itibarıyla 6 milyar metreküpe yükselecektir.

7 milyar dolarlık bir yatırımla hayata geçirilen ve Türkiye'nin doğalgaz ihtiyacının yaklaşık %12'sini tek başına karşılayacak TANAP'ın toplam kapasitesi 16 milyar metreküptür. Proje ile ilk etapta taşınacak 16 milyar metreküplük doğalgazın 6 milyar metreküpü Eskişehir ve Trakya bölgesinde iki noktadan ulusal şebekeye bağlanarak Türkiye'de kullanılacak, 10 milyar metreküpü, 2020' den itibaren Avrupa'ya ihraç edilecektir. Hattın taşıma kapasitesinin önce 24 milyar metreküpe, ardından 31 metreküpe çıkarılması planlanmaktadır.

Diğer dev yatırımımız olan STAR Rafineri ise, 19 Ekim 2018'de faaliyete geçmiştir.

3,3 milyar proje finansmanı olmak üzere toplam 6,3 milyar ABD dolarlık yatırımla hayat bulan ve yıllık 10 milyon ton ham petrol işleme kapasitesi bulunan STAR

Rafineri'de yılda 4,8 milyon ton dizel, 1,6 milyon ton jet yakıtı, 1,6 milyon ton nafta, 300 bin ton LPG gibi önemli maddelerin üretilmesi planlanmıştır. Bu ürünlerin tamamı, hâlihazırda Türkiye tarafından ithal edilmektedir. STAR Rafineri'nin tam kapasite üretime geçmesiyle birlikte, Türkiye petrol ürünleri ithalat hacminde yıllık 1,5 milyar ABD doları mertebesinde tasarruf sağlanacaktır.

STAR Rafinerisi, Aliağa Yarımadası'nda yerleşik petrokimya tesisimiz Petkim'e de güçlü bir katkı sunacak ve değerli sinerjilerin ortaya çıkmasını sağlayacaktır. STAR Rafineri ile yıllık 270.000 ton karma-ksilen ve 1.600.000 ton nafta alımı için 20 yıllık bir anlaşma imzalayan Petkim'in naftayı ithal etmek yerine STAR Rafineri'den alması, tek kalemde yıllık 60 milyon ABD doları lojistik avantaj yaratacağı tahmin edilmektedir.

Rafineri ve petrokimya entegrasyonunun oluşturduğu bu sinerji, Petkim'de hammadde açısından kalite standardizasyonu ve stabilizasyonunun sağlanmasını ve aynı zamanda stok maliyetlerinde de düşüş yaşanmasını destekleyecektir.

#### Yeni bir atılımın arifesindeyiz...

Stratejik planını 2018'de tamamladığımız, yatırım kararını 2019'da vereceğimiz Aliağa

Aromatikler Kompleksi ve PTA Fabrikası, Grubumuzun Türkiye'de hayata geçireceği bir sonraki büyük atılım olacaktır.

Yaklaşık 1,8 milyar ABD doları tutarında bir yatırımla tamamlanacak olan bu proje, SOCAR'ın Türkiye petrokimya piyasasından aldığı payı artırmakla kalmayıp, PTA ürününde dışa bağımlı olan Türkiye'nin ithalatını azaltacak, ülkenin dış ticaret dengesine yıllık 5-6 milyar ABD doları mertebesinde katkı sağlayacaktır.

#### Türkiye'nin en büyük doğrudan dış yatırımcısıyız.

Türkiye'nin en büyük doğrudan dış yatırımcısı olarak, Türkiye devletinden gördüğümüz destekten büyük memnuniyet duyuyoruz. SOCAR Türkiye, Aliağa'da yer alan ve iştiraklerinin tamamının yerleşik olduğu 1.453 hektarlık arazi için "Özel Endüstri Bölgesi" unvanını alan ilk şirket olmuştur. Bu statü, bürokraside önemli esneklikler sağladığı gibi, elde ettiğimiz teşvikler Türkiye'deki yatırımlarımızı hız kesmeden sürdürmemiz için bize önemli bir motivasyon oluşturmaktadır.

#### Yatırımlarımızı çeşitlendirme hedefimize uygun olarak...

Entegre bir değer zinciriyle rekabetçi ve sürdürülebilir bir şirket olma hedefimiz



# 1,8

## milyar ABD doları

Yaklaşık 1,8 milyar ABD doları tutarında bir yatırımla hayata geçireceğimiz Aliağa Aromatikler Kompleksi ve PTA Fabrikası Türkiye'nin dış ticaret dengesine katkı sağlayacaktır.

doğrultusunda Türkiye akaryakıt pazarının dağıtım kanalında da yatırımlarımızı artırmayı hedefliyoruz.

2018 yılında kazandığımız ihale sonucunda, İstanbul Havalimanı'nda 9 akaryakıt istasyonunun işletme hakkını almış ve gerekli yapılanmayı tamamlamış bulunuyoruz. Toplam 16.280 metrekarelik bir alanda faaliyet gösterecek olan istasyonlarımız; havalimanı ziyaretçilerinin, araç kiralama firmalarının, taksilerin ve havalimanı taşıtlarının yakıt ihtiyacını karşılayacaktır.

Türkiye'deki yatırım fırsatlarını yakından izleyen bir grup olarak, rüzgâr enerjisini de gündemimizde bulunduruyoruz. Türkiye coğrafyasının arz ettiği yenilenebilir enerji potansiyelini mümkün olan en verimli şekilde değerlendirmeye odaklıyız. 2014 yılında başlattığımız Petkim Rüzgâr Enerji Santrali (RES) projesi kapsamında türbinlerin kurulumu tamamlanmış ve santral devreye alınmıştır. Yaklaşık 55 milyon Euro'luk bir yatırımla hayata geçirilen ve 17 türbinden oluşan Petkim RES'in toplam kurulu gücü 51 MW olup yıllık 200 gigavat saat elektrik üretme kapasitesine sahiptir.

**Hedefimiz daha çok uluslararası yatırımcıya ulaşmak, bölgemizin cazibe merkezi kimliğini pekiştirmektir.**

İş kolumuzun ve bölgemizin güçlü bir potansiyeli ve parlak bir geleceği olduğuna inanıyoruz. Yarınlar için planlarımız kapsamında, SOCAR Türkiye'nin organizasyonel yapılanmasında gerekli değişiklikleri hayata geçiriyor, başta kurumsal yönetim olmak üzere mevzuatın halka açık bir şirketten talep ettiği her türlü gereksinimi karşılamaya yönelik çalışmalar yürütüyoruz. Uluslararası rekabete dayanıklı, deneyimli ve güçlü bir şirket olarak hareket ediyor, her türlü sermaye yatırımlarımızın sinerjik bir etki üretmesini titizlikle gözetiyoruz.

Gelecekte de kurumsal stratejimiz doğrultusunda Türkiye ve dünya enerji piyasasında petrol ve gazla ilgili her türlü gelişmenin içinde, kilit bir oyuncu olarak yer almaya devam edeceğiz.

Aliağa Yarımadası'nın Türkiye'nin enerji merkezine dönüşmesine yönelik projelerimizi kararlılıkla sürdüreceğiz.

SOCAR Türkiye'nin büyüme hedeflerini paylaşan ve katkıda bulunan tüm paydaşlarımıza teşekkür eder, saygılarımı sunarım.

**Zaur Gahramanov**  
CEO, SOCAR Türkiye

# Bir Bakışta SOCAR Türkiye

Türkiye'nin en büyük doğrudan dış yatırımcısı olan SOCAR, enerji sektörünün rekabet gücünü zirveye taşıyacak stratejilerini kararlılıkla uygulamaya devam etmektedir.

## SOCAR'ın Türkiye Faaliyetlerinin Yapılanması

PETKİM	Türkiye'nin ilk ve tek petrokimya üreticisi
STAR RAFİNERİ	Dizel, uçak yakıtı ve nafta üreticisi
TANAP	Türkiye'ye ve Türkiye üzerinden Avrupa'ya doğalgaz taşıyacak Trans Anadolu Doğalgaz Boru Hattı Projesi
SOCAR ALİAĞA KONTEYNER TERMİNALİ	Ege Bölgesi'nin en büyük konteyner limanı
SOCAR GAZ	Müşterilerine alternatif kaynaktan doğalgaz tedarik eden tek özel sektör toptan satış şirketi
SOCAR DAĞITIM	Petrol ve gaz ürünleri dağıtım şirketi
SOCAR FİBER	Elektronik haberleşme amaçlı fiber optik hat yatırımı
SOCAR DEPOLAMA	Depolama ve operasyon
PETKİM RES	Rüzgâr enerjisi santrali

# 19,5

## milyar ABD doları

SOCAR, yaklaşık 19,5 milyar ABD doları tutarında bir yatırım planı çerçevesinde, enerji sektörünün rekabet gücünü zirveye taşıyacak stratejilerini kararlılıkla uygulamaya devam etmektedir.

# Türkiye Tarihinin En Büyük Ölçekli Dış Yatırımları

Bölgenin enerji ihtiyacına katkı  
Faz-I ve Faz-II rüzgâr enerjisi santralleri 55 milyon Euro tutarında yatırım

Türkiye'de tek noktaya yapılan en büyük reel sektör yatırımı  
STAR Rafineri  
10 milyon ton ham petrol işleme kapasitesi

Kapasite  
3,6 milyon ton  
Petkim'in yıllık brüt üretim kapasitesi

Petkim üretim tesisleri  
Artan kapasite ile daha da güçlü

Ege Bölgesi'nin en büyük limanı  
SOCAR Terminal  
1,5 milyon TEU elleçleme kapasitesi



# “Rafineri-Petrokimya-Enerji-Lojistik-Dağıtım-İletim” Entegrasyonu

SOCAR Türkiye'nin “Rafineri-Petrokimya-Enerji-Lojistik-Dağıtım-İletim” entegrasyonu çerçevesinde nihai hedefi; yatırımlar tamamlandığında, kümelenme modeli çerçevesinde ham petrol ile başlayan ve nihai ürünle biten katma değer zincirinin hayata geçirilerek Türkiye'nin ilk en güçlü sanayi

kuruluşu konumuna gelmektedir. Türkiye'nin en büyük doğrudan dış yatırımcısı olan SOCAR, yaklaşık 19,5 milyar ABD doları tutarında bir yatırım planı çerçevesinde, enerji sektörünün rekabet gücünü zirveye taşıyacak stratejilerini kararlılıkla uygulamaya devam etmektedir.

- 1 Rafineri
- 2 Petrokimya
- 3 Enerji
- 4 Lojistik
- 5 Dağıtım
- 6 İletim
- 7 Fiber
- 8 Depolama

**2018**

Türkiye'nin ilk ve tek rafineri-petrokimya entegrasyonunun tamamlanması

**2019**

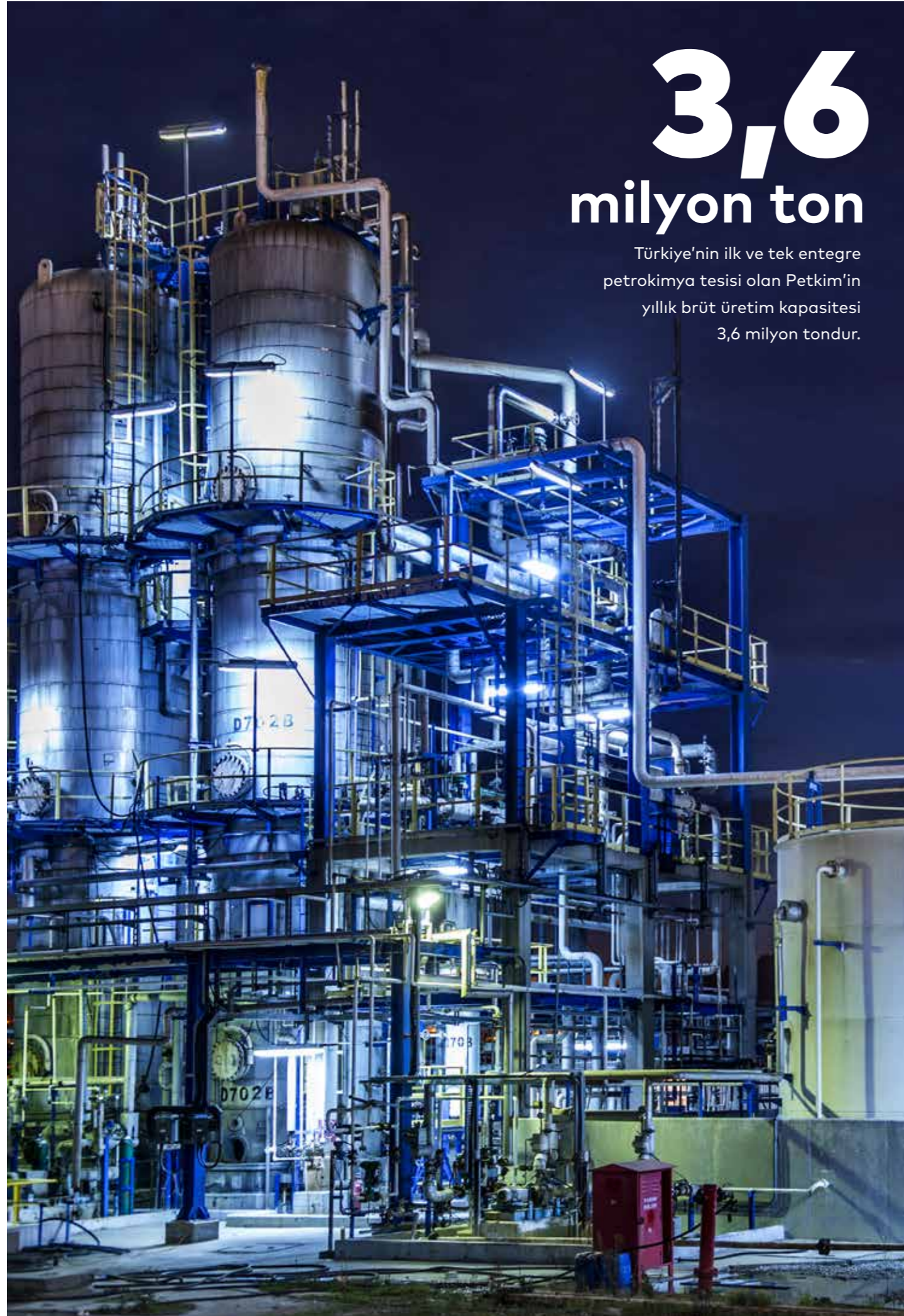
Türkiye'nin en büyük üretim güçlerinden biri

**2020**

Avrupa'nın en büyük üretim güçlerinden biri

# 3,6 milyon ton

Türkiye'nin ilk ve tek entegre petrokimya tesisi olan Petkim'in yıllık brüt üretim kapasitesi 3,6 milyon tondur.



## PETKİM

**Türkiye'nin ilk ve tek entegre petrokimya tesisi**  
3 Nisan 1965 tarihinde kurulan ve 1970 yılında Yarımca Kompleksi'ndeki 5 fabrikası ile üretime başlayan Petkim Petrokimya A.Ş. (Petkim), bugün 15 ana ve 6 yardımcı üretim tesisinde, yüksek kapasiteyle kesintisiz üretim yapan, dev bir sanayi kompleksi konumundadır.

Petkim, portföyünde yer alan 60'a yakın petrokimya ürünüyle; plastik, kimya, ambalaj, boru, boya, inşaat, tarım, otomotiv, elektrik, elektronik, tekstil sektörlerinin yanı sıra ilaç, deterjan, kozmetik gibi sektörlere de girdi sağlamaktadır.

Türkiye'nin petrokimya ihtiyacını karşılama oranı

**%18**

Doğrudan ve dolaylı istihdam sağladığı kişi sayısı

**5.000**

Yıllık brüt üretim kapasitesi

**3,6 milyon ton**

Ortaklık yapısı

**%51 SOCAR Turkey Enerji A.Ş.,  
%49 halka açık**



## STAR RAFİNERİ

### Özel sektörün tek noktaya yaptığı en büyük yatırım

SOCAR Turkey Enerji A.Ş. tarafından Aliğa Yarımadası'nda yaklaşık 2.860 dönüm alana kurulan STAR Rafineri'nin temelleri 2011 yılında atılmıştır. Özel sektör tarafından 1984 yılından bu yana Türkiye'de kurulan ilk rafineri ve tek noktaya yapılan en büyük yatırım olma özelliğine sahip olan STAR Rafineri, ülke ekonomisinin ve sanayinin ihtiyaçları gözeticilerle stratejik ürünlere odaklanmaktadır.

STAR Rafineri petrokimya sektörü için önemli hammaddeler olan nafta, ksilen ve reformat ile cari açığın önemli kalemlerini oluşturan dizel, jet yakıtı, LPG ve petrokok gibi petrol ürünlerinin üretimini gerçekleştirecektir.

İnşaat ve kurulum çalışmaları tamamlanarak 19 Ekim 2018 tarihinde resmi açılışı yapılan STAR Rafineri'nin, Türkiye'nin işlenmiş petrol ürünü ihtiyacının %25'inden fazlasını karşılayacağı öngörülmektedir.

Kapasite	<b>10 milyon ton/yıl (214.000 varil/gün)</b>
Konfigürasyon	<b>Yüksek dönüşüm</b>
Rafineri kompleksitesi	<b>9,4</b>
Ham petrol işleme aralığı	<b>28-36 API</b>
Depolama kapasitesi	<b>1,64 milyon m<sup>3</sup></b>
Yatırım bedeli	<b>6,3 milyar ABD doları</b>
Ortaklık yapısı	<b>%60 SOCAR Turkey Enerji A.Ş., %40 Azerbaycan Cumhuriyeti Ekonomi Bakanlığı</b>

# 10 milyon ton/yıl

STAR Rafineri, yıllık 10 milyon ton üretim kapasitesiyle ülke ekonomisinin ve sanayinin ihtiyaçlarını karşılayacak stratejik ürünlere odaklanmaktadır.



## TANAP - Trans Anadolu Doğalgaz Boru Hattı Projesi

### Türkiye'nin gücüne güç katacak proje

TANAP - Trans Anadolu Doğalgaz Boru Hattı, Azerbaycan'dan Avrupa'ya uzanan 3.500 kilometrelik enerji koridorunun temeli, iki kardeş ülke olan Türkiye ile Azerbaycan'ın Anadolu'ya atılan imzasıdır.

26 Haziran 2012 tarihinde hukuki altyapısı oluşturulan, 24 Temmuz 2014'te "Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme (ÇSED) Olumlu Belgesi" alınan TANAP'ın temeli 17 Mart 2015 tarihinde atılmıştır.

TANAP - Trans Anadolu Doğalgaz Boru Hattı Projesi'nin amacı; Azerbaycan'ın Hazar Denizi'ndeki Şahdeniz - 2 Gaz Sahası ve Hazar Denizi'nin güneyindeki diğer sahalarda üretilen doğalgazın öncelikle Türkiye'ye, ardından Avrupa'ya taşınmasıdır. TANAP, Güney

Kafkasya Boru Hattı (SCP) ve Trans-Adriyatik Boru Hattı (TAP) ile birleşerek Güney Gaz Koridoru'nu oluşturmaktadır.

1.850 kilometrelik bir yol kat eden, karada 2.760 metre yükseklikten, denizde 65 metre derinliğe kadar uzanan bir güzergâhta inşa edilen TANAP ile ilk aşamada yılda 16 milyar metreküp doğalgaz taşınacaktır. Tiflis, Ankara, Atina, Tiran ve Roma'nın bir yıllık doğalgaz ihtiyacına denk gelen bu miktarın 6 milyar metreküplük bölümü Türkiye'de kullanılacak, 10 milyar metreküpü Avrupa'ya aktarılacaktır. Hattın taşıma kapasitesinin ilave yatırımlarla önce 24 milyar metreküpe, ardından da 31 milyar metreküpe çıkarılması hedeflenmektedir.

TANAP'ın tamamlanan ilk fazı, 12 Haziran 2018 tarihinde düzenlenen törenle açılmış ve 30 Haziran 2018'de ilk gaz akışı gerçekleştirilmiştir.

Ana hat uzunluğu	<b>1.850 km</b>
Deniz geçişi (ikiz boru hattı)	<b>19 km</b>
Boru hattının geçtiği en yüksek nokta	<b>2.760 m</b>
Boru hattının geçtiği en derin nokta	<b>65 m</b>
Projenin doğrudan ve dolaylı istihdam sağladığı kişi sayısı	<b>15 bin</b>
TANAP güzergâhı üzerinde yer alan şehir sayısı	<b>20</b>
Yaklaşık yatırım maliyeti	<b>7 milyar ABD doları</b>
Türkiye'nin doğalgaz ihtiyacını karşılama oranı	<b>%12</b>

Ortaklık yapısı

**%51 SGC (SGC'nin %51'i Azerbaycan Cumhuriyeti Ekonomi Bakanlığı'na, %49'u ise Azerbaycan Devlet Petrol Şirketi'ne ("SOCAR") ait, %7 SOCAR Turkey Enerji A.Ş., %30 BOTAŞ Boru Hatları ile Petrol Taşıma A.Ş. ve %12 BP Pipelines (TANAP) Limited**

# 8 milyar ABD doları

Yaklaşık 8 milyar ABD doları tutarında bir yatırım olan TANAP'ın ilk fazı 12 Haziran 2018 tarihinde tamamlanmış ve 30 Haziran 2018'de ilk gaz akışı gerçekleştirilmiştir.





# 1,5 milyon TEU

Ege Bölgesi'nin en büyük konteyner terminali olan SOCAR Terminal'in yıllık kapasitesi 1,5 milyon TEU'dur.

## SOCAR ALIAĞA KONTEYNER TERMİNALİ

**Ege Bölgesi'nin en büyük entegre limanı**  
Aliağa Yarımadası'nda SOCAR Türkiye tarafından dev bir yatırımla hayata geçirilen " Rafineri-Petrokimya-Enerji-Lojistik-Dağıtım-İletim" entegrasyonunun önemli bir unsuru olan SOCAR Terminali, stratejik bir lojistik üs olarak inşa edilmiştir.

Başlangıçta Petlim markası altında faaliyete geçen liman, SOCAR Turkey Enerji A.Ş.'nin yatırımlarının merkezinde yer alan Petkim'in %100 iştiraki olarak 2010 yılında, Petkim Limanı'nın geliştirilmesi, daha ekonomik olarak işletilebilmesi ve Ege Bölgesi'nin en büyük entegre limanı haline getirilmesi amacıyla kurulmuştur. 2014 yılında Petlim hisselerinin %30'u dünyanın önde gelen yatırım bankalarından Goldman Sachs tarafından satın alınmıştır. Limanın işletilmesi için 2013 yılında APM Terminals ile stratejik işbirliği anlaşması imzalanmıştır.

Finansman maliyeti ile birlikte 400 milyon ABD dolarının üzerinde bir yatırımla gerçekleşen projenin 800 bin TEU'luk birinci fazı 6 Aralık 2016 tarihinde, ikinci fazı 4 Temmuz 2018 tarihinde hizmete girmiştir.

2019 yılı başında liman işletmesinin SOCAR Turkey Enerji A.Ş. tarafından APM Terminalleri Liman İşletmeciliği A.Ş.'nden devralınmasının ardından liman, SOCAR Aliğa Terminali adı ile SOCAR'ın Türkiye'deki entegrasyon vizyonu ve hedefleri doğrultusunda faaliyet göstermeye başlamıştır.

700 metrelik tek parça rıhtım yapısı ve -16 metrelik minimum su derinliğiyle, kapasitesi 18.000 TEU olan dev gemilere de 1,5 milyon TEU konteyner elleçleme hizmeti verebilme yeteneği olan SOCAR Terminal, Ege Bölgesi'nin en büyük konteyner terminalidir.

Yıllık kapasite	<b>1,5 milyon TEU</b>
Potansiyel genişleme kapasitesi	<b>4 milyon TEU</b>
Lojistik alanı	<b>Liman sahasında 42 hektar, geri hizmet alanında 6 hektar</b>
Rıhtım ve manevra alanı	<b>700 m</b>
Genel kargo ve dökme yük rıhtımı	<b>150 m</b>
Kargo rıhtımı taşıma kapasitesi	<b>10 ton/m<sup>2</sup></b>
Ortaklık yapısı	<b>%70 Petkim, %30 Goldman Sachs</b>



# alternatif

SOCAR Gaz, alternatif kaynaktan gaz tedarik eden tek özel sektör şirketi olarak, Türkiye doğalgaz arzının çeşitlenmesine ve arz güvenliğinin artırılmasına hizmet etmektedir.

## SOCAR GAZ

### Alternatif kaynaktan gaz tedarik eden tek özel sektör şirketi

SOCAR Gaz, Azerbaycan Cumhuriyeti ile Türkiye Cumhuriyeti arasında 2010 yılında imzalanmış olan Mutabakat Zaptı (MoU) gereğince yıllık 1,2 milyar metreküp doğalgazın tedarikine 2013 yılında başlamıştır. SOCAR Gaz, bu anlaşma kapsamında 2013-2018 yılları arasında teslim aldığı yaklaşık 6 milyar metreküp doğalgazı, başta Aliağa bölgesindeki SOCAR Türkiye'nin endüstri tesisleri olmak üzere Türkiye pazarına sunmuştur.

SOCAR Gaz, alternatif kaynaktan gaz tedarik eden tek özel sektör şirketi olarak, Türkiye doğalgaz arzının çeşitlenmesine ve arz güvenliğinin artırılmasına hizmet etmektedir.

SOCAR Gaz, Azerbaycan gazını bir alternatif

olarak sunduğu Türkiye pazarında yaklaşık %2,5 paya sahiptir. Aliağa bölgesindeki SOCAR Türkiye tesislerinin yıllık doğalgaz tüketimi yaklaşık 1,5 milyar metreküp olup, yeni yatırımlar ile önümüzdeki yıllarda bu miktarın artması öngörülmektedir. Ayrıca 2019 yılında sonuçlanması beklenen dağıtım şirketleri satın alımı ile birlikte iç tüketim miktarında ciddi artış sağlanarak ülke tüketiminin yaklaşık %7'sine ulaşması beklenmektedir. SOCAR, doğalgaz dağıtım şirketlerinin satın alınması ile tedarik zincirinin tüm halkalarını tamamlamış olacaktır.

SOCAR Gaz, doğalgaz piyasasının gelişimine tecrübeli ekibiyle katkı sağlamaya devam ederken, Azerbaycan ve Türkiye ekonomisine ilave değer kazandıracak fırsatları değerlendirmeyi sürdürmeyi, artan pazar payına hizmet etmek amacıyla tedarik imkanlarını artırmayı hedeflemektedir.

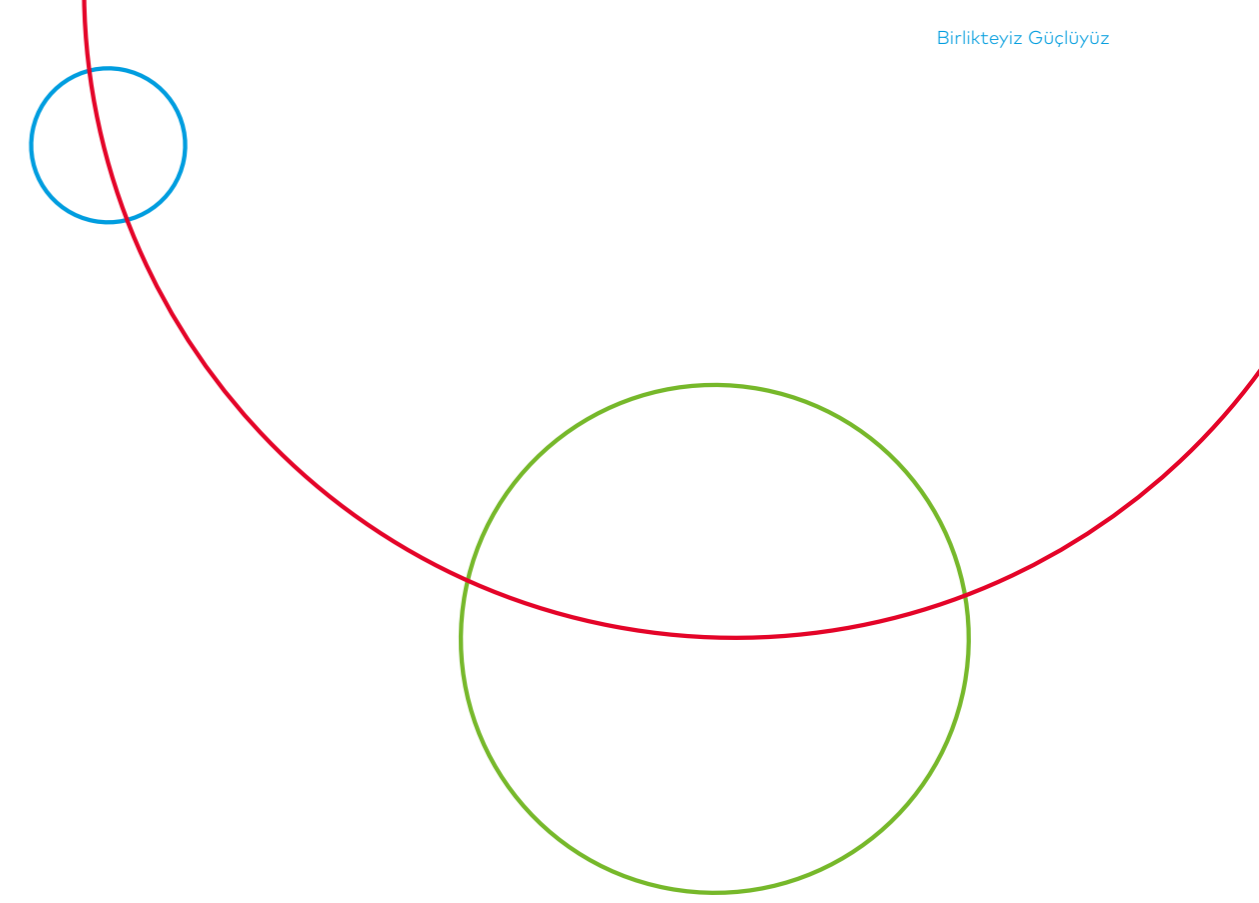
## PETKİM RES

### Entegre değer zincirinin önemli bir halkası

SOCAR'ın alternatif enerji alanında gerçekleştirdiği önemli projesi olan Petkim Rüzgar Enerji Santrali 51 megavat güce sahiptir. Yatırım bedeli 55 milyon Euro olan proje, Türkiye'nin genel enerji sistemine bağlı olarak, SOCAR'ın Aliağa'daki enerji talebinin karşılanmasına da önemli katkı sunacaktır. Petkim Rüzgar Enerji Santrali (RES) Projesi;

Petkim'in enerji güvenliğini artırmak, üretim maliyetleri içerisinde yer alan enerji giderlerini azaltmak ve üretim sırasında ortaya çıkan elektrik ihtiyacının bir miktarını çevre dostu yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılamak amacıyla 2014 yılında başlatılmıştır. İzmir Aliağa'daki Petkim yarımadasına inşa edilen RES'in, Petkim'in elektrik üretim kapasitesini %22 oranında artıracığı ve devreye girmesi ile atmosfere salınan CO<sup>2</sup> miktarının 120 bin ton azalacağı öngörülmektedir.

Yatırım tutarı	<b>Yaklaşık 55 milyon Euro</b>
Toplam kurulu güç	<b>51 MW</b>
Türbin sayısı	<b>İlk faz 9, ikinci faz 8, toplam 17</b>



# 55

## milyon Euro

Yatırım bedeli 55 milyon Euro olan Petkim RES, SOCAR'ın Aliağa'daki enerji talebinin karşılanmasına önemli katkı sunacaktır.

# 9 istasyon

SOCAR Türkiye, yıllık 200 milyon yolcu taşıma kapasitesine sahip dünyanın en büyük havalimanında toplamda 16 bin 280 metrekarelik bir alanda doğrudan tüketicilere hizmet verecektir.



## SOCAR DAĞITIM

### Nihai tüketiciyle buluşturan enerji dağıtım şirketi

SOCAR Turkey Petrol Enerji Dağıtım A.Ş.; SOCAR Turkey Enerji A.Ş.'nin "Rafineri-Petrokimya-Enerji-Lojistik-Dağıtım-İletim" entegrasyonu vizyonunun son halkası olarak enerji dağıtım sektöründeki çalışmalarını yürütmek üzere kurulmuştur. Aynı zamanda STAR Rafineri'de üretilen ürünleri tüketicilere ulaştıracak olan Şirket, Türkiye'de 10 şehirdeki SOCAR CNG istasyonları ile hizmet sunmaktadır.

SOCAR Dağıtım, toptan ve perakende akaryakıt, hava ve deniz taşıtı yakıtları satışları ile LNG, CNG, OTO CNG alanlarında faaliyet göstermektedir. Söz konusu faaliyetler; akaryakıt dağıtım sektöründe SOCAR, oto CNG pazarında SOCAR CNG, deniz ve havacılık yakıtları pazarında sırasıyla SOCAR MARINE ve SOCAR AVIATION, gaz satışlarında ise SOCAR CNG ve SOCAR LNG markaları altında yürütülmektedir.

SOCAR Dağıtım, Havacılık satışlarında Türkiye 3.'sü, Denizcilik satışlarında Türkiye 2.'si, Endüstriyel CNG satışlarında Türkiye 2.'si ve OTO CNG pazarında en yaygın istasyon ağına sahiptir.

29 Ekim 2018'de ilk fazı açılan İstanbul Havalimanı'ndaki 9 akaryakıt istasyonu için açılan ihaleyi kazanan SOCAR Turkey Enerji A.Ş.'nin, havalimanı sahasında ve apronda yer alan yeni istasyonları tüketicilerin, araç kiralama firmalarının, taksilerin ve havaalanı taşıtlarının yakıt ihtiyacını karşılayacaktır. Böylece SOCAR Türkiye, yıllık 200 milyon yolcu taşıma kapasitesine sahip dünyanın en büyük havalimanında toplamda 16 bin 280 metrekarelik bir alanda doğrudan tüketicilere hizmet verecektir. İstanbul Havalimanı'ndaki tüm SOCAR istasyonlarından günde 10.000 aracın faydalanması planlanmaktadır.

SOCAR Turkey Enerji A.Ş., STAR Rafineri sayesinde artan üretim kapasiteleriyle birlikte, dağıtım alanında hedeflediği yüksek pazar paylarına kısa zamanda ulaşacağını öngörmektedir.



# 1.850 kilometre

SOCAR Fiber hattı yaklaşık 1.850 kilometrelik uzunluğuyla Türkiye'yi doğu-batı ekseninde boydan boya geçecektir..

## SOCAR FIBER

### Değer zincirine eklenen optik altyapı yatırımı

Sürekli artan IP trafiği ve hızlı iletişim talebi nedeniyle fiber optik iletişim altyapısına duyulan ihtiyacın giderek yükseldiğinin bilincinde olan SOCAR Turkey Enerji A.Ş., 8 Mayıs 2013 tarihinde SOCAR Turkey Fiber Optik A.Ş.'yi kurmuştur. Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu'ndan Altyapı İşletmeciliği Hizmeti lisansını 22 Temmuz 2014 tarihinde alan Şirket, SOCAR değer zincirine optik altyapı yatırımı olarak yeni bir unsur eklemiştir.

SOCAR Fiber, telekomünikasyon sektöründeki küresel potansiyeli değerlendirmek ve her türlü elektronik haberleşme ve hızlı internet erişimi için operatörlere omurga ağ hizmeti sunmak amacıyla kurulmuştur. Türkiye'yi doğudan batıya kat edecek yaklaşık 1.850 km uzunluğunda bir fiber optik hat olarak planlanan

bu proje ile SOCAR Fiber, bölgede ve dünyada faaliyet gösteren operatörler ile diğer telekomünikasyon firmalarının servislerine de ek kapasite ve hat yedeklemesi gibi katkılar sunmayı hedeflemektedir.

Türkiye'nin doğusunda Gürcistan sınırından başlayarak Türkiye'nin batısında Yunanistan sınırında son bulan SOCAR Fiber ağı, Türkiye'de 20 il ve 67 ilçeden geçmektedir. Network Operasyon Merkezleri Ankara ve Eskişehir'e konumlandırılan hattın güvenliği, fiber optik güzergâhı boyunca 2 ayrı kanal sistemi içerisinde 2 ayrı fiber optik kablo ile sağlanmaktadır.

Türkiye'yi doğu-batı ekseninde boydan boya geçecek SOCAR Fiber hattının inşaat çalışmaları devam etmektedir. Hattın 2019 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.

Hat uzunluğu	<b>Yaklaşık 1.850 km</b>
Kat ettiği güzergâh	<b>20 il ve 67 ilçe</b>
Ortaklık yapısı	<b>SOCAR Turkey Enerji A.Ş.</b>

## SOCAR DEPOLAMA

### Ege Bölgesi'ndeki en yüksek depolama kapasitesi

SOCAR Depolama, SOCAR grup şirketlerinin ve iş ortaklarının talepleri doğrultusunda ve SOCAR enerji zincirinin depolama ve operasyon halkasını temsil etmek üzere 2016 yılında faaliyete başlamıştır.

SOCAR Depolama; petrol ürünlerinin ve doğalgazın tanklarda depolanması, kara ve deniz tankerlerine dolun operasyonları ve deniz tankerlerinden tanklara tahliye operasyonları gibi faaliyetleri, ulusal ve uluslararası şartlara ve İSG-Ç politikasına uygun şekilde yürütmektedir.

İzmir Aliağa'da konumlanan SOCAR Depolama terminali, 200.000 metreküp akaryakıt ürünü ve 45.000 metreküp LPG

depolama kapasitesi ile Ege Bölgesi'nin en büyük terminalidir. 2019 ikinci çeyrek itibarıyla, 325.000 metreküplük ek akaryakıt depolama kapasitesi hizmete sunulacaktır. Aynı zamanda iskele genişletme projesi sonrasında Türkiye'nin en büyük 5 terminalinden biri olacağı öngörülmektedir.

SOCAR Depolama, Kocaeli Gebze ve Hatay Dörtyol bölgelerindeki tesislerde akaryakıt ve kimyasal ürünleri depolama ve elleçleme faaliyetleri, Denizli ve Ordu bölgelerindeki tesislerde ise CNG dolun faaliyetleri yürütmektedir.

2018 yılında faaliyete geçen STAR Rafineri'de üretime başlanmasıyla beraber SOCAR Depolama'nın faaliyet alanını genişletmesi, ISO 9001 sertifikasıyla Türkiye'nin tüm bölgelerinde hizmet vermesi planlanmıştır.

Akaryakıt ürünü depolama kapasitesi	<b>525.000 m<sup>3</sup></b>
LPG depolama kapasitesi	<b>45.000 m<sup>3</sup></b>
Ortaklık yapısı	<b>%100 SOCAR Turkey Enerji A.Ş.</b>



## SCR GAYRİMENKUL A.Ş.

14 Mart 2016 tarihinde SCR Gayrimenkul A.Ş. ismiyle %100 SOCAR Türkiye iştiraki olarak tescil olunan Şirket'in Yönetim Kurulu Başkanlık görevini aynı zamanda SOCAR Türkiye CEO'su olan Zaur Gahramanov yürütmektedir. Genel Müdürlük görevine 1 Temmuz 2018 tarihinde Tural Mammadov atanmıştır.

Şirket; SOCAR Türkiye adına tüm idari yapıların inşaat süreçlerinin yapım ve kontrol işlerini, tadilatlarını, tüm taşınmazların yönetimini, Türkiye'nin ilk özel endüstri bölgesi olan "SOCAR Türkiye Aliğa Özel Endüstri Bölgesi"nde, altyapı ve üstyapı projelerinin ruhsat ve izin süreçlerini yürütmektedir.

Şirket'in unvanı 27 Mart 2019 tarihinde SCR Gayrimenkul İnşaat ve Müşavirlik A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

Gerektiğinde Türkiye'nin en iyi mimari firmalarından ve proje yönetim ofislerinden danışmanlık hizmeti alan SCR, İstanbul ve

İzmir'deki ofislerinde büyük mühendislik grupları bulundurmaktadır.

Şirket'in iş hacmi, devam eden projelerle birlikte 550-600 milyon ABD dolarına ulaşmıştır.





# SOCAR Global Hakkında

SOCAR, katma değerli petrokimya ve petrol ürünleri üreticisi olmanın yanı sıra global çapta entegre çözümler sunan endüstriyel bir güç odağıdır.

Türkiye Cumhuriyeti'nin en büyük doğrudan yabancı yatırımcısı olan SOCAR, aynı zamanda AB'nin önemli bir enerji tedarikçisi olarak Avrupa'nın sürdürülebilir ekonomik kalkınmasında belirgin bir rol oynamaktadır.

## SOCAR Global Faaliyetleri

**KEŞİF**

Absheron

Bulla Deniz

Ümid

Zafar-Maşal

Şafag-Asiman

Babek

Garabağ

Aşrafi-Dan Ulduzu-Aypara

D230

**ÜRETİM**Azeri-Chirag-Gunashli  
(ACG)

Bahar Gum Deniz

Binegedi

Kürovdağ

Kursengi ve Garabağlı

Mişovdağ Kelameddin

Muradkhanli, Jafarli ve  
Zardab

Neftchala

Pirsahhat

Ramani

Şahdeniz

Surahani

Güney-Batı Gobustan

Ziğ ve Hovsan

**ARITMA**

Gaz İşleme Tesisi

Haydar Aliyev Petrol  
Rafinerisi

STAR Rafineri

**PETROKİMYA**

Azerikimya Üretim Birliği

Petkim

SOCAR Carbamide

Polipropilen Fabrikası

Yüksek Yoğunluklu Polietilen  
Fabrikası

SOCAR Methanol

**TAŞIMA**Bakü-Novorossiysk Petrol  
Boru HattıBakü-Supsa Petrol Boru  
HattıBakü-Tiflis-Ceyhan Petrol  
Boru Hattı (BTC)Güney Kafkasya Doğalgaz  
Boru Hattı (SCP)

TANAP

TAP

Dubendi Terminali

Kulevi Terminali

Demiryolu Nakliyesi

SOCAR Terminal

**HİZMETLER**

Azerigaz Üretim Birliği

SOCAR Energy Ukraine

SOCAR Georgia Gas

SOCAR Georgia Petroleum

SOCAR Petroleum

SOCAR Petroleum SA  
Romania

SOCAR Trading

SOCAR Energy Switzerland

A1 and Pronto Oil in Austria



## Rakamlarla SOCAR

# 51

bin

2018 yılı içinde 51 binden fazla çalışan

# 2007

yılı

2007 yılından bu yana Azerbaycan'ın doğalgaz ihracatçısı

# 7,54

milyon ton

2018 yılı petrol üretimi: 7,54 milyon ton  
(toplam Azerbaycan üretimi: 38,81 milyon ton)

# 6,53

milyar m<sup>3</sup>

2018 yılı doğalgaz üretimi: 6,53 milyar metreküp  
(toplam Azerbaycan üretimi: 30,39 milyar metreküp)

# 7

milyar varil

Azerbaycan'daki kanıtlanmış petrol rezervi:  
7 milyar varil

# 2,6

trilyon m<sup>3</sup>

Azerbaycan'daki kanıtlanmış doğalgaz rezervi: 2,6 trilyon metreküp

(SOCAR hakkında daha detaylı bilgi için: [www.socar.az](http://www.socar.az))

# 16 milyar m<sup>3</sup>

Şahdeniz-2 kapsamında 6 milyar metreküp gaz Türkiye pazarına, 10 milyar metreküp gaz Avrupa pazarına taşınacaktır.



### Farklı coğrafyalara yapılan kilit önemde yatırımlar

Azerbaycan Devlet Petrol Şirketi SOCAR, dünyanın petrol ve doğalgaz bakımından en zengin ülkelerinden Azerbaycan'ın kaynaklarını, uluslararası çapta gelişim ve küresel fayda için kullanma amacıyla 1993 yılında kurulmuştur.

SOCAR; entegre çözümler sunan bir enerji şirketi olarak petrol ve doğalgaz kaynakları arama, üretim, işleme; petrol, doğalgaz ve doğalgaz kondensatlarının dağıtımını; ham petrol ve petrokimyasal ürünlerin ulusal ve uluslararası alanda pazarlanması ve Azerbaycan'da doğalgaz tedariki çalışmalarını yürütmektedir.

SOCAR'ın bünyesinde; üç üretim birimi (petrol ve gaz üretimi, rafineri ve petrokimya ve gaz dağıtım şebekesi), Haydar Aliyev Petrol Rafinerisi, Gaz İşleme Tesisi, Derin Deniz Platform Ayakları Fabrikası; iki yatırım ortaklığı (Entegre Sondaj Ortaklığı, Petrol ve Gaz İnşaat Ortaklığı), SOCAR Methanol, SOCAR Carbamide, Polipropilen Fabrikası, Yüksek Yoğunluklu Polietilen Fabrikası, Petrol ve Gaz Araştırma Enstitüsü ve buna ek olarak SOCAR bünyesinde faaliyet gösteren ve kendisini dünyanın en büyük şirketlerinden biri

konumuna getiren çok sayıda alt bölüm ve iştirakler bulunmaktadır.

Stratejik işbirlikleriyle küresel çapta ekonomik, sosyal ve çevresel fayda sağlamaya odaklanan SOCAR, bu doğrultuda uluslararası operasyonlarını hızla güçlendirmektedir. Şirket; Türkiye, Gürcistan, Ukrayna, Romanya, İsviçre ve Avusturya'da aktifler satın almıştır.

### Enerji alanında oluşturulan entegre değer zinciri

SOCAR'ın stratejik amacı, arama ve üretim, lojistik ve rafinaj, dağıtım ve pazarlama operasyonları olan, global düzeyde, dikey bütünlüklü bir petrol ve gaz şirketi olma konumunu korumaktır.

Bu stratejinin nihai hedefleri;

- Operasyonların dikey entegrasyonu sayesinde operasyonel verimliliğin artırılmasını,
- Yatırım portföyünün çeşitlendirilmesiyle büyük ekonomik risklerin azaltılmasını içermektedir.

SOCAR'ın global ölçekte yürüttüğü stratejik projelerinin en önemlisi, Türkiye'de gerçekleştirdiği 19,5 milyar ABD doları

tutarındaki yatırımdır. Bu kapsamda SOCAR, iki kardeş ülkenin geleceğinde önemli bir rol üstlenmekte ve enerji alanında entegre bir değer zinciri oluşturmaktadır.

### Petrol ve doğalgaz üretimiyle sağlanan ekonomik katkı

Azerbaycan'ın petrol ve gaz endüstrisi için önemli olan petrol ve gaz üreten iki ana alanı, ACG (Azeri-Çırac-Güneşli) ve Şahdeniz'dir. 2018 yılında Azerbaycan'da petrol üretimi 38,81 milyon ton, doğalgaz üretimi 30,39 milyar metreküp seviyesinde gerçekleşmiştir.

İlk petrol üretiminin 1997 yılında başladığı ACG petrol sahası, Azerbaycan'ın en büyük petrol alanıdır. ACG tarafından 33 milyar ABD doları tutarında yatırımla hayata geçirilen proje kapsamında bugüne kadar yaklaşık 3,3 milyar varil petrol üretilmiş, Azerbaycan ekonomisine 138 milyon ABD dolarını aşan bir miktarda katkı sağlanmıştır.

Doğalgaz üretimi için önemli olan Şahdeniz sahası, BP, Petronas, TPAO, NICO, Lukoil ve SGC gibi önde gelen birçok uluslararası enerji şirketi ile birlikte geliştirilmektedir.

Şahdeniz projesinin ikinci etabındaki doğalgazın Güney Gaz Koridoru vasıtasıyla Türkiye'ye ve diğer ülkelere ihraç edilmektedir. Sahada üretilen ilk ticari gaz, 2018 yılı Haziran ayında Türkiye'ye aktarılmıştır.

Projenin ilk aşaması olan Şahdeniz-1 kapsamında yılda 9 milyar metreküp doğalgaz üretilmiştir. Projenin ikinci aşamasında her yıl olarak 16 milyar metreküp doğalgaz üretilmesi beklenmektedir. Şahdeniz-2 kapsamında 6 milyar metreküp gaz Türkiye pazarına, 10 milyar metreküp gaz Avrupa pazarına taşınacaktır. Şu anda 6 milyar metreküp gaz için çalışmaların %100'ü tamamlanmış durumdadır.

Denizaltı inşaatının toplam ağırlığı 38.000 ton, boru hatları ise yaklaşık 8.000 tondur. Bu proje için Hazar Denizi'nde 7.300 metre derinlikte keşif kuyusunun açılması gerekmiştir. 20 kilometre uzunluğunda ve 7 kilometre genişliğinde bir rezervuarı bulunan Şahdeniz projesinin büyüklüğünün, New York Manhattan ile kıyaslanabilmesi mümkündür.

### Avrupa'nın enerji kaynaklarını çeşitlendirmeyi hedefleyen Güney Gaz Koridoru

SOCAR'ın öncülüğünü yaptığı Güney Gaz Koridoru (SGC), Avrupa'nın en büyük projeleri arasında yer almaktadır. Güney Gaz Koridoru projesiyle SOCAR, Türkiye ve Avrupa'nın artan doğalgaz talebine katkı sağlamayı ve alternatif ulaşım altyapısını kullanarak Avrupa'nın enerji arz kaynaklarını çeşitlendirmeyi hedeflemektedir.

40 milyar ABD dolarlık yatırım tutarıyla bu mega proje, Hazar bölgesini Güneydoğu Avrupa'ya bağlayacak, hem Azerbaycan'ın hem de transit ülkelerin ekonomik kalkınmasına katkıda bulunacaktır. 3.500 kilometrenin üzerinde bir yol kat edecek olan Güney Gaz Koridoru, iki kıtayı ve altı ülkeyi geçerek doğalgazı Avrupa'ya taşıyacaktır.

Güney Gaz Koridoru dört ana bölümden oluşmaktadır: Şahdeniz Faz-2, Güney Kafkasya Boru Hattı'nın genişletilmesi, TANAP ve TAP boru hatlarının yapımı. Halen faaliyette olan Güney Kafkasya Boru Hattı (SCP), Azerbaycan ve Gürcistan'ı birbirine bağlamaktadır. Mevcut yıllık kapasitesi 7 milyar metreküp olan boru hattında yapılan genişletme çalışmaları tamamlandığında, toplam yıllık kapasite 23 milyar metreküpe çıkacaktır.

7 milyar ABD doları yatırım tutarına sahip olan ve Türkiye'yi doğu-batı ekseninde geçen TANAP - Trans Anadolu Doğalgaz Boru Hattı, 1.850 kilometre uzunluğundadır.

İlk etapta 16 milyar metreküp gaz taşıyacak olan hattın kapasitesinin, ek yatırımlarla 31 milyar metreküpe çıkarılma potansiyeli bulunmaktadır.

Şahdeniz-2 sahasında üretilen ilk ticari gaz, 30 Haziran 2018 tarihinde TANAP üzerinden Türkiye'ye teslim edilmiştir. TANAP'ın Trans-Adriyatik Boru Hattı (TAP) ile birleşerek doğalgazın Avrupa'ya aktarılması için belirlenen tarih 2020'dir.

### Tam entegre uluslararası sanayi gücü

SOCAR, son yıllarda yaptığı büyük çaplı yatırımlarıyla yerel bir petrol şirketinden, petrol ve gaz endüstrisinin tüm alanlarında aktif olan, farklı ülkelerde ofisleri ve üretim tesisleriyle faaliyet gösteren, tam entegre bir uluslararası sanayi gücüne dönüşmüştür. SOCAR, yatırımlarını çeşitlendirme stratejisiyle, operasyonlarının verimliliğini artırmayı, mevcut ve potansiyel ticari faaliyetlerini küresel ölçekte birbirine bağlayarak katma değer yaratmayı amaçlamaktadır.

SOCAR'ın bu stratejisi, Şirket'in ham petrol ve gaz ihracatına olan bağımlılığını azaltmasına, aynı zamanda uluslararası piyasalardaki fiyat dalgalanmalarından kaynaklanan olası kayıp riskini en aza indirmesine imkan tanıyacaktır.

### Azerikimya Üretim Birliği

Azerikimya Üretim Birliği'nin "Düşük Yoğunluklu Polietilen Üretim Ünitesi" (LDPE), "İzopropil Alkol Üretim Ünitesi" ve "Buhar ve Elektrik Üretim Kompleksi"nden oluşan Etilen-Polietilen Tesisi, 1988 yılından bu yana faaliyet göstermektedir. Tesiste; etilen, propilen, polietilen, boru hattı gazı, boru hattı petrolü, bütülen-bütadien fraksiyonu, metan-hidrojen fraksiyonu, buhar, elektrik enerjisi, saf izopropil alkol üretilmektedir. Üretim büyük bir miktarı yurt dışına ihraç edilmektedir. Etilen-Polietilen Tesisi'nin yıllık etilen kapasitesi 300.000 ton, polietilen kapasitesi ise 135.000 tondur.

Yatırım faaliyetleri devam eden ve polipropilen (PP) ile yüksek yoğunluklu polietilen (HDPE) üretimi planlanan SOCAR Polimer projesine, ham madde olarak etilen, propilen ve hidrojen sağlamak amacıyla Etilen-Polietilen Fabrikası'nda, hem mevcut tesislerin yeniden yapılandırılması ve modernizasyonu, hem de yardımcı üretim tesisi dahil yeni tesis inşaatı çalışmaları başlatılmıştır.



# 40

## milyar ABD doları

SOCAR'ın öncülüğünü yaptığı Güney Gaz Koridoru (SGC), 40 milyar ABD dolarlık yatırım tutarıyla Avrupa'nın en büyük projeleri arasında yer almaktadır.

pazarlarına ihraç edilecektir.

Bu kapsamdaki çalışmalar, propilen verimliliğini artırmaya yönelik yüksek konsantrasyonlu hidrojen tesisi, propan-propilen fraksiyon işleme tesisi ve EP-300 üretim yönetimi merkezi yapımını içermektedir. Projenin bir diğer önemli hedefi, Hazar Denizi'ni kirlenmeye karşı korumak ve sulamada kullanılmak üzere arıtılmış suya erişim sağlamaktır.

### SOCAR Polymer

SOCAR Polymer, SOCAR'ın işleme faaliyet alanındaki en büyük yatırım projelerinden biridir. Azerbaycan'ın kimya endüstrisinin gelişimini hızlandırmak amacıyla 2013 yılında kurulan SOCAR Polymer, yapısı ve ölçeği açısından ülkede bir ilktir.

Sumgayıt Kimya Endüstri Parkı'nda inşa edilen iki fabrikanın birincisi, 184.000 ton polipropilen (PP) üretim kapasitesiyle, Temmuz 2018'den bu yana çalışmaya başlamıştır. İkinci fabrika olan ve 120.000 ton kapasiteyle yüksek yoğunluklu polietilen (HDPE) üretmesi planlanan tesis, 2019'un Şubat ayında faaliyete başlamıştır.

Projenin temel amacı, ithalatı ikame etmek ve ülkenin ihracat potansiyelini artırmaktır. Üretim %25'i yerel piyasaya sunulacak; geri kalan %75'i Türkiye'ye ve diğer Avrupa

SOCAR Polymer projesinin toplam yatırım maliyeti 816 milyon ABD doları civarındadır. Bu tutarın %60'ı dışarıdan finanse edilmekte, %40'ı ise hissedarlar tarafından kuruluş sermayesine katkı olarak karşılanmaktadır.

7 yıl boyunca büyük vergi ve harç muafiyetlerinden (kâr, mülkiyet, ithalat KDV ve diğer vergiler) faydalanacak olan tesisin kullanım ömrü boyunca 6,6 milyar ABD doları ihracat geliri elde edileceği ve bunun %30'unun şirketin net kârı olacağı tahmin edilmektedir.

Tesis işletmeye alındıktan sonra istihdam edilecek 500 kişi ile birlikte inşaat süresince sahada 3.500 kişi çalışmıştır. Uzmanlar, uluslararası hareketliliği ve deneyim paylaşımını teşvik etmek için İngilizce eğitimi almaktadır.

SOCAR Polymer, Azerbaycan'da, rücu edilemez proje finansman ilkesi temelinde, ana şirketin garantisi olmadan gerçekleştirilen ilk projedir. SOCAR Polymer; mühendislik-temin-montaj (EPC) yüklenicisi olarak bir İtalyan mühendislik şirketi olan Tecnimont'la, EPC yüklenicisinin çalışmalarını denetlemek için de bir başka önde gelen mühendislik şirketi Fluor ile PMC yüklenicisi olarak anlaşmıştır.

**SOCAR Carbamide**

SOCAR, gaz işleme zincirinde daha fazla katma değer yaratmak ve işleme teknolojilerini en yüksek çevre standartlarına taşımak amacıyla downstream faaliyetlerini genişletmektedir. SOCAR bu doğrultuda Carbamide (Üre) Tesisi yatırımını başlatmıştır. Kurulumunun tamamlanmasının ardından günlük 2.000 ton, yıllık 650.000-660.000 ton üretim kapasitesine sahip olacak olan tesis; amonyak, sıvı ve granül karbamid üretecektir. SOCAR Carbamide projesinin toplam yatırım maliyeti 800 milyon Euro civarındadır.

Carbamide Tesisi Ocak 2019'da faaliyete geçmiştir. Tesis, yıllık 150.000-200.000 ton olan yerel talebi karşılayacak, üretiminin üçte ikisini ise Türkiye'ye ve Karadeniz üzerinden dünya pazarlarına ihraç edecektir. Projenin, yerel gübre ihtiyacına cevap vererek ülke genelinde tarımsal gelişimi artırması ve Azerbaycan'da tarım sektörü üzerinde önemli bir etki yaratması beklenmektedir.

**SOCAR Methanol**

SOCAR Methanol fabrikasının inşaatına 2008 yılında başlanmış, tesisin tamamlanmasıyla 2013 yılında metanol üretimine geçilmiştir.

SOCAR Methanol, üretime başladığı tarihte Azerbaycan'ın gaz kimyası alanındaki ilk üretim tesisi olmuştur. Metanol tesisinin üretim sürecinde ana ham maddesi olan doğalgazın tedariki SOCAR tarafından gerçekleştirilmektedir.

Tesisteki üretimin yaklaşık %90'ı SOCAR lojistik altyapısı ile Avrupa ve Asya pazarlarına ihraç edilmektedir. Yıllık 650.000 ton üretim kapasitesine sahip tesiste 400'den fazla çalışan istihdam edilmektedir. SOCAR Methanol, 2018 itibarıyla ilk tüketim malı olan analitik metanolün üretimine, SOCAR markası altında başlamıştır.

**Haydar Aliyev Petrol Rafinerisi**

Haydar Aliyev Petrol Rafinerisi, 24 ham petrol sınıfından 21'ini ve 15 farklı petrol ürününü işlemektedir. Azerbaycan'ın petrol ürünlerine olan talebini karşılayan ve üretiminin %20 -35'ini ihraç eden tesiste işlenen ürünler arasında; otomotiv benzini, jet yakıtı, dizel, petrokok ve diğerleri yer almaktadır. Rafinerinin işleme kapasitesinin 6 milyon tondan 8 milyon tona yükseltmeye yönelik modernizasyon çalışmaları devam etmektedir.

Haydar Aliyev Petrol Rafinerisi'nde yürütülen tüm projeler, Azerbaycan'ın petrokimya endüstrisinin gelişiminde yeni bir dönemin başlangıcını işaret etmektedir. Bu suretle bir yandan SOCAR için katma değer yaratılırken, diğer yandan gelişmiş ara ürün üretimiyle küçük ve orta ölçekli işletmelerin nihai ürün üretiminde artış sağlanacaktır. Petrokimya ürünlerinin artan ihracatı da Azerbaycan'ın petrokimya sektöründe küresel bir oyuncuya dönüşmesine yardımcı olacaktır.

**SOCAR Georgia**

SOCAR ilk büyük uluslararası yatırımlarını, Azerbaycan'ı Avrupa'ya (Gürcistan ve Türkiye) bağlayan BTC transit güzergâhında yer alan ülkelere gerçekleştirmiştir. SOCAR Georgia, bu ülkelerden biri olan Gürcistan'da 2006 yılında kurulmuştur. Aynı yıl, petrolün batı pazarlarına taşındığı Kulevi Petrol Terminali ve limanı satın alınmıştır. 2008 yılında faaliyete başladığından bu yana Terminal'den 23 milyon tondan fazla petrol ve petrol ürünü taşınmıştır. Bütün ürünler, toplam kapasitesi 402.000 metreküp olan ve 21 rezervardan oluşan alanlarda depolanmaktadır.

Terminalde bulunan 3 rıhtımın 2 tanesi tankerlerin yüklenmesinde, bir tanesi ise yardımcı filonun demirlemesi için kullanılmaktadır. Terminale, DWT 105.000 tona kadar (net ağırlık tonajı) Aframax sınıfı tankerler yanaşabilmektedir.

Tankerlere petrol ve petrol ürünlerinin yükleme ve boşaltma işlemleri, 1 veya 2 numaralı rıhtımlarda (veya her iki rıhtımda) eş zamanlı olarak, 8.000 m<sup>3</sup>/saate kadar petrol kapasitesi veya 2.000 m<sup>3</sup>/saate kadar mazot kapasitesi ve 2.000 ila 4.000 m<sup>3</sup>/saat dizel yakıt kapasitesiyle yapılmaktadır.

SOCAR Georgia Petroleum, 116 akaryakıt istasyonu, 16 servis merkezi ve 5 petrol terminali işlettiği Gürcistan pazarında Azerbaycan'ın ve üçüncü parti petrol ürünlerinin toptan ve perakende satışını gerçekleştirmektedir. Şirkette yaklaşık 1.500 personel çalışmaktadır.

SOCAR Georgia Gas, doğalgazın temini ve dağıtımını konusunda faaliyet göstermekte ve Gürcistan'ın yerel gaz şebekesini yönetmektedir.



Gürcistan, SOCAR'ın Avrupa'ya bağlantı noktası ve Azerbaycan'ın stratejik ortağı olarak kilit bir role sahiptir. Bu durumu göz önünde bulunduran SOCAR, hem Azerbaycan'da hem de Gürcistan'da enerji altyapısının işletilmesi sorumluluğunu üstlenmiştir. Doğalgaz boru hatları inşa eden ve yenileyen (toplam işletilen boru uzunluğu 14.908 km'dir) Şirket, ülke genelinde 40 servis merkezini işletmektedir. Bugün itibarıyla 592.000'den fazla müşteri SOCAR Georgia Gas dağıtım ağına bağlı bulunmaktadır. Şirket 2.550'den fazla çalışanı istihdam etmektedir.

#### **SOCAR Trading**

2007 yılında faaliyete başlayan SOCAR Trading, Azerbaycan'da merkezi bir sistem kurularak Azeri Light'ın dünyaya dağıtılmasına ve değerinin en üst düzeye çıkmasına destek olmuştur. Boston Consulting Group ve Wood Mackenzie'ye göre, SOCAR Trading'in kurulması, 2008-2013 döneminde Azerbaycan'a 1,7-1,8 milyar ABD doları aralığında ilave ham petrol geliri sağlamıştır.

Tüm mülkiyeti SOCAR'a ait olan ve merkezi Cenevre, İsviçre'de bulunan SOCAR Trading, SOCAR'ın Azerbaycan'ın ham petrol ihracatını ve üçüncü parti hacimlerini artıran, başarılı bir pazarlama koludur. Bu kapsamda SOCAR Trading, üçüncü taraf ham petrol ve petrol ürünleri ticaret hacmini 2014-2017 yılları arasında 4 kat büyütmüş, sadece 2017 yılında, toplam ticaret hacmini 2 kat artırma başarısını göstermiştir.

SOCAR Trading, LNG ticaret pazarına girişle birlikte dünya çapında birçok iddialı projeye imza atmıştır. Bunların arasında, SOCAR Trading'in hissedarlardan biri ve ana LNG tedarikçisi olarak dahil olduğu Malta'daki LNG-to-Power projesi yer almaktadır. Proje kapsamında ilk LNG arzı, 2017 yılında Malta'ya yapılmıştır. Bu projenin tamamlanmasıyla SOCAR'ın LNG ekibi, Fildişi Sahilleri'ndeki benzer bir projeye odaklanmış, giderek büyüyen bu Afrika ülkesine LNG getirmek üzere çalışmalara başlamıştır. Şirket LNG ticaret hacmini geçen yıl bir önceki yılın aynı dönemine göre 4 defadan fazla artırmıştır.

#### **SOCAR Perakende Akaryakıt İstasyonları**

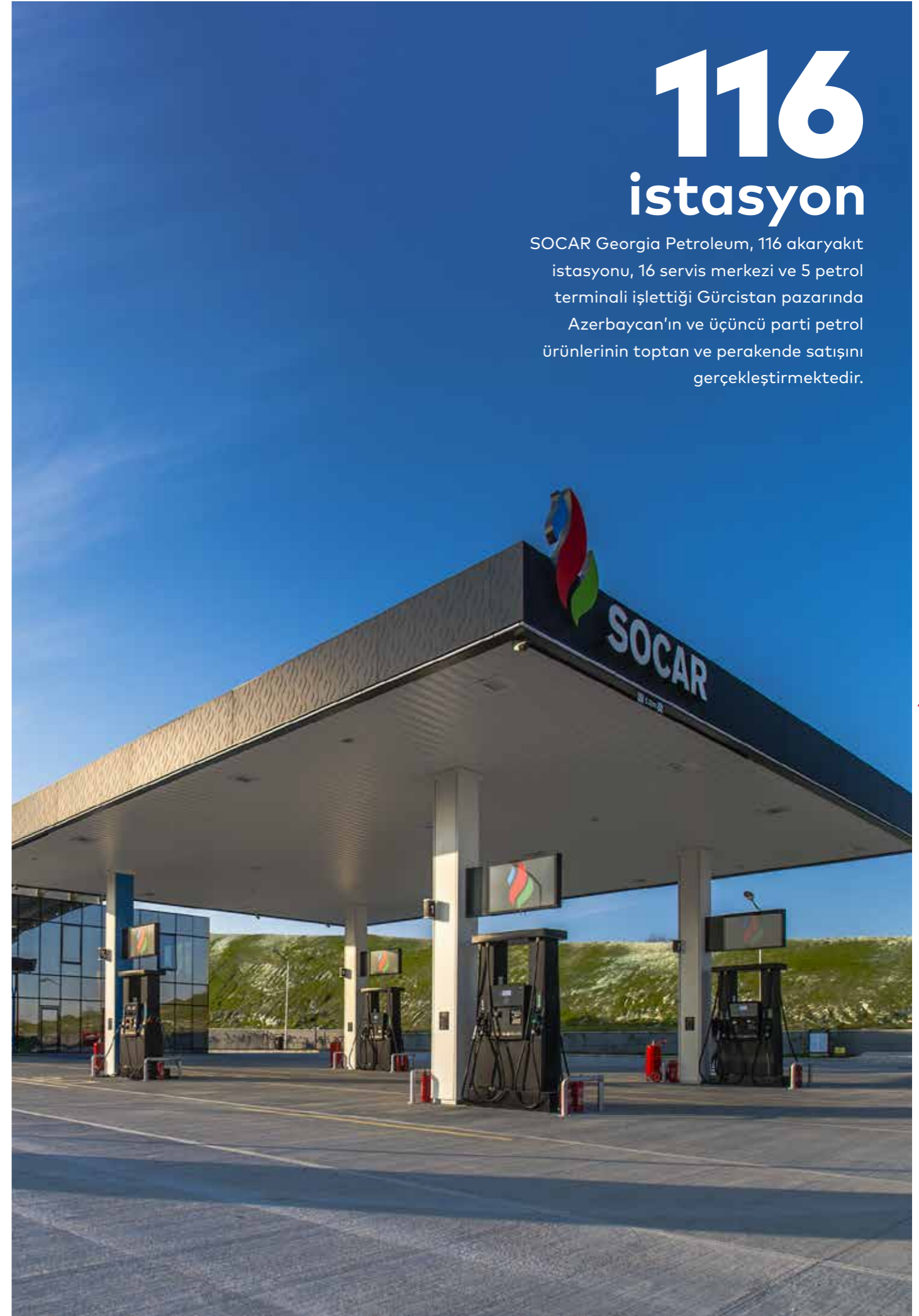
SOCAR, hem toptan hem de perakende pazarlarda faaliyet göstermekte, müşterilerine perakende istasyonlarında üstün kaliteli hizmetler, toptan satışta geniş bir ürün yelpazesi sunmaktadır.

Şirket'in Ukrayna'da SOCAR markası altında faaliyet gösteren 61 benzin istasyonu, Romanya'da 41 adet "premium" perakende istasyonu, Türkiye'de 9, Gürcistan'da 116 benzin ve 32 doğalgaz istasyonu, İsviçre'de SOCAR markası altında 170 perakende istasyonu, Azerbaycan'da 28 petrol istasyonu bulunmaktadır.

Ayrıca, SOCAR Energy Holdings (SOCAR'ın İsviçre'li iştiraki), A1 şirketine ait 82'den fazla benzin istasyonunu ve mineral yağ ticareti şirketi Pronto Oil'i alarak Avusturya perakende akaryakıt pazarına giriş yapmıştır.

# 116 istasyon

SOCAR Georgia Petroleum, 116 akaryakıt istasyonu, 16 servis merkezi ve 5 petrol terminali işlettiği Gürcistan pazarında Azerbaycan'ın ve üçüncü parti petrol ürünlerinin toptan ve perakende satışını gerçekleştirmektedir.



# 2018 Yılından Satırbaşları



STAR Rafineri devreye alındı.

Sayfa: 75



TANAP'ın birinci fazı açıldı.

Sayfa: 12



SOCAR, Petlim'in işletme şirketinin %50'sini APM Terminals'dan geri alarak SOCAR Aliğa Terminali adı altında faaliyetine başladı.

Sayfa: 35



Petkim, 4 yılda bir yapılan büyük bakım duruşunu (turnaround) tamamladı.

Sayfa: 76



SOCAR Dağıtım, İstanbul Havalimanı'nda 9 yeni istasyon inşaatına başladı.

Sayfa: 41



Aliğa Aromatikler Kompleksi yatırımı için BP ile çerçeve anlaşması imzalandı.

Sayfa: 78



SOCAR Depolama yeni kapasite artırma yatırımlara başladı.

Sayfa: 81



# Küresel ve Ulusal İş Ortamında Görünüm

2018 itibarıyla, dünyada ekonomik büyüme dengelerinde değişiklik gerçekleşmiştir. Gelişmekte olan ülkelerdeki görece yavaşlamaya karşın, küresel büyüme gelişmiş ekonomilerde kaydedilen büyüme ile aynı mertebede kalabilmiştir.

**Dünya ekonomisinin 2018 yılında %3,7 büyüdüğü tahmin edilmektedir.**

IMF'nin tahminlerine göre, dünya ekonomisi 2018'de %3,7 büyümüştür. Bu büyüme oranı, son altı yılın en yüksek gelişmesinin görüldüğü 2017'nin tekrarıdır.

2018 itibarıyla, dünyada ekonomik büyüme dengelerinde değişiklik gerçekleşmiştir. Çin ekonomisinin büyüme hızının devlet politikalarıyla yavaşlatılmasına ve gelişmekte olan ülkelerdeki görece yavaşlamaya karşın, küresel büyüme gelişmiş ekonomilerde kaydedilen büyüme ile aynı mertebede kalabilmiştir.

IMF, daha önce %3,9 olarak öngördüğü 2019 küresel büyümesinin hafif bir yavaşlama ile %3,7 mertebesinde gerçekleşeceğini öngörmüştür.

Korumacı ticari politikaların geleceği konusunda ABD ve Çin arasında 2018'in son

aylarında gerçekleşen görüşmeler henüz sonuca varmamış olmakla beraber, ticaret savaşlarının 2019'da ABD'nin ekonomik performansı üzerinde baskı üretebileceği düşünülmektedir. Diğer taraftan, 2019'da Çin ekonomisindeki yavaşlamanın devam edeceği ve Avrupa Merkez Bankası'nın parasal desteğinin son bulmasıyla birlikte Euro Bölgesi'nde daha düşük bir büyüme gözleneceği tahmin edilmektedir.

**Gelişmiş ülke merkez bankalarının normalleşme adımları**

2018 yılında gelişmiş ülke merkez bankalarının normalleşmeye dair attıkları adımların etkisi hissedilmiştir. Yıl içerisinde dört faiz artışı gerçekleştiren Fed, Aralık ayında yayınladığı ekonomik projeksiyonunda 2019 için daha önce üç olarak açıkladığı faiz artış frekansı öngörüsünü iki olarak revize etmiştir. Fed'in Ocak 2019'daki toplantısından sonra ise bu olasılığın sıfır faiz artışına yakınsanacağı beklentisi güçlenmiştir.



Avrupa Merkez Bankası (ECB) Haziran ayındaki duyurusuna uygun olarak 2018 sonu itibarıyla varlık alım programını sonlandırmıştır. Banka, ekonomik büyüme ve enflasyon tahminlerini de aşağı yönlü revize etmiştir. Avrupa'da 2019 yılının ikinci yarısında para politikasında sıkılaşma beklenmektedir.

**Petrol fiyatlarında dalgalanma**

Dated Brent ham petrol fiyatı 2018 yılına 66,6 ABD doları/varil seviyesinde başlamıştır. Yılın son çeyreğine kadar ham petrol talebinde olumlu bir seyir devam etmiş, OPEC ülkelerinin kesinti anlaşmasına yüksek oranda uyumu, ABD'nin İran ve Venezuela yaptırımlarını yürürlüğe koyması ve bu konudaki katı tutumunun etkisiyle fiyatlar 86,2 ABD doları/varil seviyelerine çıkmıştır.

Ancak yılın son çeyreğinde OPEC ülkelerinde görülen arz artışları, Çin ile Hindistan'ın İran yaptırımlarını kabul etmemeleri, Aralık ayında Amerika'da ham petrol üretim artışı nedeniyle

üretim rekoru kırılması ve küresel ekonomide yavaşlama olabileceğine dair algıyla birlikte ham petrol fiyatları 49,93 ABD dolarına kadar gerilemiştir. Yılın son ayında OPEC ve Rusya'nın 1,2 milyon varil günlük kesinti anlaşması sonucu oluşan arz düşüşü ile tekrar 60 ABD doları/varil düzeylerine tırmanan ham petrol fiyatları, 2018 yılını 50,21 ABD doları/varil seviyesinde kapatmıştır. Yıl ortalaması ise 71,04 ABD doları/varil olarak gerçekleşmiştir.

**Gelişmekte olan ülkelerin ekonomik göstergelerinde bozulma**

Gelişmekte olan ülkelere yönelik portföy hareketlerinin 2017'ye oranla daha kısıtlı olduğu 2018 yılında bu ülkelerin finansal göstergelerinde bozulmalar yaşanmıştır.

Türkiye özelinde; yurt dışı kredi derecelendirme kuruluşları tarafından yapılan not indirimleri, yurt dışı borçlanma maliyetlerinin kısmen artmasına sebep olsa da borçlanma kabiliyeti güçlü seviyesini korumuştur.

ABD dolarına karşı Türk lirası, bir önceki yıl sonuna göre Ağustos ayında %80'i aşan değer kaybı yaşamış, 2018 yıl sonu itibarıyla ise kayıp yaklaşık %40 olarak gerçekleşmiştir. TCMB, BDDK ile T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı; Türk lirasını desteklemek, finansal piyasaların etkin işlemlerini sağlamak ve iç piyasayı canlandırmak amacıyla çeşitli karar ve önlemler almıştır.

Sıkılaştırıcı duruş kapsamında TCMB politika faizini artırmış, Eylül ayı toplantısında fiyatlandırma davranışlarındaki bozulmanın enflasyon görünümüne yönelik yukarı yönlü risk teşkil ettiğine atıfta bulunarak yaptığı 625 baz puanlık artışla %24'e kadar yükseltmiştir.

Eylül ayında duyurulan Yeni Ekonomi Programı ile kısa vadede fiyat istikrarının ve finansal istikrarın yeniden tesis edilmesi, ekonomide dengelenmenin ve bütçe disiplininin sağlanması, orta vadede ise sürdürülebilir büyüme ve adaletli paylaşımaya yönelik ekonomik değişimin gerçekleştirilmesi amaç olarak benimsenmiştir.

Alınan önlemler ve kararlı uygulamalarla, yılın son aylarında Türkiye ekonomisinde dengelenme sürecinin başladığı ve risk algısının görece iyileştiği izlenmiştir. 2018 Eylül ayında 457 seviyesinde olan CDS (Credit Default Swap), 2018 sonu itibarıyla 373 seviyesine gerilemiştir.

#### **Türkiye ekonomisi 2018 yılında %2,6 büyümüştür.**

Gayrisafi Yurt İçi Hasıla, zincirlenmiş hacim endeksi olarak, 2018 yılında bir önceki yıla göre %2,6 oranında artmıştır. Üretim yöntemiyle

Gayrisafi Yurt İçi Hasıla, bir önceki yıla göre cari fiyatlarla %19,1 artarak 3.701 milyar TL olmuştur. IMF, Türkiye büyüme oranlarını 2018 için %3,5, 2019 için %0,4 olarak tahmin etmiştir.

İç talep koşullarının yarattığı baskıya paralel olarak tüketim ve yatırım harcamaları kalemlerinin katkısının önemli ölçüde azaldığı, buna karşın döviz kurundaki gelişmeler ile net ihracatın büyümeyi önemli ölçüde desteklediği gözlenmiştir.

Cari işlemler dengesinde yılın üçüncü çeyreğinde başlayan iyileşme eğilimi, ihracattaki güçlü seyir, kredilerdeki ivme kaybı, iktisadi faaliyetin yavaşlaması ve turizm gelirlerindeki toparlanma ile beraber yılın son çeyreğinde hızlanarak devam etmiştir. Nitekim Mayıs ayında 58,2 milyar ABD dolarına ulaşan 12 aylık cari açık, Kasım ayı itibarıyla 33,9 milyar ABD doları seviyesine düşmüştür. Altın ve enerji hariç cari işlemler hesabı ise bir önceki yılın Kasım ayında 898 milyon ABD doları açık vermişken, bu ayda 4.514 milyon ABD doları fazla vermiştir.

Türk lirasındaki değer kaybı ile artan girdi maliyetleri üretici enflasyonu üzerinde yukarı yönlü baskı oluşturmuştur. Yıllık bazda ÜFE Eylül ayında %46,15 ile yıl içerisindeki en yüksek değerini alırken, petrol fiyatlarındaki düşüş ve döviz kurlarındaki iyileşmenin etkisiyle yıl %33,64 olarak tamamlamıştır.

Benzer eğilim TÜFE'de de gözlemlenmiştir. Ekim ayında %25,24 olarak açıklanan oran yıl sonunda %20,30 olarak gerçekleşmiştir. ÜFE ile TÜFE arasında üretici aleyhine 21,63 puana kadar açılan makas, yıl sonu itibarıyla 13,34 puana gerileyerek üretici üzerindeki baskının kısmen hafiflediğini göstermiştir. TCMB, 2019 yılı Ocak ayında açıkladığı enflasyon raporunda 2019 yılı enflasyon beklentisini %15,2'den %14,6'ya iyileştirmiştir.

# 3.701 milyar TL

Üretim yöntemiyle Gayrisafi Yurt İçi Hasıla, bir önceki yıla göre cari fiyatlarla %19,1 artarak 3.701 milyar TL olmuştur.



# 2018 Yılı Kazanımları, Stratejiler ve Geleceğe Dair Hedefler

İki kardeş ülke olan Azerbaycan ve Türkiye arasında artan ekonomik işbirliğinin simgesi olan SOCAR Turkey Enerji A.Ş., faaliyette bulunduğu Aliğa Yarımadası'nda petrokimyada tam entegrasyonu sağlamak amacıyla yatırımlarına devam etmektedir.

### Tekil yapıdan çok katmanlı, entegre değer zincirine

Dünyadaki başarılı rafineriler incelendiğinde, %60'ından fazlasının bir petrokimya tesisinin yanında konumlandığı ve ortak sinerjiden faydalandığı görülmektedir. Bu gerçekten hareket eden SOCAR, 2008 yılında Türkiye'nin tek petrokimya üreticisi Petkim'i satın alarak pazara girmiş, entegre değer zinciri stratejisinin ilk adımını atmıştır.

SOCAR, devamında, İzmir Aliağa'da yerleşik Petkim'in yanına STAR Rafineri'yi inşa ederek zincirin ikinci halkasını eklemiştir. Oluşturulan petrokimya-rafineri entegrasyonu, ham petrolün petrokimya ürünlerine dönüşme döngüsünde, ortak bir organizasyonu ve altyapıyı kullanan, üretim planlamasından ticari faaliyete kadar entegre hareket eden bir model yaratılmıştır. Bu model ile üretimin her aşamasından maksimum fayda sağlanması ve diğer potansiyel sinerjilerden toplu bir katma değer oluşturulması hedeflenmektedir.

Petrol ürünleri ithalatçısı Türkiye pazarında konumlanmış bulunan STAR Rafineri kendi içinde kârlılığı yüksek bir yatırım olmasının yanında, Petkim'e sağlayacağı katkının da güçlü olacağı öngörülmektedir. Petkim'in naftayı ithal etmek yerine STAR'dan almasının, tek başına yıllık 60 milyon ABD doları lojistik avantaj sağlayacağı tahmin edilmektedir. Ayrıca her iki şirketin entegre yapı içerisinde, birbirlerini tamamlayıcı olarak yürütecekleri faaliyetlerde, güvenlik, itfaiye, bakım ve onarım gibi operasyonel maliyetler de azalacaktır.

Türkiye'ye bugüne kadar toplam 14,2 milyar ABD doları tutarında yatırım yapan SOCAR Türkiye, Petkim ve STAR Rafineri'ye doğalgazda TANAP, lojistikte SOCAR Aliağa Terminali gibi dev projeleri ve depolama faaliyetlerini ekleyerek değer zincirinin tüm halkalarını hızla tamamlamaktadır.

### Türkiye'nin benzersiz enerji merkezi

Temel hedefi, Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşlarından birini inşa etmek olan SOCAR

Türkiye, öncelikle ham petrol ürünlerinin işlenmesi ve petrokimya ürünlerinin üretimiyle doğalgaz taşıması ve ticareti alanlarına odaklanmıştır.

Petrokimya alanında uzun yıllardır Petkim'le varlık gösteren Şirket, STAR Rafineri'yle Türkiye'de ilk defa gerçekleşen rafineri-petrokimya tesislerinin entegrasyonunu tamamlamıştır. Bundan sonraki adımlar, bu sinerjinin sunduğu büyük potansiyeli harekete geçirme yönünde atılacaktır. Ortak altyapının, paylaşılan hizmetlerin, lojistik avantajın sağlayacağı sinerji, bu açıdan kayda değer bir kaldıraç etkisi üretecektir.

SOCAR Türkiye'nin ana faaliyet alanlarından bir diğeri doğalgazdır. Türkiye'yi önemli bir pazar olarak gören ve yıllık 1,2 milyar metreküp toptan satış miktarı ile pazarın lider gaz tedarikçilerinden biri olan SOCAR, bu alandaki pozisyonunu koruyup daha da güçlendirmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda, bir altyapı projesi olan TANAP'ın ilk fazı tamamlanmış,

ikinci fazın 2019'da bitirilmesi planlanmıştır. Doğalgaz operasyonlarının altyapı ve arz tarafını hayata geçiren SOCAR Türkiye, daha fazla değer yaratmak amacıyla gaz dağıtım alanında da olası yatırım olanaklarını değerlendirmiştir. Bu doğrultuda Şirket, Türkiye pazarında enerji, doğalgaz dağıtım ve telekomünikasyon alanlarında faaliyet gösteren EWE Turkey Holding'i satın almak üzere bir anlaşma imzalamıştır. Gerekli onayların alınmasının ardından 2019 yılında sonuçlanacak olan satın alma işlemiyle SOCAR, Türkiye'de doğalgazın üretim-iletim-dağıtım zincirinin tüm halkalarını tamamlamış olacaktır.

Yapacağı her türlü sermaye yatırımının ya da satın almaların sinerjik etki üretmesini titizlikle gözeten SOCAR Turkey Enerji A.Ş., Türk enerji piyasasında gerçekleşen her türlü gelişmenin içinde önemli bir oyuncu olarak var olmaya ve Aliağa yarımadasının Türkiye'nin enerji merkezine dönüşmesine yönelik projeleri kararlılıkla sürdürecektir.

# 14,2

## milyar ABD doları

Türkiye'ye bugüne kadar toplam 14,2 milyar ABD doları tutarında yatırım yapan SOCAR Türkiye, değer zincirinin tüm halkalarını hızla tamamlamaktadır.



# %50

SOCAR'ın Türkiye'de gerçekleştirmiş olduğu ve hayata geçirmeyi planladığı yatırımların tutarı, Türkiye'ye gelen toplam doğrudan sanayi yatırımlarının yaklaşık %50'sine tekabül etmektedir.

### En büyük sabit sermayeli, uzun vadeli yatırımcı

Uzun bir süredir Türkiye'de faaliyet gösteren SOCAR, ülkenin en büyük doğrudan yabancı yatırımcısıdır (DYY). Türkiye'yi ve ekonomisini uzun vadeli bir bakış açısıyla değerlendiren SOCAR, stratejik yatırımlarına devam etmeyi hedeflemektedir.

SOCAR'ın Türkiye'de gerçekleştirmiş olduğu ve hayata geçirmeyi planladığı yatırımların tutarı, bugün itibarıyla 14,2 milyar ABD dolarına ulaşmıştır, toplam yatırılması planlanan rakam ise 19,5 milyar ABD dolarıdır. Bu tutar, Türkiye'ye gelen toplam doğrudan yabancı yatırımların %20'sine, sanayi doğrudan yatırımlarının ise yaklaşık %50'sine tekabül etmektedir.

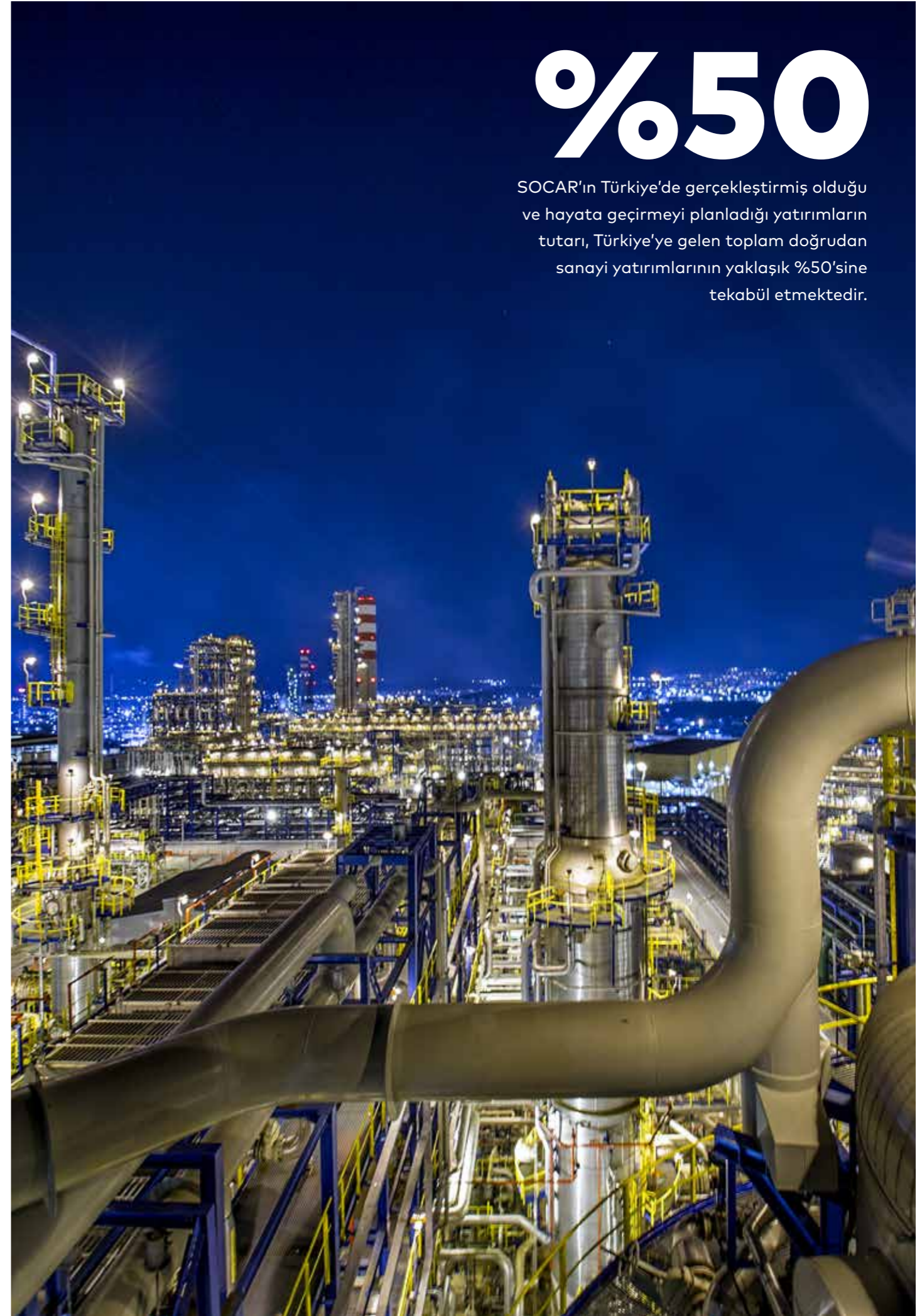
SOCAR Türkiye, öncelikli ve stratejik iş alanları olan rafineri-petrokimya ve doğalgaz alanlarındaki yatırımlarını ve geliştirme çalışmalarını önümüzdeki dönemde de sürdürecektir. Şirket ayrıca, nihai hedefi olan tam entegre bir yapıya ulaşmak adına, Aliağa'daki mevcut tesislerinin etrafına demiryolu hattı, TIR parkı gibi katma değer yaratacak diğer altyapı unsurlarını tesis etmeye yönelik çalışmalar da yürütmektedir.

### Stratejik yatırımlara devlet desteği

SOCAR, Türkiye'de çok stratejik bir sektörde faaliyet göstermektedir. 10 yıl devam eden yatırım sürecinde, projenin planlanmasından hayata geçirilmesine kadar birçok zorlu aşamadan geçilmiştir. SOCAR, bu süreci kolaylaştıracak, kendisine esneklik kazandıracak bir takım desteklere ihtiyaç duymuştur. Bunların başında da büyük çaplı yatırımlara sağlanan devlet teşvikleri gelmiştir. Bu kapsamda STAR Rafineri, Aralık 2012'de Türkiye'nin ilk Stratejik Yatırım Teşvik Belgesi'ni almış, kendisini Ocak 2013'te aldığı belge ile Petkim takip etmiştir.

Bu konudaki diğer bir kilit gelişme 2018 yılında yaşanmıştır. SOCAR Türkiye'nin yatırımlarının tamamına yakın kısmının konumlandığı İzmir Aliağa'daki arazisi, STAR Rafineri'nin faaliyete geçtiği 19 Ekim 2018 tarihinde Cumhurbaşkanlığı kararıyla Türkiye'nin ilk "Özel Endüstri Bölgesi" ilan edilmiştir.

Özel Endüstri Bölgesi için verilecek teşvik ve sağlanacak kolaylıklardan, İzmir Aliağa'daki 1.453 hektarlık arazide yer alan tüm SOCAR Türkiye şirketleri faydalanabilecektir.



**SOCAR'ın dev yatırımı STAR Rafineri devrede** 6,3 milyar ABD doları tutarındaki değeriyle Türkiye'de özel sektörün tek noktaya yaptığı en büyük yatırım olan STAR Rafineri faaliyete geçmiştir. Yıllık 10 milyon ton ham petrol işleme kapasitesi bulunan rafineri, Türkiye'nin petrol ürünü ihtiyacının büyük kısmını karşılayacak, Azerbaycan ve Türkiye ekonomilerine ciddi gelir sağlayacaktır.

STAR Rafineri, 19 Ekim 2018 tarihinde İzmir Aliağa'da düzenlenen, her iki ülke Cumhurbaşkanlarının, hükümet temsilcilerinin ve üst kademe yöneticilerin katıldığı, uluslararası bir törenle açılmıştır.

Aynı tarihte STAR Rafineri ile birlikte SOCAR'ın diğer işbirlikleri SOCAR Aliağa Terminali, Petkim Rüzgar Enerji Santrali ve

Aliağa Genel Müdürlük Binası'nın da açılışları gerçekleştirilmiştir.

Avrupa, Orta Doğu ve Afrika (EMEA) bölgesindeki en büyük petrol operasyonlarından olan, dünyanın en yeni teknolojileriyle inşa edilen ve donatılan STAR Rafineri'de nafta, ksilen, dizel, jet yakıtı, LPG gibi petrol ürünlerinin üretimi yapılacaktır.

Rafineri ve petrokimya entegrasyonunun gerçekleştirildiği, stratejik öneme sahip bir yatırım olan STAR Rafineri'nin Türkiye'nin petrol ürünlerinde ithalata olan bağımlılığını önemli ölçüde azaltması ve petrokimya sektöründe cari açığın düşürülmesine yüksek oranda katkı sağlaması beklenmektedir. Petkim'in ham madde ihtiyacını karşılayacak ve çeşitli ham petrol türlerini işleyebilecek nitelikte olması da rafinerinin rekabet gücünü artıran önemli

unsurlardır. Yıllık nafta ithalatı ortalama 2 milyon ton olan Petkim'e STAR Rafineri'den sağlanacak 1 milyon ton reformat ve 1,6 milyon ton naftadan oluşan ham madde ile ithalat gereksiniminin ortadan kalkacağı öngörülmektedir.

STAR Rafineri'nin üreteceği 5 milyon ton dizel ile Türkiye'nin ortalama 25 milyon ton/yıl olan dizel ihtiyacının %20'si karşılanacaktır. Ayrıca, ortalama LPG tüketiminin 4 milyon ton/yıl olduğu Türkiye'de ihtiyacın yaklaşık %10'unun STAR Rafineri'de üretilen 320.000 ton LPG ile karşılanması hedeflenmektedir. STAR Rafineri'nin üretime geçmesiyle ithalatında düşüş kaydetmesi beklenen diğer ürünlere aşağıda yer verilmiştir:

- Motorin: Türkiye'nin yıllık ithalatı 13-15 milyon ton/yıl, STAR Rafineri üretimi ile ithalatta öngörülen düşüş %35-%40 aralığındadır.

- Jet A-1: Türkiye'nin ortalama Jet A-1 tüketimi 5 milyon ton/yıl, ithalatı 300.000 ton/yıldır. Bu miktarların 3. Havalimanı'nın faaliyete geçmesiyle birlikte sırasıyla 7,5 milyon ton/yıl ve 2,5 milyon ton/yıla çıkacağı beklenmektedir. STAR Rafineri'nin üreteceği 1,6 milyon ton Jet A-1 ile tüketimin %20-%25'ini, ithalatın ise %65'ini karşılayabileceği öngörülmektedir.

Açılışını takiben deneme üretimlerine başlayan STAR Rafineri'nin 2019 yılı ilk çeyreğinden itibaren tam kapasiteye geçmesi planlanmıştır. İnşaat faaliyetlerinin en yoğun olduğu dönemde 19.500, 5 yıllık inşaat sürecinde ortalama 10.000 kişinin istihdam edildiği rafineride operasyonların başlamasıyla birlikte yaklaşık 1.200 tam zamanlı çalışanla devam edilecektir.



# 9.314 milyon TL

Planlı büyük bakım duruşuna rağmen 2017 yılında 7.363 milyon TL olan toplam satış tutarı %26,5 artışla 2018 yılında 9.314 milyon TL'ye çıkarılmıştır.



## Petkim'de büyük bakım duruşuna rağmen gösterilen güçlü performans

Türkiye'nin petrokimyada tek ham madde üreticisi konumundaki Petkim, ülke ihtiyacının %18'ini karşılamaktadır. Petkim; gerek üretim gücü, gerek zamanında teslimat yetkinliği, gerekse müşterinin istediği paketleme boyutlarında ve özelliklerde üretim yapabilme kabiliyetiyle Türk iç piyasasında fiyat belirleyici pozisyonunda bulunmaktadır. Üretiminin büyük bir kısmını iç pazara veren Şirket, yurt dışı satışlarıyla kur hareketlerinin olası risklerini dengeleyebilmekte ve piyasa koşullarından ciddi bir şekilde etkilenmemektedir.

2018 yılında üretimden 1.535 bin ton, ticari ürün 264 bin ton olmak üzere toplam 1,8 milyon ton satış gerçekleştirilmiştir. Planlı büyük bakım duruşuna rağmen 2017 yılında 7.363 milyon TL olan toplam satış tutarı %26,5 artışla 2018 yılında 9.314 milyon TL'ye çıkarılmıştır.

Ekim ayında açıldıktan sonra tüm ünitelerini kademeli olarak devreye almaya başlayan STAR Rafineri'de nafta üretimi, tamamen Petkim'in ham madde ihtiyacını karşılamaya yönelik olarak planlanmıştır. Çok kısa bir süre içinde ham maddesinin tamamını STAR Rafineri'de üretilen yüksek kaliteli naftadan karşılayacak olan Petkim'de, STAR Rafineri ile oluşan sinerjisi sayesinde verimliliğin artacağı, lojistik maliyetlerinin azalacağı, ham madde güvenliğinin yükseleceği, ürün spesifikasyonlarında sürdürülebilirliğin sağlanacağı öngörülmektedir.

Petkim'in 2017 yılında başlattığı, "Petkim Benim" adlı kültürel dönüşüm ve değer yaratma programı, 2018 yılında da büyük bir katılım, hız ve başarı ile devam etmiştir. Program kapsamında Petkim çalışanlarından gelen fikirler, Program Yönetim Ofisi ve kategori ekipleri tarafından detaylandırılıp önceliklendirilmekte, Petkim Benim Karar Kurulu onayı sonrasında uygulamaya alınmaktadır. 2018 yılında ortaya çıkartılan 250'den fazla fikir, Program Yönetim Ofisi tarafından değerlendirilmiş ve bunların 74 adedi Petkim Benim Karar Kurulu'nda sunulmuştur. Bu kapsamda, ticari, operasyonel, satınalma alanlarında değer yaratılarak önemli sonuçlar elde edilmiştir.

Petkim, Ar-Ge çalışmalarını ve sektörün gelişimine katkı bulunacak stratejik araştırmalarını global arenaya taşımayı amaçlamaktadır. Şirket bu amaç doğrultusunda; teknoloji, Ar-Ge ve kimya alanlarında dünyanın en iyi teknik okullarından Massachusetts Institute of Technology'nin (MIT) Endüstriyel Bağlantı Programı'na (ILP-Industrial Liaison Program) üye olmuştur.

2018 Ağustos ayından itibaren iki yıl boyunca ortak ilgi alanları üzerinde birlikte çalışılmasını sağlayacak bu üyelik ile Petkim, ILP programına dahil olan global 250 şirket arasında yerini almıştır.

MIT'nin dünya genelindeki şirketler ile karşılıklı olarak bilgi ve teknoloji alanında bağlantılar kurmak ve güçlendirmek amacı ile oluşturduğu bu programda Petkim, ana stratejilerinden olan dijital dönüşüm ve inovasyon projeleri ile spesifik araştırma konularına odaklanacaktır.

**Petkim'in büyük bakım duruşu (turnaround)**

2018 Petkim açısından, büyük bakım duruşunun (turnaround) gerçekleştirildiği yıl olarak önem taşımaktadır. Büyük petrokimya tesislerinde, güvenilirliği sağlamak, plansız duruşların önüne geçmek ve verimliliği artırmak amacıyla 4 yılda bir yapılan geniş çaplı bakım çalışmasında, kompleksin faaliyetleri bir süreliğine tamamen durdurulmakta, tesis bütünüyle bakıma girmektedir. Petkim'de 1 Ekim itibarıyla başlayan ve 63 gün olarak planlanan büyük bakım duruşu 53 gün sürmüş, 2 aya yakın bir süre büyük oranda devre dışı olan kompleks, 23 Kasım itibarıyla tekrar faaliyete geçmiştir.

Söz konusu dönemde, büyük bakım duruşu için farklı bir uygulamanın başlatıldığı Petkim'de ilk kez özel bir Turnaround ekibi oluşturulmuş, doğrudan Genel Müdür'e raporlayan Turnaround Direktörü atanmıştır. Tüm duruş sürecinden sorumlu olarak görev

yapan bu grubun, bir sonraki süreçte de görev alması planlanmaktadır. Bu yeni uygulama Şirket'in planlı bakım kültürünün gelişimine ve dönüşümüne, kıyaslanabilir veri tabanlarının oluşmasına katkı sağlayarak Turnaround Kurumsal Altyapısına zemin hazırlamıştır. TA Yönetimi, gerek büyük Turnaround duruşlarında gerekse 10 gün ve üzeri tüm planlı bakımlarda, kaynakların etkin ve verimli kullanılması, proses güvenliği ve fabrikaların devrede kalış sürelerinin artırılması ile zaman ve maliyet açısından verimlilik sağlayacaktır.

Türkiye ve Azerbaycan'ın başarılı iş birliğinin enerji alanındaki en önemli adımlarından biri olan TANAP, Azerbaycan'dan İtalya'ya uzanan 3.500 km'lik "Güney Gaz Koridoru"nun en önemli halkasıdır. Yaklaşık 8 milyar dolarlık yatırım değerine sahip olan TANAP doğalgaz boru hattı, Azerbaycan'ın ilk deniz dibi saha

geliştirilme projesi ve Güney Gaz Koridoru'nun başlangıç noktası olma özelliğini taşıyan Şahdeniz-2 kapsamında inşa edilmiştir.

Avrupa ve Türkiye'nin doğalgaz kaynak çeşitliliğini artırmasının yanı sıra Türkiye'nin dünyada bir enerji koridoru haline gelmesi için atılan stratejik adımlardan biri konumunda bulunan TANAP'ın tamamlanan ilk fazı, 12 Haziran 2018 tarihinde açılmıştır.

Projenin açılışı, Türkiye ve Azerbaycan Cumhurbaşkanlarının, 5 ülkenin devlet başkanlarının, bakanların ve proje ortaklarından üst düzey yöneticilerin katıldığı görkemli bir törenle Eskişehir'de gerçekleştirilmiştir.

Yapılan planlama ve ayrılan bütçeye uygun olarak, TANAP üzerinden Türkiye'ye ilk ticari gaz teslimatı, hedeflendiği gibi 30 Haziran 2018 tarihinde başlamıştır.

**Güney Gaz Koridoru'nda önemli bir adım daha!**

SOCAR'ın Güney Gaz Koridoru projesinin TANAP'la bağlantılı bir diğer ayağı olan Trans-Adriyatik Boru Hattı-TAP, Hazar Denizi'nden çıkartılan doğalgazın Yunanistan, Arnavutluk ve Adriyatik Denizi üzerinden İtalya'ya taşınmasını içermektedir. 550 kilometresi Yunanistan'dan, 215 kilometresi Arnavutluk'tan, 105 kilometresi Adriyatik Denizi'nden ve 8 kilometresi İtalya'dan geçecek ve toplam uzunluğu 878 km olan TAP, TANAP ve Güney Kafkasya Doğalgaz Boru Hattı (SCP) ile Güney Gaz Koridoru'nu oluşturmaktadır.

2018 Kasım ayında tamamlanan çalışmalar sonucunda, TANAP ve TAP arasındaki "altın kaynak" adı verilen bağlantı, Türkiye-Yunanistan sınırındaki Meriç Nehri kıyısında başarıyla gerçekleştirilmiştir.



# 878 kilometre

Toplam uzunluğu 878 km olan TAP, TANAP ve Güney Kafkasya Doğalgaz Boru Hattı (SCP) ile Güney Gaz Koridoru'nu oluşturmaktadır.



### Akdeniz Bölgesi'nin dünya ölçeğinde yeni Aromatikler ve PTA üretim tesisi

SOCAR Türkiye ve BP Türkiye'de dünya standartlarında bir petrokimya kompleksi kurmak ve işletmek amacıyla iş ortaklığı yapma olasılığını değerlendirmek üzere "Çerçeve Anlaşması" (HoA) imzalamıştır. Bu kapsamda Aliağa'da, STAR Rafineri ve Petkim'in yakınında yer alacak ve buralardan elde edilecek ham maddelerin entegre bir şekilde kullanımına izin verecek yapıda Aromatikler ve PTA üretim tesisi kurulması hakkında anlaşmaya varılmıştır.

Her iki şirket, muhtemel bir ortak yatırım konusunda kesin bir karara varmak üzere fizibilite çalışmalarını sürdürmektedir.

Yatırım kararı alınması halinde bu tesis, sadece Türkiye'nin değil, batı yarımkürenin de en büyük entegre PTA, PX ve aromatik ürünler kompleksi olarak Türkiye'nin büyümekte olan polyester ambalajlama ve tekstil sektörüne hizmet verecek mükemmel bir platform oluşturacaktır.

Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. kuruluş yıl dönümünün kutlanacağı 2023 yılında devreye girmesi öngörülen Aromatikler ve PTA üretim tesisi, hem Türkiye hem de SOCAR için oldukça önemli tutarda katma değer yaratacak, Türkiye'nin cari açığının düşürülmesinde

oynayacağı rol ile tüm ülke ekonomisine fayda sağlayacaktır.

En gelişkin PTA teknolojisinin kullanılması planlanan girişimde, SOCAR tesisleri ve altyapısıyla sağlanacak sinerjinin, proje maliyetlerini ciddi oranda aşağı çekmesi beklenmektedir.

Tesislerde, STAR Rafineri'den elde edilen reformat ürünü ve Petkim'in tüm Py-gas üretimi ham madde olarak kullanılacak ve yılda 830.000 ton paraksilen (PX) ve 340.000 ton benzen üretilecektir. Paraksilenin 810.000 tonu, yeni kurulacak PTA Fabrikası'nda PTA'ya dönüştürülerek Türkiye'deki PET ve Fiber üreticilerine sunulacaktır.

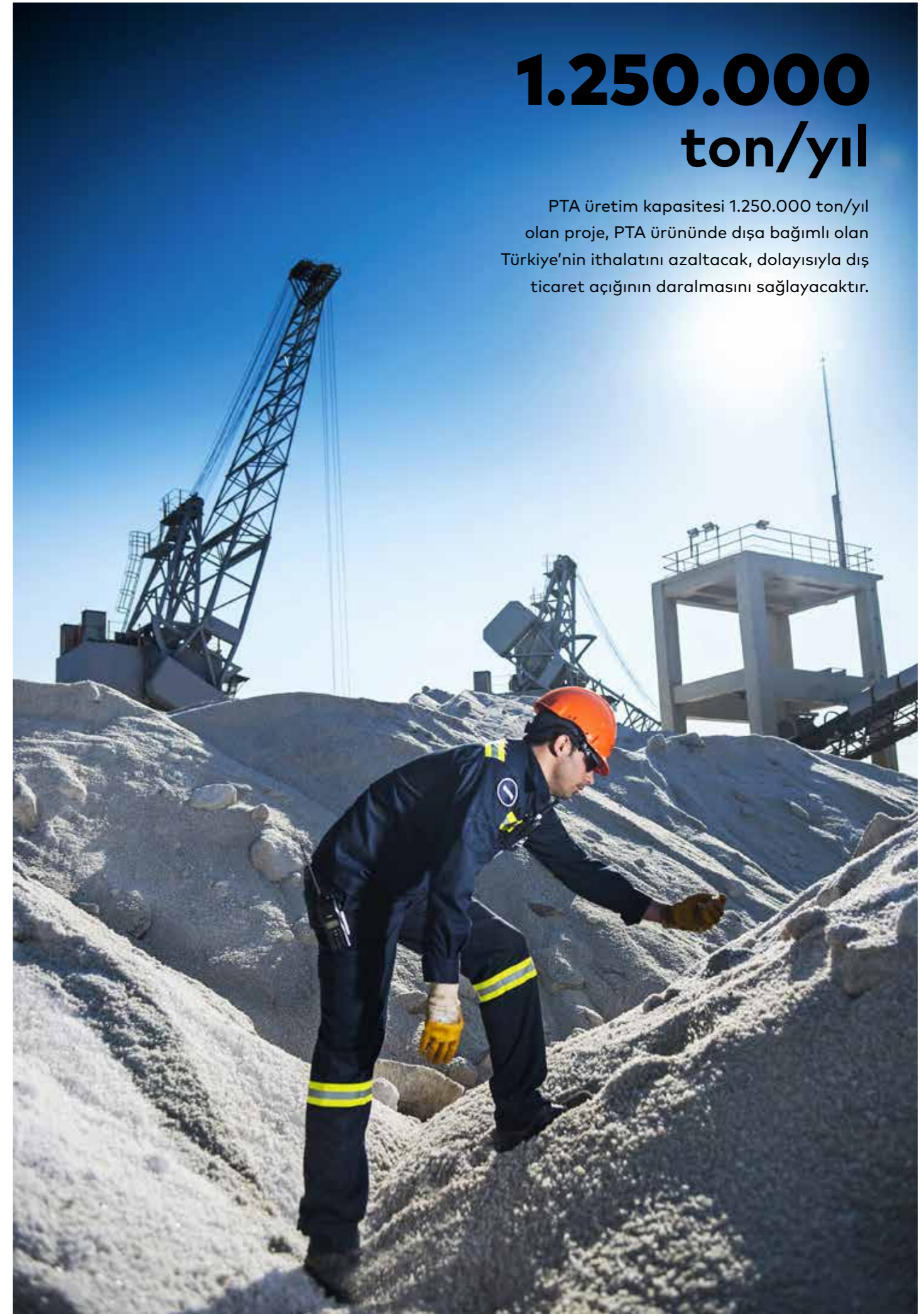
Planlanan proje, SOCAR'ın Türkiye petrokimya piyasasından aldığı payı artırırken, PTA ürününde dışa bağımlı olan Türkiye'nin ithalatını azaltacak, dolayısıyla dış ticaret açığının daralmasını sağlayacaktır. Projenin, sunduğu ekonomik katkının yanı sıra tesis inşaatı döneminde yaklaşık 6.000 yerel çalışanın, işletme döneminde ise yaklaşık 300 çalışanın istihdam edilmesiyle, Türkiye'ye sosyal açıdan da katkıda bulunacağı öngörülmektedir.

### Mercury Projesi

Yatırım Maliyeti	<b>Tahmini 1-1,5 milyar ABD doları</b>
PTA Üretim Kapasitesi	<b>1.250 milyon ton/yıl</b>
Toplam Proje Alanı	<b>350.000 m<sup>2</sup></b>
Nihai Yatırım Kararı (FID)	<b>2020 2. yarı</b>
Projenin Tamamlanma Tarihi	<b>2023</b>

# 1.250.000 ton/yıl

PTA üretim kapasitesi 1.250.000 ton/yıl olan proje, PTA ürününde dışa bağımlı olan Türkiye'nin ithalatını azaltacak, dolayısıyla dış ticaret açığının daralmasını sağlayacaktır.



# 200 bin m<sup>3</sup>

200 bin metreküplük ek ham petrol kapasitesinin devreye alınması sonrasında SOCAR Depolama terminalinin Türkiye'nin en büyük 5 terminalinden biri olacağı tahmin edilmektedir.



### **Depolama kapasitesini artırmaya yönelik yeni tank yatırımları**

SOCAR Türkiye, depolama faaliyetlerinin değer zinciri içerisinde sahip olduğu önemin farkında olarak, bu konuda piyasada oluşan fırsatları değerlendirmektedir. Ürünlerinin sadece Aliğa bölgesiyle sınırlı olmayacağını, bütün Türkiye'yi kapsayacağını düşünen Şirket, bunun için gerekli altyapıyı ve sistemleri hazır duruma getirmiştir.

Bu kapsamda yatırım süreci başlatılmış, ilk aşamada 325 bin metreküplük bir tank kapasitesi yaratılmıştır. İlave 200 bin metreküplük ham petrol kapasitesi için planlanan proje devam etmektedir. 2019 ikinci çeyrek itibarıyla devreye alınacak olan ek akaryakıt depolama kapasitesi ve iskele genişletme projesi sonrasında SOCAR Depolama terminalinin Türkiye'nin en büyük 5 terminalinden biri olacağı öngörülmektedir.

Depolama kapasitesindeki artışlar, SOCAR Türkiye'ye üretim ve genel operasyon süreçlerinde esneklik kazandıracak, ülke içinde daha geniş coğrafyalara erişimini kolaylaştıracak ve marjlarını korumasını sağlayacaktır.

### **İlk kez tüketiciye doğrudan hizmet sunacak olan akaryakıt istasyonları**

SOCAR Türkiye, 29 Ekim 2018'de ilk fazı açılan İstanbul Havalimanı'nda 9 akaryakıt istasyonu işletecektir. Bu konuda düzenlenen ihaleyi kazanan SOCAR Türkiye, havalimanı sahasında ve apronda bulunan yeni akaryakıt

istasyonlarıyla ilk kez tüketiciye doğrudan hizmet sunacaktır.

Araç kiralama firmalarının, taksilerin ve havaalanı taşıtlarının yakıt ihtiyacını karşılayacak olan 9 istasyondan 5 tanesi apronda, 1 tanesi kargo alanında, 2 tanesi ise otopark içinde yer almaktadır. İstasyonların bir tanesi de 1.000'e yakın taksinin bağlı olduğu Taksiciler Kooperatifi'ne hizmet verecektir.

SOCAR Türkiye istasyonları toplam 16 bin 280 metrekarelik bir alanda faaliyet gösterecektir. Apron bölgesindeki 5 istasyon, THY-TGS-Çelebi-HAVA-IGA Yer İşletmeleri'ne ait 4.000'in üzerinde araca akaryakıt sağlayacaktır. Antrepo, acente binaları, gümrük ofisleri ve tüm lojistik operasyonlarıyla sosyal alanları içeren kargo şehrindeki 5.000 metrekarelik alana kurulacak istasyon ise kargo şirketlerinin 1.000'in üzerindeki aracına hizmet edecektir.

Otopark içinde yer alan 2 SOCAR istasyonu her gün 30'un üzerinde araç kiralama şirketine ait 1.200 araca yakıt ikmali sağlanacaktır. Bu istasyonlar, araç kiralama firmaları ile onların müşterilerine hizmet verecektir. Tüm SOCAR istasyonlarından günde 10.000 aracın faydalanacağı öngörülmektedir.

SOCAR Türkiye, dünyanın en büyük havalimanlarından biri olan İstanbul Havalimanı'nda akaryakıt istasyonlarına sahip olmayı, hem SOCAR markasının tanınması hem de tüketicilerle buluşmak açısından stratejik ve önemli bir adım olarak kabul etmektedir.

**Doğudan batıya optik ağ - SOCAR Fiber**

SOCAR Türkiye'nin sinerjik bir yapıyı oluşturacak bileşenlerden biri olarak değerlendirdiği, gelecekte de kritik öneme sahip olacağına inandığı fiber optik ağ yatırımı, SOCAR Fiber markası altında faaliyetlerini yürütmektedir.

Bugün dünyaya bakıldığında, kıtalar arasındaki fiber bağlantıların genelde deniz altından geçtiği görülmektedir. Bakımı çok zahmetli olan bu hatların kırılma, kopma gibi riskleri, bir sorun yaşandığında müdahale güçlüğü bulunmaktadır. Daha korunaklı olan kara hatlarında ise inşaat aşamasının daha zor olmasının yanında farklı coğrafyalardan geçtiği için siyasi faktörler de ön plana çıkmaktadır.

SOCAR Türkiye'nin bu konudaki avantajı, inşa ettiği TANAP doğalgaz boru hattının Türkiye'yi boydan boya geçiyor olmasıdır. Boru hattının kenarına, bir yan ürün olarak, ilave katma değer yaratmak amacıyla fiber optik kablo çekilmesi, Şirket'e maliyet avantajının yanı sıra bakım ve onarım açısından da kolaylık sağlayacaktır.

Doğuda Türkiye'nin Gürcistan sınırından başlayarak batıda Yunanistan sınırında son bulan SOCAR Fiber ağı, Marmara denizi geçişini de kapsayacak şekilde yaklaşık 1.850 km uzunluğunda tasarlanmıştır.

Kesintisiz bir veri akışı sağlamak hedefiyle Türkiye'yi doğu-batı ekseninde boydan boya kat edecek olan fiber hattın, SOCAR'ın doğalgaz boru hatlarını takip ederek Avrupa'nın orta bölümlerine kadar uzanma potansiyeli bulunmaktadır.

İnşaat çalışmaları halen devam eden SOCAR Fiber hattının Türkiye'de bulunan kısmının 2019 yılında tamamlanması hedeflenmektedir.

**SOCAR Türkiye'nin yeni ofis binası**

SOCAR'ın Türkiye ofisi, Türkiye'deki 10'uncu yıl dönümünde adres değiştirerek Vadistanbul'a taşınmıştır. Azerbaycan yatırımlarının yeni üssü haline getirilen ofis binasının, iki kardeş ülke arasında sürekli artan ekonomik ve kültürel iş birliğinin de merkezi olacağı öngörülmektedir.

Bina açılışında düzenlenen törende, SOCAR üst yönetimi ve üst düzey kamu görevlilerinin yanı sıra SOCAR Türkiye iştiraklerinden yüzlerce çalışan da hazır bulunmuştur.

Azerbaycan'ın milli sembolleri ve geleneksel motiflerinden yola çıkılarak hazırlanan, aynı zamanda çağın koşulları ve verimliliğin de dikkate alındığı yeni SOCAR Plaza'nın giriş katında, Azerbaycan petrol ve gaz tarihini, aynı zamanda SOCAR kuruluş ve gelişim tarihini anlatan 220 metrekarelik alana kurulmuş bir müze yer almaktadır. Müzede Şahdeniz-2 ile Azerbaycan'da ilk petrolün çıkarıldığı Bibi-Heybat'taki petrol kuyusunun maketleri ve ayrıca dünden bugüne gelişen petrol çıkarma yöntemlerinin dokunmatik ekranlarla interaktif sistemli görüntüleri sergilenmektedir.

**Aliağa Yönetim Ofisi**

SOCAR Türkiye'nin gerçekleştirmiş olduğu ve hayata geçirmeyi planladığı yatırımlarının büyük bir kısmı İzmir Aliağa Yarımadası'nda konumlanmıştır. Entegre bir değer zinciri oluşturan bu dev yapıya tek bir lokasyondan fiziki ve idari hizmet sunmak, aynı zamanda insan kaynağına çağdaş bir çalışma ortamı sağlamak amacıyla inşa edilen SOCAR Türkiye Aliağa Yönetim Ofisi, 2018 yılı Ekim ayında açılmıştır.

İki bloktan oluşan özel mimarisi, teknolojik altyapısı ve modern çalışma ortamıyla geleceği yakalayan binanın S harfi formundaki fütüristik mimari tarzı büyük beğeni kazanmıştır.

Aliağa Yönetim Ofisi, SOCAR Türkiye'nin Aliağa'daki Özel Endüstri Bölgesi'nde bulunan Petkim, STAR Rafineri, SOCAR Terminal, Petkim RES, SOCAR Depolama şirketlerinin tüm çalışanlarına hizmet vermektedir.

Binanın giriş katında Türkiye-Azerbaycan ilişkilerinin, SOCAR Türkiye'nin Türkiye'deki ilk iştiraki olan Petkim'in tarihçesinin anlatıldığı ve SOCAR Özel Endüstri Bölgesi'nde faaliyet gösteren tüm şirketlerinin tanıtıldığı, interaktif etkileşimli bir müze bulunmaktadır.

SOCAR Türkiye Aliağa Yönetim Ofisi'nin resmi açılışı, Azerbaycan ve Türkiye Cumhurbaşkanlarının katılımıyla gerçekleştirilen STAR Rafineri Açılış Töreni'nde yapılmıştır.

**2019 ve sonrası için**

SOCAR Türkiye'yi 2019 ve sonrasında önemli gelişmeler ve yoğun bir çalışma programı beklemektedir. Öncelikli olarak, 2018 yılında tamamlanan projelerin operasyonlarından elde edilecek sonuçlara göre olası ek ve/veya iyileştirme yatırımları gerçekleştirilecektir.

2018 yılında başlatılan ve Şirket bünyesinde yürütülen entegrasyon süreci, 2019 yılı boyunca devam edecektir. 2018 yılı Ekim ayında açılışı yapılan STAR Rafineri'nin faaliyete geçmesiyle entegrasyon stratejisi adım adım ilerlemeye başlamıştır. Bu doğrultuda, şu anda birbirinden bağımsız faaliyetler ve farklı varlıklar, daha bütünleşik bir yapıya ulaşacaktır.



# kesintisiz

Doğuda Türkiye'nin Gürcistan sınırından başlayarak batıda Yunanistan sınırında son bulan SOCAR Fiber ağı, kesintisiz bir veri akışı sağlamayı hedeflemektedir.

# 220 metrekare

Azerbaycan yatırımlarının yeni üssü haline getirilen SOCAR Plaza'nın giriş katında, 220 metrekarelik alana kurulmuş bir müze yer almaktadır.



Piyasa dinamiklerinin çok hızlı değiştiği bir ortamda yaratılacak tam entegrasyon, SOCAR'ın iş yapış şekillerine etki edecektir. Grubun, operasyonlarında daha esnek, daha etkin, daha dengeli hareket etmesi sağlanacak ve önemli rekabet avantajları inşa edilecektir.

SOCAR Türkiye'nin 2019 hedeflerinden bir diğeri, ilk fazı 2018'de açılan TANAP doğalgaz boru hattının 2. fazının yılın ikinci yarısında tamamlanmasıdır.

2019'daki önemli gelişmelerden birisi de Aromatikler Kompleksi ve PTA Fabrikası yatırımı için nihai kararın verilmesi olacaktır. Aliğa'da kurulacak olan tesisin temelini yıl içinde atılması planlanmaktadır.

Gelecekle ilgili vurgulanması gereken bir diğer nokta, SOCAR Türkiye'nin değerlerinden yola çıkarak; topluma, özellikle araştırma yapmak isteyen lise ve üniversite öğrencileri ile

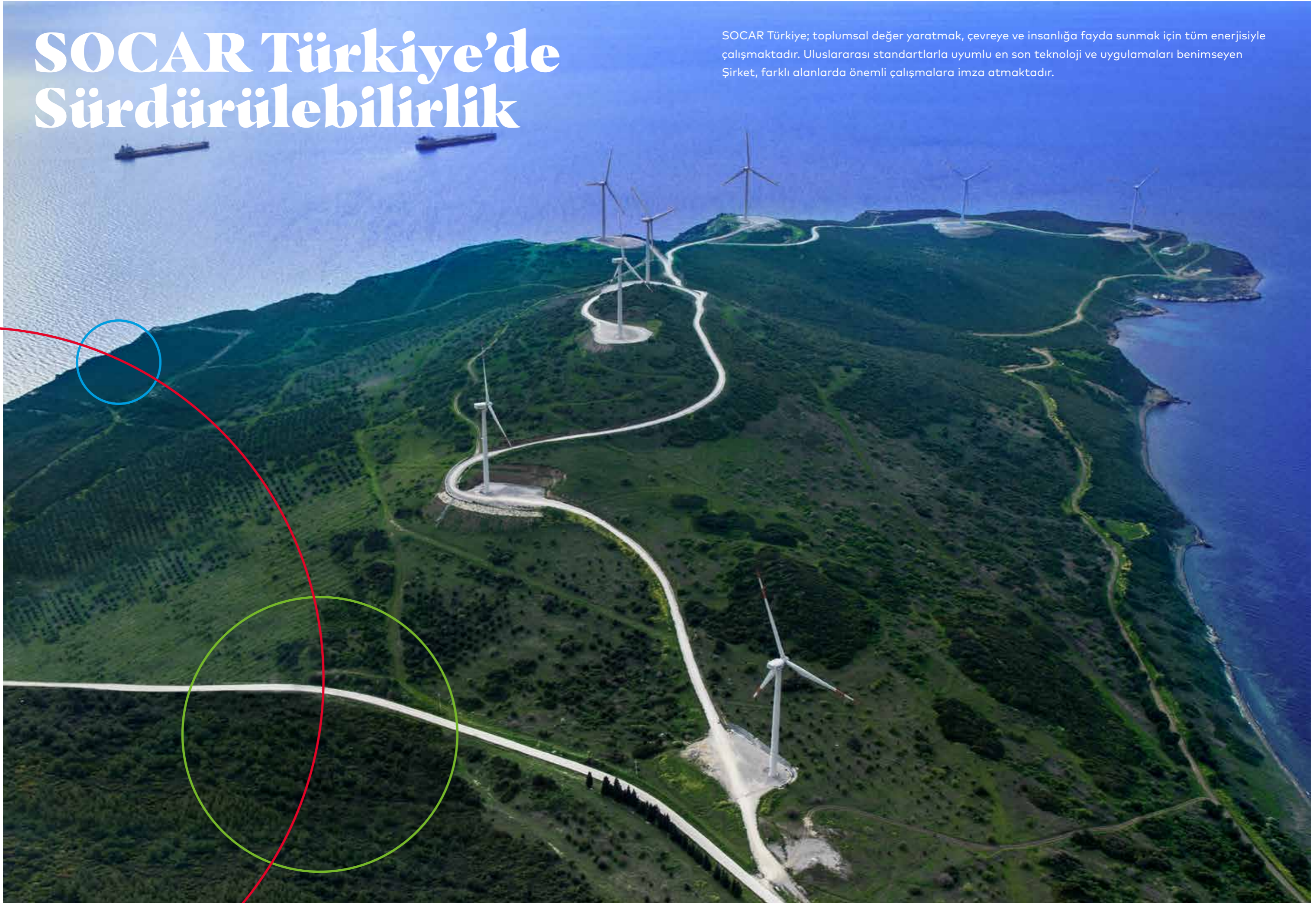
araştırmacılara açık bir Ar-Ge merkezi kurma planıdır. Ar-Ge yapısı kurgulanırken, Şirket değerleriyle bağdaşır olmasına, çalışmaların Şirket'le kısıtlı kalmayarak, toplumun da kazanmasını sağlayacak şekilde yürütülmesine önem verilmiştir.

2019 için planlanan bir başka proje, 2018 yılında başlayan ve giderek ivme kazanan kojenerasyon enerji santrali projesidir. 330 megavatlık bir güç yapısında planlanan santralle, hem STAR Rafineri ve Petkim'in, hem de ileride yapılacak olan aromatik ve PTA tesislerinin elektrik ve buhar ihtiyacı, güvenli ve ekonomik bir biçimde karşılanacaktır.

Türkiye'de büyük miktarda projelere imza atan SOCAR, henüz belirlenmemiş ancak piyasa şartlarına ve Şirket stratejilerine bağlı olarak belirleyeceği bir zamanda, halka açılma konusunu gündemine almayı planlamaktadır.

# SOCAR Türkiye'de Sürdürülebilirlik

SOCAR Türkiye; toplumsal değer yaratmak, çevreye ve insanlığa fayda sunmak için tüm enerjisiyle çalışmaktadır. Uluslararası standartlarla uyumlu en son teknoloji ve uygulamaları benimseyen Şirket, farklı alanlarda önemli çalışmalara imza atmaktadır.



# İnsan Kaynakları

**SOCAR Türkiye, çalışanlarının kariyer gelişimlerini profesyonel araçlar kullanarak desteklemekte, global metodolojilere dayanan rekabetçi ve adil ücret ve yan hak uygulamaları sunmakta ve bu alana yüksek oranda yatırımlar yapmaktadır.**

SOCAR Türkiye'nin insan kaynakları politikasının temelinde; etik değerlerin var olduğu, güvenli, adil ve sağlıklı bir çalışma ortamı sağlamak, motivasyonu yüksek tutan uygulamalar sunmak, kurumsal gelişimi sürdürürken sadece nitelikli iş gücünü tercih etmekle kalmayıp, onların da ilk tercihi olmak ve böyle kalmak, aynı zamanda küresel yaklaşımla geleceğe yönelik insan kaynağını en verimli şekilde oluşturmak bulunmaktadır.

Her bir çalışanın, büyüyen yapı içerisinde Şirket'i geleceğe taşıyacak etki ve öneme sahip olduğuna inanan SOCAR Türkiye, başarının, çalışanlarının sergilediği ve sergileyeceği yüksek performansla doğrudan bağlantılı olduğunun bilincindedir. Şirket, kurumsal değerleri doğrultusunda doğru pozisyona doğru aday prensibiyle insan

kaynağını oluşturmakta ve onların gelişimi ve yüksek motivasyonu için rekabetçi fırsatlar sunmaktadır.

## **SOCAR Türkiye'nin demografik yapısından satırbaşları**

- 2018 yılsonu itibarıyla SOCAR Turkey Enerji A.Ş. bünyesinde toplam 269 tam zamanlı personel çalışmaktadır.
- SOCAR Türkiye, Türkiye enerji sektöründe yüksek lisans ve doktora yapmış çalışan sayısı ile ön plana çıkmaktadır. Çalışanların %83'ünden fazlası yüksekokul ve üzeri mezuniyete, %19'u ise yüksek lisans veya doktora derecesine sahiptir.
- Şirket'te yaş ortalaması 37, hizmet yılı ortalaması ise 2,89'dur.
- Kadın çalışanların sayısı toplam çalışanların %39'unu oluşturmaktadır.

- 2017 yılında yapılan GPTW araştırmasına göre çalışanların %92'si SOCAR Türkiye'nin genel olarak çok iyi bir işyeri olduğunu ifade etmiştir. 162 şirket ve 85.000 çalışanın katıldığı GPTW 2017'de SOCAR Türkiye, 50-250 çalışan kategorisinde 4. olarak Great Place to Work listesinde yerini almıştır.

2018 yılında SOCAR Türkiye bünyesinde 81'i yeni istihdam ve 5'i iç transfer olmak üzere toplam 86 personele istihdam sağlanmıştır.

## **Organizasyonel Dönüşüm**

SOCAR Türkiye, tüm iştiraklerinin dahil edildiği, ortak bir insan kaynakları yapısına sahip olmakla birlikte, STAR Rafineri ve Petkim gibi, organizasyonların çok büyük olduğu şirketlerinde ayrı İK ekipleri oluşturmuştur. Şirket, gelecek dönemlerde tüm İK fonksiyonlarını tek bir çatı altında toplamaya yönelik dönüşüm programı hazırlamakta ve bütün iştirakleri içeren Grup politikaları geliştirmektedir.

Bu kapsamda; organizasyon gelişimi, ücretlendirme ve yan haklar, işe alım ve yetenek yönetimi, eğitim ve gelişim konularında Grup çapında entegre bir İK yapısı meydana getirmek, ilke ve politikalar belirlemek ve bunları Grup şirketlerinde standart uygulamalara dönüştürmek üzere, teknoloji ve dijitalleşmenin de dahil olduğu, çok yönlü çalışmalar yürütülmektedir.

SOCAR Türkiye dönüşüm çalışmalarında, iç müşteri olarak değerlendirdiği çalışanlarının katılımlarına büyük önem vermektedir. Şirket, şeffaflık ilkesini tam anlamıyla uyguladığı bu çalışmaları çalışanlarıyla paylaşmakta, onları dinleyerek ihtiyaçlarını belirlemekte, geri bildirimlerini almakta ve maksimum kitleye optimum fayda sağlayacak politikaları hayata geçirmektedir. Bu bağlamda çeşitli anketler yapılmasının yanında, küçük odak grubu çalışmalarıyla da projeler şekillendirilmektedir.



**Eğitim ve Gelişim**

Çalışanların farklı bakış açıları kazanmalarını sağlamak ve vizyonlarını genişletmek, SOCAR Türkiye'deki gelişim planlarını şekillendiren en önemli unsurlar arasında yer almaktadır.

SOCAR Türkiye'de yasal olarak zorunlu kılınan eğitimlerin yanı sıra çalışanların ihtiyaç duyabilecekleri donanımları sağlayacak mesleki ve kişisel gelişim eğitimleri düzenlenmektedir. Eğitimler; kurum bünyesinde gerçekleştirilen analiz çalışması, hedefler, performans değerlendirme sonuçları, kariyer planları, sektörel gelişmeler ve bireysel gelişim planlarından yola çıkılarak belirlenmektedir. Belirlenen ihtiyaçlar doğrultusunda, iç eğitimci kadrosu eğitimleri geliştirip vermekte, bununla birlikte özel uzmanlık gerektiren alanlarda konusunda uzman akademisyenler ve profesyonel eğitmenlerden de destek alınmaktadır.

İşe yeni başlayan çalışanların Şirket'e uyum, kültüre adaptasyon ve alışma sürecini hızlandırmak adına kurgulanmış oryantasyon süreci kendi içerisinde e-learning eğitimden saha ziyaretine, buddy desteğinden hoş geldin armağanlarına kadar uzanan farklı

katmanları içermektedir. Bu kapsamda 2018 yılında istihdam edilmiş 86 çalışan, söz konusu süreçlerden geçirilmiş ve sonrasında yapılan memnuniyet anketinde %95 oranında memnuniyet dile getirilmiştir.

2018 yılında gerçekleştirilen 176 eğitim aktivitesi çerçevesinde 35.323 saatlik eğitim çalışması yapılmış ve eğitimlere toplamda 4.546 katılım sağlanmıştır.

SOCAR Türkiye'de eğitsel yatırımların tümü, SOCAR Learning Center üzerinden işleyen online süreçler sonrasında kayıtlanmakta ve merkezi raporlama sistematiği ile takip edilmektedir.

**Yetenek Yönetimi**

SOCAR Türkiye ve Grup şirketlerindeki tüm çalışanların potansiyellerini gerçekleştirmelerini sağlamak, kişisel ve kariyer gelişimlerini destekleyebilmek ve yüksek performansa dönüştürebilmek amacıyla Grup genelinde kullanılan bir Yetenek Yönetimi sistemi bulunmaktadır. Bu sistemle çalışanların geleceğe dair potansiyelleri değerlendirilmekte, fark yaratan yetenekler belirlenerek, organizasyonun hep birlikte geleceğe taşınması planlanmaktadır.

Tüm Grup şirketlerinin ihtiyaçlarına ve güncel yaklaşımlara dayanarak geliştirilen Yetenek Yönetimi modeli ile süreçler dijital ortamda uygulanmakta ve takip edilmekte, sürecin objektif ve şeffaf bir şekilde yürütülmesine yüksek düzeyde önem gösterilmektedir. Yetenek Yönetimi uygulamasıyla, çalışanların sistemli bir yaklaşım ile değerlendirilmesi, kariyerlerinin bu doğrultuda planlanması ve sağlam bir yedekleme ağı oluşturularak Şirket performansını üst düzeye çıkaracak, başarı odaklı çalışanların geliştirilmesi ve elde tutulması hedeflenmektedir.

**Staj Programı**

SOCAR Türkiye bünyesinde ilk defa kapsamlı olarak gerçekleştirilen "Discover SOCAR, Discover Your Energy" 2018 yaz stajı programı tamamlanmıştır. Bu süreç dahilinde stajyer olmaya hak kazanan 10 kişi, Şirket'in İnşaat, Proje Yönetimi, HSE, Hukuk, Portföy ve Sermaye Yatırımları, Dış İlişkiler, Tedarik Zinciri ve Satın Alma bölümlerinde gönüllü ve zorunlu stajlarını gerçekleştirmişlerdir.

Her birimden "Buddy"leriyle sürece hızla adapte olan stajyerler, Petkim'e düzenlenen

gezi ile de saha çalışmalarını yerinde görme ve inceleme fırsatını elde etmişlerdir.

**Geleceğe dair**

SOCAR Türkiye, İK uygulamaları anlamında Grup şirketleri arasında var olan farklılıkları entegre ederek tek bir sisteme taşımaktadır. Bugüne kadar işe alım, performans yönetimi, yetenek yönetimi alanlarında başlatılan entegrasyon çalışmaları, eğitim-gelişim tarafında devam etmektedir.

Şirket'in geleceğe yönelik İK stratejisi, yakın bir zaman içerisinde tek bir kurumsal kültürün, iş yapma şeklinin oluşturulması üzerine belirlenmiştir. Söz konusu strateji doğrultusunda, SOCAR'ı hem mevcut çalışanlara cazip kılan ve onları Şirket içinde tutan, aynı zamanda dışarıdan gelebilecek adaylara Şirket'in tam olarak ne vaat ettiği, ne önerdiği üzerine çalışmalar yürütülmektedir. Bu konuda farklı bileşenlerden ve en iyi uygulamalardan oluşan süreçler belirlenmiş, süreçlerin içine değerler, stratejiler, kurum kültürü, liderlik modeli, yenilenmiş yetkinlik modeli gibi kavramlar dahil edilmiştir.

# 35.323 saat

2018 yılında gerçekleştirilen 176 eğitim aktivitesi çerçevesinde 35.323 saatlik eğitim çalışması yapılmış ve eğitimlere toplamda 4.546 katılım sağlanmıştır.





# SOCAR Turkey Enerji A.Ş. Kurumsal Değerleri

## GÜVEN

Dürüstlüğümüz, doğruluğumuz ve etik iş uygulamalarımız ile güven kazanırız. Doğruluk ve yüksek iş ahlakını temel alan standartlarla çalışmak, işimizin özünü oluşturur.

- **Karşılıklı Güven**  
İşimizi yaparken başkalarına karşı açık, dürüst ve şeffaf davranırız. Güveni, saygıyı ve ortak hedeflerimizin başarıya ulaşmasını temel alan, karşılıklı fayda sağlayan ilişkiler ve ortaklıklar geliştiririz.
- **Etik İş Uygulamaları**  
Yaptığımız her işte SOCAR Türkiye'nin değerlerini ve etik kurallarını örnek alır ve sahipleniriz. Herkesi bu değerleri ve kuralları uygulamaya teşvik ederiz.

- **Şeffaflık ve Tutarlılık**  
Söylemlerimiz ve eylemlerimiz birbiriyle tutarlıdır. Görüşlerimizi açık bir şekilde paylaşır; verimli sonuçlara ulaşmak için başkalarını da görüşlerini açık bir şekilde paylaşmaya davet ederiz. Kararlarımıza ve planlarımıza, bu karar ve planlardan etkilenecek olan kişileri de dahil eder ve bilgilerin erişilebilir, anlaşılabilir ve somut olmasına özen gösteririz.
- **Dürüst Geri Bildirim**  
İşimize yönelik geri bildirim süreçleri tasarlarız. Zamanında ve yapıcı geri bildirimler vererek, başkalarının başarılarına katkı sağlarız.



## KAPSAYICILIK

Şirketimizin başarılı olması için farklı fikirlere, farklı güçlere ve farklı deneyimlere sahip kişilere ihtiyacımız olduğunu biliriz. Farklı bakış açılarının peşinden gider ve herkesi, ortak hedeflere ulaşmak için işbirliğine ve katkı sağlamaya teşvik ederiz.

- **Tek Ekip**  
Kurum içi işbirlikleri yapar ve sonuç almak için diğer gruplarla, fonksiyonlarla ve ekiplerle etkili takım çalışmasını teşvik ederiz.
- **Ekibin kararlarının arkasında dururuz ve ekip ruhunu destekleriz.**
- **Çeşitliliğe Değer Verme**  
Dinamik bir ortamda daha iyi çalışır ve ortak hedeflerimize ulaşmak için farklı bakış açılarına, deneyimlere ve tarzlara sahip iş ortaklarımızla işbirliği yaparız.
- **Görüşlerimizi paylaşıırken, çözümler sunarken, kararlar alırken veya stratejilerimizi planlarken en geniş perspektiften bakmaya çalışırız.**
- **Paylaşım ve İş Birliği**  
Verimli sonuçlar almak adına bilgi birikimimizi ve önemli bilgileri iş arkadaşlarımızla proaktif bir şekilde paylaşıyoruz. Bireysel kazançlardan ziyade şirket için en iyi olanı esas alarak çalışırız.

## VERİMLİLİK

Kendimizi, hissedarlarımıza, müşterilerimize, iş arkadaşlarımıza ve topluma karşı sorumlu tutar ve faaliyet gösterdiğimiz her yerde emniyetli, güvenilir ve sürdürülebilir bir çevre oluşturulmasına önderlik ederiz. İşimizi yaparken sürekli gelişmeye odaklanıp zamanımızı ve kaynaklarımızı en iyi şekilde kullanır, en etkin ve verimli süreçleri kullanırız.

- **Sadelik**  
İş süreçlerimizi, prosedürlerimizi ve faaliyetlerimizi, kendimizi geliştirerek ve en iyi uygulamalardan yararlanarak, sürekli olarak sadeleştirmeğe ve iyileştirmeye çalışırız.
- **Kaynakları Doğru Kullanmak**  
Sonuçların hayata geçirilmesine yönelik daha güvenli, daha iyi, daha hızlı ve daha düşük maliyetli yolları keşfetmeye ve uygulamaya çalışırız. Kaynaklarımızı doğru kullanarak değer katan, enerjimizi, zamanımızı ve paramızı boşa harcatmayan işler yapmaya özen gösteririz.
- **Yaptığımız Her Şeyin Temelinde İSG-Ç Olması**  
İş sağlığı, güvenliği ve çevreyi (İSG-Ç) yaptığımız her şeyin temeline koyar ve kendimizin ve çevremizin güvenliği için kişisel sorumluluk üstleniriz. İSG-Ç'yi işin sonuçları üzerinde önceliklendirilmesine yönelik taahhüdümüzden asla ödün vermeyiz.

## ÇEVİKLİK

Müşterilerimizin değişen ihtiyaçlarını, rekabetçi pazar trendlerini ve fırsatlarını öngörürüz. Değişime kucak açar, dayanıklılıkla ilerler ve hızla değişen koşullarda bile iş odağımızı korumaya çalışırız.

- **Değişime Uyum Sağlamak**  
Sürekli değişen koşullara uyum sağlamak için nasıl davranacağımıza ve işimizi nasıl yapacağımıza dair çözümler geliştiririz.
- **Dayanıklılık**  
Zorlu koşullar altında bile yüksek performans standartlarına ulaşabilmek için dayanıklı kalmaya devam eder, yüksek enerjimizi sürdürürüz.

- **İleri Görüşlülük**  
Geleceğe hazırlıklı olmak için uzun vadeli düşünür, günlük işlerin ötesinde büyük resmi görür ve şirketimizin sürdürülebilirliğine yönelik tutarlı öngörülerde bulunuruz.

## YÜKÜMLÜLÜK

Eylemlerimizin ve kararlarımızın etrafımızdaki insanlar, çevre ve toplum üzerindeki etkisini biliriz. İşimizi sahiplenir, sorumlu bir şekilde hareket eder ve sonuçları önemseriz. Sözlerimizi tutar ve taahhütlerimizi yerine getiririz.

- **Sahiplenme**  
İcraatımıza ilişkin kişisel sorumluluk üstlenir ve icraatımızı sahipleniriz. Çalıştığımız her konudan ve nasıl başarılacağından sorumluyuz.
- **Sözlerin Tutulması**  
Verdiğimiz sözleri tutar ve taahhütlerimizi yerine getiririz. Zor taahhütler karşısında bile güven verir, gerekiyorsa fazla çalışır ve sözümüzü tutarız.
- **Uygulamada Mükemmeliyet**  
Her ne yapıyorsak iyi bir şekilde yaparız. Profesyonellikle hareket eder ve mükemmel uygulama için gayret gösteririz. Hatalarımızı kabul eder ve hatalarımızın tekrarının önlenmesine yönelik yolları buluruz. Koordinasyonu iyileştirmek ve mükerrer

emeği önlemek için başkaları ile çalışırken sorumlulukları açık bir şekilde bildiririz.

## TUTKU

İşimize hem kalbimizle hem de aklımızla bağlıyız. Günlük işlerimize anlam katan güçlü duygularla çalışırız. Yeni fırsatları da, zorlukları da olabildiğince hızlı, yüksek enerjili ve coşkulu bir şekilde karşılarız.

- **Bağlılık**  
Şirket hedeflerimize güçlü bir adanmışlıkla bağlıyız ve işimizi de bu hedefleri destekleyecek şekilde yaparız.
- **Amaç Odaklılık**  
İşimizin; ekibimizin amaç ve hedeflerine uyumlu olmasını ve şirketimizin vizyonunu desteklemesini sağlarız.
- **Coşku ve En İyiye Ulaşma Arzusu**  
Sürekli ileriye doğru yol alır ve gelişiriz. Başkalarını, en iyiye ulaşmak için harekete geçirmek, angaje ve teşvik etmek için dürtümüzü ve taahhüdümüzü kullanırız. Yeni ve çığır açan fikirleri bulmak, artık fayda getirmeyen rutinleri ve alışkanlıkları sorgulamak ve kırmak için coşkulu davranırız.
- **Mükemmel Bir İş Yeri**  
Çalışmayı çekici ve keyifli hale getiren bir çalışma ortamını teşvik ederiz. Kazanımları ve başarıları başkaları ile paylaşır ve kutlarız.



# İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre (İSG-Ç) Yönetimi

## Endüstrinin en iyi uygulamalarını benimseyen İSG-Ç kültürü

İş stratejisinin merkezine iş güvenliği, iş sağlığı ve çevresel duyarlılığı koyan SOCAR Türkiye, faaliyet gösterdiği her alanda çalışmalarının daima güvenilir ve verimli olmasını hedeflemektedir.

SOCAR Türkiye bu hedef doğrultusunda riskleri etkili şekilde yöneterek, güvenli ve sağlıklı bir iş ortamı yaratmaktadır. Risk yönetiminde, sanayideki yüksek tehlikeli faaliyetlerden elde edilen öğretileri, uluslararası standartları

ve uzun yıllara dayanan deneyimini temel alan Şirket, yatırımlarını kurumsal İSG-Ç Politikası'nda belirlediği prensipler ve ilkeler ışığında hayata geçirmektedir.

Tüm faaliyetlerinin kaynağı olan çalışanlarının, iş sağlığı ve iş güvenliği ile çevresel fayda alanında aktif bir rol üstlendiği SOCAR Türkiye, çalışanlarını katılımcı ve şeffaf bir ortamda fikirlerini paylaşmaya, sorumluluk almaya ve riskleri belirleyerek endüstrinin en iyi uygulamaları gerçekleştirmeye teşvik etmektedir.



### SOCAR Türkiye Temel Çalışma Prensipleri

#### İş Sağlığı:

Tüm şirket çalışanlarımızın, müteahhit çalışanlarımızın ve komşularımızın sağlığı ve güvenliği bizim için hayati önem taşır.

#### İş Güvenliği:

İş güvenliği çalışma ehliyetimizdir. İş güvenliğini sağlamadan çalışmayız!

#### Çevre:

Doğal kaynaklarımızın sadık bekçileriyiz. Gelecek nesillere temiz bir çevre bırakmak için liderlik yapıyoruz.

#### Ana İlkelerimiz

SOCAR Türkiye olarak inanıyoruz ki:

- Tüm kazalar engellenebilir.
- Şirketimizde çalışmak için İSG-Ç ilkelerine bağlılık zorunludur.
- Başarımız için çevresel sorumluluklarımıza önem veririz.
- SOCAR Türkiye için çalışan herkes İSG-Ç performansımızdan sorumludur.
- Verdiğimiz sözleri tutarız.
- İSG-Ç yönetim sistemimize uygun çalışmak ve politikamızın taahhütlerine uymak, İSG-Ç konusunda mükemmelliğin garantisidir.

### SOCAR Türkiye İSG-Ç Yönetim Sistemi (SAFE - SOCAR Aims for Efficiency)

2015 yılında yayınlanmış olan SOCAR Türkiye İSG-Ç politikasında belirtilen hedeflere ulaşmak amacıyla SAFE yönetim sistemi, 2016 yılında hayata geçirilmiştir.

Bu kapsamda SAFE (SOCAR Aims for Efficiency) adı verilen İSG-Ç yönetim sistemini uygulayan SOCAR Türkiye; ofislerden, yüksek tehlikeli faaliyet sahalarına kadar her alanda güvenli bir çalışma ortamı yaratarak üstün bir katma değer sunmak üzere çalışmaktadır.

Proaktif İSG-Ç yaklaşımı, mevzuata uygunluk ve İSG-Ç alanındaki yenilikleri yakından takip ederek çalışma alanlarında bunların uygulanması, İSG-Ç performansının gün geçtikçe daha ileriye gitmesini sağlamaktadır. İlerleyen yıllarda da SAFE yönetim sisteminin geliştirilmesi ile İSG-Ç alanında mükemmellik SOCAR Türkiye için odak noktası olmaya devam edecektir.

SAFE Yönetim Sistemi, 16 temel ilkeyi ve bu ilkelere bağlı bulunan ve kurumsal İSG-Ç hedeflerine ulaşmayı amaçlayan 100 beklentiye ortaya koymaktadır.

### SAFE Yönetim Sistemi'nin 16 Temel İlkesi

1. Mevzuata Uyumluluk
2. Yönetimin Liderliği ve Sorumluluğu
3. Risk Değerlendirmesi ve Yönetimi
4. Operasyonel Sorumluluk
5. Yüklenici ve Tedarikçi Yönetimi
6. Yetkinlik, Eğitim ve Davranışlar
7. Değişim Yönetimi
8. Tesis Tasarımı ve İnşaatı
9. Çevresel Değerlendirme ve Yönetim
10. İnsan Sağlığının Korunması
11. Bilgi ve Dokümantasyon
12. Sosyal Sorumluluk
13. Müşteriler ve Ürünler
14. Performans İzleme ve Geliştirme
15. Olayların Analizi ve Önlenmesi
16. Acil Durum Hazırlığı ve Kriz Yönetimi

### SOCAR Türkiye İSG-Ç Vizyonu

Destekleyici ve güçlü bir İSG-Ç kültürü oluşturmak, İSG-Ç'nin, organizasyon içerisinde zaruri bir iş önceliği olarak anlaşılmasıyla mümkündür. SOCAR Türkiye'de İSG-Ç, bir maliyetten daha çok bir yatırım olarak görülmekte ve organizasyonun sürekli gelişimi açısından önemli bir unsur olarak kabul edilmektedir.

İSG-Ç risklerinin sistematik olarak değerlendirildiği ve yönetildiği SOCAR

Türkiye'de risk değerlendirmelerinin gerçekleştirilmesi, dağıtımı ve güncellenmesine ilişkin sorumluluklar, operasyonel planlarda açıkça belirtilmektedir. Söz konusu çalışmalar, bu konuda eğitim almış yetkin kişilerce yürütülmekte, sonuçları ile düzeltici ve önleyici faaliyetler belirlenerek belgelendirilmektedir. İSG-Ç açısından risk içeren faaliyetlere karşı öncelikler tespit edilmekte ve eylem planları geliştirilmektedir.

### Yüklenici ve Tedarikçi Yönetimi

Yüklenici ve tedarikçi adaylarının İSG-Ç performansı ve SOCAR Türkiye'nin İSG-Ç beklentilerini karşılama kabiliyetlerinin değerlendirilmesi, hizmet sağlayıcı seçim sürecinin tamamlayıcı bir parçasıdır.

SOCAR Türkiye, yüklenicilerinin faaliyetlerinde karşılaşılabilecek riskleri yönetebilecek kapasiteye sahip olduğunu güvence altına almaktadır. Yükümlülükler sözleşmelerde açıkça belirtildiği gibi yükleniciler ve tedarikçilerin İSG-Ç gerekliliklerini eksiksiz karşılamaları beklenmektedir.

Tüm Grup şirketlerindeki İSG-Ç ekipleri, yüklenici ve tedarikçilerin çalışmalarında etkin bir şekilde kontrol ve destek noktaları olarak görev yapmaktadır.

# Bilgi Teknolojileri

**Dijital dönüşüme orta ve uzun vadedeki tüm stratejilerinde yer veren SOCAR Türkiye, yeni nesil teknolojilerin kullanıldığı projeleriyle geleceğe yönelik adımlarına devam etmektedir.**

2018 yılında SOCAR Türkiye ve Grup şirketlerinde, teknolojinin gücünü, Endüstri 4.0 prensiplerini ve en iyi sektör uygulamalarını referans alarak, dijital dönüşüme yön veren birçok Bilgi Teknolojileri projesi hayata geçirilmiştir.

Endüstriyel sistemlerin iş sistemleriyle entegrasyonu sonucu birleşik ve akıllı platformların oluşturulmasına yönelik sistemler ile yeni nesil üretim teknolojilerini sunan sistemler devreye alınmaya başlamıştır.

Tüm SOCAR Türkiye şirketlerinde; insan kaynakları, finans, İSG-Ç, risk, iç denetim, satış, planlama süreçlerine hız ve esneklik kazandıracak, veriye dayalı karar verme kavramını ve en iyi iş uygulamalarını tüm şirketlere yaygınlaştıracak teknolojik iş platformları projeleri hayata geçirilmektedir.

Bu doğrultuda, kalite standartlarının yükseltilmesi, operasyonel ve yönetsel kabiliyetlerin artırılması amaçlanmaktadır.

Bir çok iş akışı ve onay sürecinin elektronik platforma taşınması ve mobil cihazların etkin kullanımı ile iş süreçlerinin çok daha hızlı ve etkin olarak yönetilmesine imkan sağlanmıştır.

Gerek iş platformlarında, gerekse endüstriyel platformlarda süreç, organizasyon ve teknoloji alanlarında, Siber Güvenlik olgunluk seviyesinin artırılmasını hedefleyen ve bütünsel bir yaklaşımla yürütülen çalışmalar hız kazanmıştır. Bilgi güvenliği konusunda ulusal ve uluslararası kalite standartlarına uyum çalışmaları tamamlanmıştır.

Olağanüstü durum ve iş sürekliliği planları dahilindeki veri merkezi, altyapı iyileştirmeleri



Ad Soyad

ile kesinti süresi ve veri kaybının en aza indirilmesine yönelik Bilgi Teknolojileri çalışmalarında da sona gelinmiştir.

SOCAR Türkiye'nin İzmir ve İstanbul'da bulunan Bilgi Teknolojileri ekiplerindeki yetkin insan kaynağının yürüttüğü çalışmalar, yalnız Türkiye'de değil yurt dışında da dikkat çekmiştir. Bilgi Teknolojileri yöneticileri önemli teknoloji zirvelerine ve etkinliklerine konuşmacı olarak davet edilmiş, projelerden bazıları ödüller kazanmıştır.

## **STAR Rafineri SAP S/4 HANA IS-OIL Projesi**

"Petrol sektöründe güvenilir, hayata ve doğaya duyarlı, yenilikçi bir şirket olmak" misyonuyla faaliyet gösteren STAR Rafineri, 2018 yılı boyunca sürdürdüğü dijital rafineri yolculuğunda birçok yeni proje gerçekleştirmiştir. SAP S/4 HANA ve IRIS

sistemleri, bu dönemde hayata geçen önemli projelerden biridir.

STAR SAP S/4 HANA sistemi, STAR Rafineri operasyon ihtiyaçlarına uygun satınalma, planlama, üretim, satış, bakım, finans ve maliyet süreçleri ile birlikte rafineriler için geliştirilmiş en iyi sektör uygulamalarını barındıran IS-OIL modülünü içermektedir. Bu kapsam ile STAR Rafineri için hazırlanan SAP sistemi, Avrupa'da S/4 HANA platformunda çalışan ilk "greenfield" rafineri kurulumudur.

STAR Rafineri'nin SAP S/4 HANA IS-OIL projesi, 50'den fazla ülkeden 3.000'in üzerinde projenin katılımıyla Frankfurt'ta düzenlenen SAP S-KOM toplantısında örnek proje seçilmiştir.

STAR SAP S/4 HANA sisteminin STAR Rafineri operasyonlarına katkısı özetle şu şekildedir:

- Yüksek verimlilik için tasarlanan hidrokarbon süreçleri ve hidrokarbon dışı süreçler
- SAP S/4 HANA teknolojisi ile güvenilir dijital rafineri altyapısı
- Karar verme süreçlerini destekleyen doğru ve gerçek zamanlı veri
- Lokal regülasyon ve mevzuata uyum
- Kullanıcı dostu dijital onay süreçleri
- Tüm ekranlara mobil cihazlar ile erişim yeteneği
- Çevre sistemleri ile entegrasyona hazır altyapı

IRIS (Entegre Rafineri Bilgi Sistemi) Sistemi ise planlama, üretim, bakım gibi operasyon bölümlerinin kullandığı, gerek ünite gerek tesis bazında performans izleme ve raporlama, gerçek zamanlı veri temelli görselleştirme, elektronik ortamda operasyon, iş günlükleri, iş emirleri, malzeme ve ürün hareketlerinin anlık takibi gibi süreçlerin yönetimini sağlayan dijital sistemler bütünüdür.

IRIS sisteminin STAR Rafineri operasyonlarına katkısı özetle şu şekildedir:

- Dijital uygulamalar ile etkin, güvenli ve güvenilir yönetilen rafineri operasyonları

- Operatör hatalarını ortadan kaldırmak için mobil cihazlar ile yönetilen Saha Kontrol Listeleri
- Operasyon ile entegre ve eş zamanlı Rafineri Petrol Hareketleri Yönetimi
- İş Günlükleri ve Elektronik Vardiya Defteri ile vardiyalar arası bilgi ve durum aktarımı
- Planlanan ve gerçekleşen analizi ile desteklenen yüksek doğruluk ile planlama
- Yüksek seviyede kullanılabilirlik, azaltılmış enerji maliyetleri ve gelişmiş karar verme yeteneği
- KPI temelli yönetim ve raporlama ile doğru performans yönetimi
- Çevre sistemleri ile entegrasyona hazır altyapı

Kullanıma alınan SAP ve IRIS sistemleri, hem operasyonel süreçlerde hem de rafineri yönetiminde hız ve verimliliği yükseltecek, operasyonel ve yönetsel kabiliyetleri artıracaktır. Sistemler, çalışanlara minimum yük yaratırken maksimum detayda iş ve sonuçların takibini sağlayarak ve finansal ve sayısal hataları minimize ederek dijital rafineri yol haritasına önemli bir katkı sunacaktır.

2019 yılında ikinci fazı için çalışmalar devam eden SAP ve IRIS projeleri ile dijital rafineri uygulamalarında fark yaratılması hedeflenmektedir.

# SAP S/4 HANA

STAR Rafineri'nin SAP S/4 HANA IS-OIL projesi, 50'den fazla ülkeden 3.000'in üzerinde projenin katılımıyla Frankfurt'ta düzenlenen SAP S-KOM toplantısında örnek proje seçilmiştir.





# Kurumsal Sosyal Sorumluluk

**SOCAR Türkiye, kurumsal sosyal sorumluluk proje ve yaklaşımlarını, topluma geri verme ilkesi çerçevesinde oluşturmakta, başta eğitim, çevre ve spor olmak üzere farklı faaliyetlere doğrudan veya dolaylı destek olmaktadır.**

## Eğitim Projeleri

2018 yılında hız kazandırdığı kapsamlı sosyal sorumluluk projeleri ile Türkiye'nin yarınlarına yatırım yapmaya devam eden SOCAR Türkiye, özellikle eğitim alanında başlattığı çalışmalarla topluma kattığı değeri sürekli olarak artırmaktadır.

SOCAR Türkiye'nin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetlerinin en önemli parçası, 6.000'e yakın öğrenci kapasitesine sahip olan Haydar Aliyev Okulları'dır.

İzmir, Adana, Kars, Ankara ve Kocaeli illerinde, toplam 6.000 öğrenci için öngörölmüş eğitim kompleksleri ile ilgili bilgiler aşağıda belirtildiği gibidir.

---

**Ankara Haydar Aliyev Ortaokulu**  
Öğrenci sayısı: 1.800  
Eğitime başlangıç yılı: 2006

---

**Adana-Ceyhan Haydar Aliyev Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi**  
Öğrenci sayısı: 480  
Eğitime başlangıç yılı: 2008

---



#### İzmir-Aliağa Haydar Aliyev Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi

Öğrenci sayısı: 720  
Eğitime başlangıç yılı: 2012

#### Kocaeli Petkim İlköğretim Okulu

Öğrenci sayısı: 1.500  
Eğitime başlangıç yılı: 2013

#### Kars Haydar Aliyev Endüstri Meslek Lisesi

Öğrenci sayısı: 720  
Eğitime başlangıç yılı: 2015

#### İzmir Azerbaycan Halk Cumhuriyeti 100 .Yıl Okulu

Öğrenci sayısı: 1.000  
Eğitime başlangıç yılı: 2019 (Mayıs ayının sonunda devreye alınacaktır.)

**Aydınlık ve güçlü bir Türkiye hedefiyle çalışan SOCAR Türkiye, eğitime destek adına 2018 yılında da farklı projelere de imza atmıştır.**

#### T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve T.C. Milli Eğitim Bakanlığı ile İmzalanan Protokol

Sivas'ta 16 derslikli, 100 öğrenci kapasiteli pansiyonu, atölyeleri ve kapalı spor salonu bulunan "TANAP Doğal Kaynaklar Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi" yapımı için protokol imzalanmıştır.

#### Petkim Üniversite-Sanayi İşbirliği

SOCAR Türkiye'nin iştiraki olan Petkim'in üniversite-sanayi işbirliği projesi çerçevesinde, bilim kuruluşlarına, mesleki okullara ve üniversitelere malzeme ve teknik ekipman desteği verilmektedir. Bununla beraber, Türkiye'nin çeşitli üniversitelerinden gelen yüzlerce öğrenciye staj olanakları yaratılmış, deneyimlerin genç nesillere aktarılmasına destek sağlanmıştır.

#### Haydar Aliyev Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi

Petkim tarafından Aliağa'da yaptırılan ve 2012-2013 eğitim-öğretim yılında hizmete açılan Haydar Aliyev Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi, gelecek sene ilk mezunlarını verecektir. Yaklaşık 16 milyon TL'ye mal olan, toplam 720 öğrencinin eğitim gördüğü, Çağdaş Azerbaycan'ın kurucusu merhum Haydar Aliyev'in adını yaşatan okul, 22 dönümlük arazisi üzerinde konumlanan binaları, pansiyonu, yemekhanesi, konferans salonu ile bir kampüs niteliği taşımaktadır.

Petkim, okula ayrıca kimya laboratuvarı, elektrik ve makine atölyelerinin bulunacağı yeni bir ek bina yaptırmayı planlamaktadır. 2,5 milyon TL'ye mal olması beklenen ek bina yatırımının yıl içinde hizmete açılması hedeflenmektedir. Beş yıldızlı otel konforuna ve üniversite kampüs yapısına sahip Haydar Aliyev Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi, İzmir Aliağa'nın yanı sıra Türkiye'nin en güzel okulu olarak Türkiye-Azerbaycan kardeşliğinin önemli simgelerinden biri konumundadır.

#### İzmir'in Bayraklı İlçesinde Okul Yapımı

Petkim, ekonomi ve istihdama olan desteğini kurumsal sosyal sorumluluk anlayışı kapsamında eğitime de taşımaktadır. Bugüne kadar İzmir ve Kocaeli'de toplam yedi okul yaptırarak Milli Eğitim Bakanlığı'na armağan eden Petkim, sekizinci okulun yapımı için 2018 yılının Şubat ayında protokol imzalamıştır.

İzmir'in Bayraklı ilçesinde yapılması planlanan 32 derslikli yeni okul için İzmir Valiliği'nde imza töreni düzenlenmiştir. Protokol İzmir Valisi Erol Ayyıldız, İzmir İl Millî Eğitim Müdürü Ömer Yahşi ve Petkim Genel Müdürü Anar Mammadov tarafından imzalanmıştır.

#### Dersimiz Girişimcilik Projesi

Dersimiz Girişimcilik Projesi, 2018-2019 ve 2019-2020 eğitim öğretim yılları olmak üzere 2 yıllık bir proje olarak tasarlanmıştır. Proje, Aliağa İlçe Millî Eğitim Müdürlüğü faaliyet alanı içinde kalkınmayı hızlandırmak ve bölge içi gelişmişlik farklarını azaltmak amacıyla, eğitim öğretim hayatına devam eden lise öğrencilerine yönelik girişimcilik eğitimlerinden meydana gelmektedir.

Lise öğrencilerine girişimcilik hakkında bilgi kazandırmayı ve öğrencileri girişimcilğe özendirme hedefleyen proje kapsamında İzmir iline bağlı 8'i Aliağa, 2'si Bornova'da olmak üzere toplam 10 okulda lise öğrencilerine yönelik girişimcilik eğitimleri verilecektir. Eğitimlerin tamamlanmasının ardından bir "İş Fikri Yarışması" düzenlenecek ve bu yarışma kapsamında tüm paydaşların katılımıyla oluşturulmuş değerlendirme ekibi tarafından 10 proje belirlenecektir. Seçilen proje ekiplerinin, projelerini daha etkin hale getirebilmeleri için bir dizi eğitim almalarının sağlanacağı "İş Kampı Eğitimleri" düzenlenecektir.

İş Kampı Eğitimleri tamamlandıktan sonra ise yarışmanın final etkinliği gerçekleştirilecektir. Final etkinliği sonrasında dereceye giren ve mansiyon alan projelerin içinden seçilen 3 adet projenin girişimcilik süreçleri konusunda hızlandırıcı programa dahil edilmesi hedeflenmektedir. Hızlandırıcı programda başarılı görülen iş fikirleri için kamu ve özel kurumların hibe programlarından destek bulunmasına ve bu destekler yardımı ile projelerin hayata geçirilmesine çalışılacaktır.

#### UNICEF Kurumsal Bağış

2018 yılında 8 Mart Dünya Kadınlar Günü'nde SOCAR Türkiye'nin kız çocuklarının eğitimine verdiği önemi vurgulamak amacıyla, SOCAR Türkiye'nin tüm çalışanları adına UNICEF'in "Kız ve Erkek Çocuklar Arasında Eşitlik" programına bağış yapılmıştır.

#### Çevre Projeleri

SOCAR Türkiye, insanların yaşamlarını iyi bir düzeyde sürdürebilmeleri için gereksinim duydukları doğal kaynakları yenilenebilir şekilde kullanmaları gerekliliğinin ve sorumluluğunun bilinciyle, doğal kaynakların optimum kullanımı ve çevre kirliliğinin minimize edilmesi adına çalışmaları yapmaktadır.

Bu kapsamda Azerbaycan'ın kurucu önderi Haydar Aliyev adına Ankara ve İstanbul'da oluşturulan ve restorasyon işleri yapılarak yerli belediyelere teslim edilmiş parklar ve kurulan hatıra ormanlarıyla ilgili bilgi aşağıdaki gibidir:

#### Ankara Haydar Aliyev Parkı

Semt/Şehir: Yenimahalle, Batıkent/Ankara

Alanı: 97.400 m<sup>2</sup>

İnşaat başlangıç tarihi: Ocak 2012

İnşaat bitiş tarihi: Şubat 2014

#### İstanbul, Sarıyer Haydar Aliyev Parkı

Semt/Şehir: Kireçburnu, Sarıyer/İstanbul

Alanı: 4.540 m<sup>2</sup>

Restorasyon işlerinin başlangıç tarihi:

Kasım 2017

Restorasyon işlerinin bitiş tarihi:

Mayıs 2018

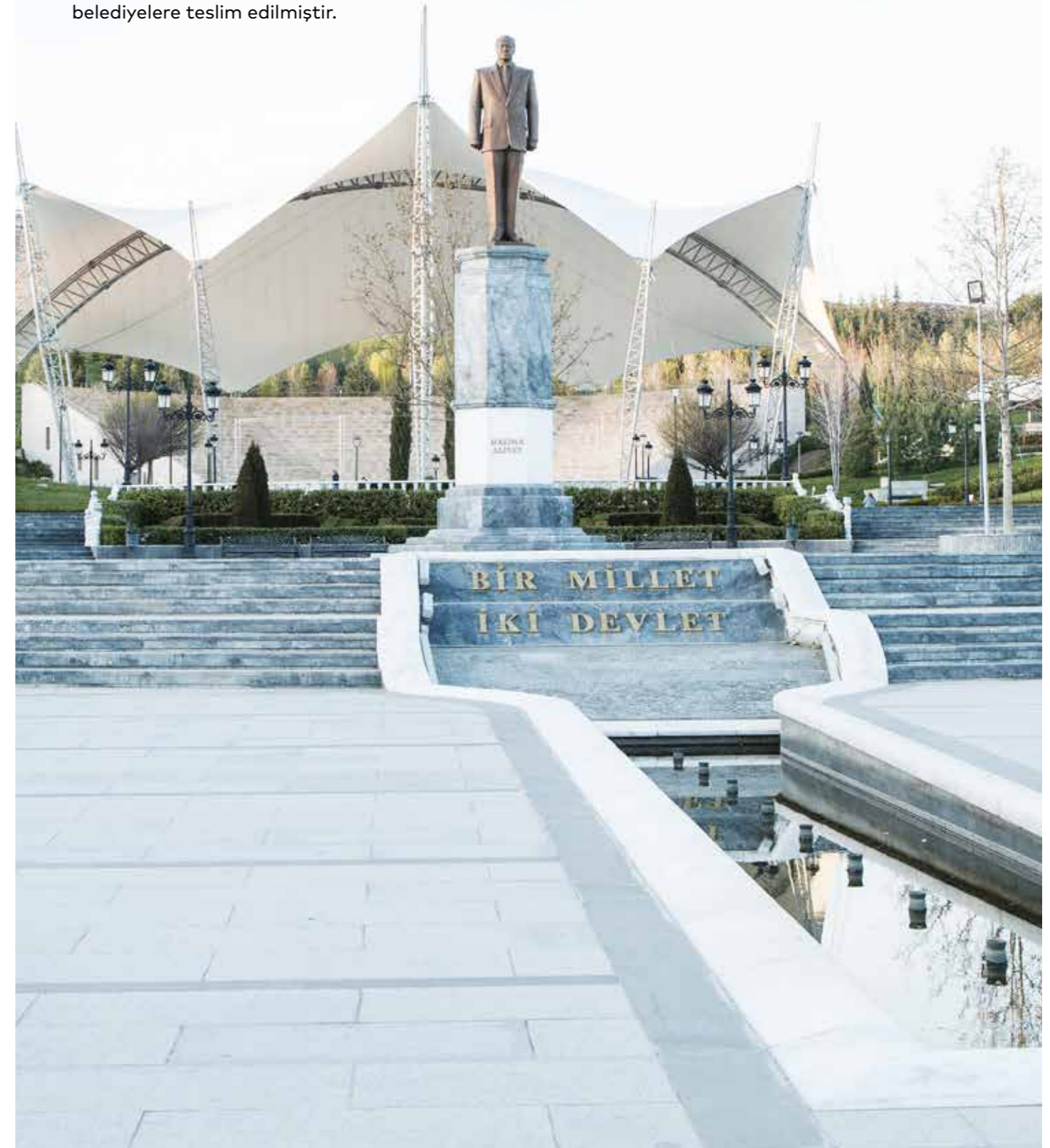
#### Ankara Haydar Aliyev Hatıra Ormanı

Ankara'da 2010 yılında oluşturulan hatıra ormanında restorasyon çalışmaları gerçekleştirilerek ağaçlara bakım yapılmış, orman yolu yeniden tamir edilerek ormanın etrafına sınır çekilmiş ve ağaç bulunmayan araziler tespit edilerek 670 adet yeni çam ağacı dikilmiştir.

# 97.400 m<sup>2</sup>

Ankara Haydar Aliyev Parkı

Azerbaycan'ın kurucu önderi Haydar Aliyev adına Ankara ve İstanbul'da oluşturulan parklar, restorasyon işleri yapılarak yerli belediyelere teslim edilmiştir.





**SOCAR Türkiye ve iştiraklerinin çevre konusunda yürüttükleri diğer çalışmalara aşağıda yer verilmiştir:**

**"Yuvaya Dönüşen Plastikler" Sosyal Sorumluluk Kampanyası**

Plastik Sanayicileri Derneği tarafından "Sıcak Bir Yuva Her Canlının Hakkıdır" sloganı ile 2014 yılında başlatılan "Yuvaya Dönüşen Plastikler" sosyal sorumluluk kampanyasına SOCAR platin sponsor, Petkim ise altın sponsor olarak destek vermiştir.

Kampanya, tüm plastik atıkların ülkemizdeki üretim kısıtlılığı nedeniyle yurt dışından ithal edilen ve önemli bir ekonomik kayıp yaratan değerli bir hammadde olduğu; defalarca geri dönüştürülebilir özellik taşıyan atık plastiklerin geri dönüşümü ile önemli ekonomik ve çevresel değerler yaratılabildiğine vurgu yapmaktadır. Çevre ve doğa temizliğine dikkat çekilirken; plastik atıkların %100 geri dönüşümüyle üretilen kulübelerle sokak hayvanlarına sıcak bir yuva sunulmaktadır.

**Spor Projeleri**

SOCAR Türkiye, faaliyette bulunduğu Aliğa'da, 6 yaşından 17 yaşına kadar bütün çocuklara sportif anlamda katkıda bulunmak üzere ücretsiz spor olanağı sağlamaktadır. Şirket, oluşturduğu herkese açık ve ücretsiz basketbol, voleybol, futbol ve tenis kulüpleri ile Aliğa'da çocukların mutlu olabileceği bir ortam yaratmayı hedeflemektedir.

**Petkimspor Basketbol Takımı**

Petkimspor Basketbol Takımı yüzlerce genci kötü alışkanlıklardan koruyan ve onları spora yönlendiren pozitif bir örnek olmaktadır. Petkimspor Basketbol Takımı, Türkiye basketbol liginde aldığı başarılı sonuçlarla

İzmir'in Aliğa ilçesinin toplumsal hayatında önemli yer tutmaktadır.

**Aliğa Okullar Arası Satranç Turnuvası**

Petkim, Aliğa İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü Kültür Sanat Spor Proje Ekibi'nin katkıları ile ilçe genelindeki tüm ilk ve ortaokullardan öğrencilerin katılımıyla Aliğa Okullar Arası Satranç Turnuvası düzenlemiştir. Petkim Spor Salonu'nda gerçekleştirilen turnuvaya katılan öğrencilerden ilkökul ve ortaokul kategorisinde dereceye giren ilk üç öğrenci ödüllendirilmiştir. Öğrencilerin hızlı karar verme ve rasyonel düşünme becerilerini geliştirmeleri için önemli bir spor dalı olan satrancın yaygınlaştırılmasına destek vermek amacıyla 3 yıldır düzenlenmekte olan turnuvanın sürdürülebilir hale getirilip her yıl organize edilmesi planlanmaktadır.

**TANAP Projesi Çerçevesinde Gerçekleştirilen Sosyal ve Çevresel Projeler**

TANAP, Türkiye ve Azerbaycan'ı global enerji sektörünün en önemli oyuncularını arasında konumlandırarak olan, büyük bir projedir. Projenin her iki ülkeye sağlayacağı geniş çaplı ekonomik katkının yanı sıra sosyal boyutu da göz önüne alınmıştır.

Bu kapsamda hayata geçirilen TANAP Sosyal ve Çevresel Yatırım Programları (SEIP), TANAP güzergâhı üzerinde uygulanan bir yatırım ve kalkınma projeleri destek programıdır. TANAP tarafından 84 milyon ABD doları tahsis edilen bu programda üç farklı fonlama mekanizması kullanılmaktadır.

**1- Program katkısı fonlama mekanizması**

**Doğu Anadolu Projesi (EAP) Bölge Kalkınma İdaresi Tarımsal Sulama Protokolü**

Protokol kapsamında Ardahan, Erzincan, Erzurum, Kars ve Sivas şehirlerinin 23 köyünde 7.000 hektar tarım alanının sulama ihtiyacının giderilmesi için 4,6 milyon ABD doları tahsis edilmiştir.

**Ardahan İl Özel İdaresi İş Birliği Protokolü**

Protokol kapsamında;

- Ardahan'da asfalt plenti kurulması,
- katı atık, düzenli depolama ve bertaraf tesisi inşa edilmesi,
- Ardahan Üniversitesi içine anaokulu yapımı,
- Ardahan'dan Eskişehir ve Bilecik'e gerçekleştirilen 5 gün süreli kültürel ve turistik gezi için 184 öğrencinin seyahat masraflarının karşılanması

amacıyla toplam 1,4 milyon ABD doları fon desteği sağlanmıştır.

**KOP (Konya Ovası Projesi) Bölge Kalkınma İdaresi İçme Suyu Protokolü**

Kırıkkale, Kırşehir ve Yozgat şehirlerinin 91 köyünde içme suyu ihtiyacını karşılamak için içme suyu şebekeleri inşa edilmiştir. Projenin toplam bütçesi 2,8 milyon ABD dolarıdır.

**T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı, Orman Genel Müdürlüğü Ağaçlandırma Protokolü**

İmzalanan Ağaçlandırma Protokolü ile TANAP güzergâhındaki Çanakale, Bursa, Kütahya, Erzurum, Sivas ve Yozgat şehirlerinde 300.000 adet fidan dikilmiştir. Toplam bütçe yaklaşık 550.000 ABD dolarıdır.

**T.C. Sağlık Bakanlığı Protokolü**

Tam donanımlı 13 adet acil yardım ambulansı TANAP güzergâhındaki İl Sağlık Müdürlükleri'ne hibe edilmiştir. Toplam bütçe yaklaşık 630.000 ABD dolarıdır.

**2- Doğrudan hibe fonlama mekanizması**

"Doğrudan Hibe" TANAP SEIP'in öncelik alanlarında bulunan konularla ilgili olarak uygun başvuru sahiplerini belirleyerek açık davet usulü duyurusunu yaptığı "hibeye çağrı" yöntemidir.



Güzergâh boyunca duyurulan 2 Hibe Çağrısı kapsamında yaklaşık 8.500 proje başvurusu alınmıştır. İdari ve teknik değerlendirmeler sonucunda yaklaşık 860 proje fonlanmaya uygun bulunarak sözleşmeler imzalanmıştır. 2018 yılında uygulama dönemi başlayan projelere yaklaşık 25,5 milyon ABD doları fon desteği sağlanmaktadır.

### 3- Doğrudan yatırım fonu mekanizması

Bu mekanizma kapsamında Öğretmenler Akademisi Vakfı (Öğretmenin İzinde Projesi); Tohum Türkiye Otizm Erken Tanı ve Eğitim Vakfı (Eğitime Uzanan Yol Projesi); Habitat Derneği (Habitat Sosyo-Ekonomik Kalkınma Programı); Türkiye Kalkınma Vakfı (Karadeniz Bölgesi'nde Arıcılığın Kırsal Dezavantajlı Nüfus için Gelir Getirici Ekonomik Bir Faaliyet Olarak Geliştirilmesi ve Entegre Organik Yumurta Tavukçuluğu Projeleri); Seyitgazi Belediyesi (Eski Köy Okulları Hayat Buluyor, Frig Vadisi Canlanıyor Projesi); Diyalog Sosyal Girişimcilik Derneği (DİSODER) (Engellilerin Sosyal Hayata Aktif Katılımının ve İstihdam Edilebilirliklerinin Geliştirilmesi Projesi) ve Giresun Ticaret Borsası (Lisanslı Depolama Tesisinde Güneş Enerjisinden Elektrik Enerjisi Üretimi Projesi) ile sözleşme imzalanarak yaklaşık 5 milyon ABD doları değerinde fon desteği sağlanmıştır.

### Gıda Yardımı Programı

TANAP Projesi kapsamında, boru hattının geçtiği güzergâh üzerindeki 67 ilçeye bağlı 600 köyde/mahallede yaşayan 10.000 ihtiyaç sahibi kişiye 500.000 ABD doları tutarında gıda yardımı yapılmıştır.

### SOCAR Türkiye'nin Yürüttüğü Diğer Sosyal Sorumluluk Projele

### Kızılay-Petkim Kan Bağışları

Petkim ve Türkiye Kızılay Derneği işbirliğiyle, yılın belirli dönemlerinde Petkim'de geçici çadırlar kurulmaktadır. Bu proje kapsamında Petkim çalışanları gönüllü olarak kan bağışında bulunabilmektedir.

### Darüşşafaka Cemiyeti Kurumsal Bağış

2017 ve 2018 yıllarında Anneler Günü ve Babalar Günü'nde, ebeveynlerinden birini ya da her ikisini kaybetmiş olan muhtaç ve yetenekli çocuklara eğitimde fırsat eşitliği sağlamak amacıyla 1863 yılında kurulan ve Türkiye'nin ilk Sivil Toplum Kuruluşu olan Darüşşafaka Cemiyeti'ne bağış yapılmıştır.

### SOCAR Türkiye'nin Sponsorlukları

#### Anadolu Bursiyerleri (Koç Üniversitesi Burs Programı)

SOCAR Türkiye, ülke genelindeki tüm öğrenciler için eşit eğitim fırsatları sağlamayı amaçlayan Anadolu Bursiyerleri burs programına ilişkin olarak Koç Üniversitesi ile işbirliği yaparak 3 öğrenciye eğitimleri boyunca karşılıksız burs sağlamaktadır.

#### SOCAR Türkiye ve Tohum Otizm Vakfı İşbirliği

SOCAR Türkiye ve Tohum Otizm Vakfı işbirliğiyle gerçekleştirilen ve Bakü'de otizmli çocuklara hizmet vermek amacıyla kurulan Birge Sağlam İctimai Birliği'nin tayin ettiği bir eğitime Tohum Otizm Vakfı tarafından 3 yıl süreyle eğitim verilmesini içeren bu projeye, Bakü'deki otizmli çocukların eğitimine katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

#### SOCAR Türkiye ve İstanbul Kültür Sanat Vakfı İşbirliği

İKSV İstanbul Caz Festivali kapsamında SOCAR Türkiye ve İstanbul Kültür Sanat Vakfı işbirliğiyle hayata geçirilen VİTRİN: Türkiye Güncel Müzik Buluşması etkinliğinde, yerli sahnenin başarılı isimleri uluslararası müzik

temsilcileriyle bir araya gelmektedir. Sahne alan müzisyen ve topluluklar arasından belirlenen iki isim SOCAR Türkiye "İpek Yolu" Turne Destek Ödülü'ne layık görülmektedir. Bu yolla, Türkiye'nin ve Azerbaycan'ın seslerini müzikle dünyaya duyurarak, ekonomisine olduğu kadar kültürüne de destek sağlanmaktadır.

#### Türkiye Bedensel Engelliler Spor Federasyonu BOCCIA Milli Takımı Sponsorluğu

Petkim, Türk ekonomisine sağladığı katkıların yanı sıra sosyal sorumluluk anlayışıyla topluma da katkı sağlamayı sürdürmektedir. Bu anlamda özellikle engelli bireylerin toplumsal hayata katılması noktasında farkındalık oluşturmak ve BOCCIA sporunun Türkiye'de daha fazla gelişmesine katkı sağlamak adına, Bedensel Engelliler Spor Federasyonu BOCCIA Milli Takımı'nın resmi sponsoru olunmuştur.

BOCCIA sporu son yıllarda Türkiye'de paralimpik spor dallarından biri olarak hızla yaygınlaşmaktadır. BOCCIA Milli Takımı, 2018 yılında tarihinde ilk kez bir uluslararası turnuvada dereceye girerek bronz madalyanın sahibi olmuştur. Milli Takımımız bu büyük başarıyla 2020 Tokyo Paralimpik Olimpiyatları hedefi için de ilk adımı atmıştır.

Petkim, 2020 Olimpiyat hedeflerinde BOCCIA Milli Takımı'na desteğini ve sponsorluğunu 2019 yılında da devam ettirecektir.



# Kurumsal Yönetim

SOCAR Türkiye, SOCAR'ın güçlü vizyonu, köklü kurumsal kültürü ve değerleri, etik anlayışını yansıtan, bu sağlam yapıyı yasalara ve mevzuata uyumu ile çevreleyen bir kurumsal yönetim yaklaşımını benimsemiş; tüm faaliyet alanlarında bu konuda örnek uygulamaları hayata geçirmiştir.



# Yönetim Kurulu



**Vagif Aliyev**  
Yönetim Kurulu Başkanı

1959 doğumlu Vagif Aliyev, 1981 yılında Azerbaycan İnşaat Enstitüsü Hidrolik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. İş hayatına 1981 yılında Hazar Denizi Petrol ve Gaz Üretim Birliği, Azer-Deniz Petrol İnşaat Tröstü, İnşaat ve Montaj bölümünde mühendis olarak başlayan ve birçok görevi başarıyla yürüten Vagif Aliyev, 2005 yılında Azerbaycan Cumhuriyeti Devlet Petrol Şirketi (SOCAR) Yatırımlar Bölümü Başkanı olarak atanmıştır. Vagif Aliyev, aynı zamanda 2008 yılından itibaren Petkim Petrokimya Holding A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi, 2009 yılından itibaren SOCAR Turkey Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi, 2012 yılından itibaren STAR Rafineri A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi görevlerini yürütmektedir. Vagif Aliyev, Ekim 2009'dan itibaren Petkim Petrokimya Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı, 2013 yılından itibaren SOCAR Turkey Enerji A.Ş. ve STAR Rafineri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmektedir. Sayın Aliyev, aynı zamanda SOCAR Turkey Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu'na bağlı Denetim Komitesi üyesi ve Risk Komitesi üyesidir.



**David Mammadov**  
Yönetim Kurulu Üyesi

1955 doğumlu David Mammadov, 1980 yılında M. Azizbeyov Petrol ve Kimya Enstitüsü, Petrol ve Gazın Kimyasal Teknolojisi bölümünden Kimya Mühendisi olarak mezun olmuştur. İş hayatına 1976 yılında Bakü Petrol Rafinerisi'nde Operatör olarak başlayan Mammadov, 2005 yılından itibaren Azerbaycan Cumhuriyeti Devlet Petrol Şirketi'nin Rafineri Başkan Yardımcılığı'nı, aynı zamanda 2007 yılından itibaren SOCAR Turkey Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi ve Başkan Vekilliği, 2008 yılından itibaren Petkim Petrokimya Holding A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi ve 2012 yılından itibaren STAR Rafineri A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi görevlerini yürütmektedir. David Mammadov, aynı zamanda SOCAR Turkey Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu'na bağlı Riskin Erken Tespit Edilmesi Komitesi üyesidir.



**Süleyman Gasimov**  
Yönetim Kurulu Üyesi

1961 doğumlu Süleyman Gasimov, 1982 yılında Azerbaycan Milli Ekonomi Enstitüsü'nden (şimdiki Azerbaycan Devlet Ekonomi Üniversitesi) ve 2003 yılında Azerbaycan Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı'na tabi Kamu Yönetimi Akademisi'nden mezun olmuştur. Süleyman Gasimov, 1982 ve 1991 yılları arasında petrol ve gaz sektöründe çeşitli görevlerde (muhasibeci, ekonomist, baş muhasibeci vekili ve baş muhasibeci olarak) çalışmıştır. 1991-2003 yıllarında kariyerine Azerineft (Azeri Petrol) Petrol ve Gaz Üretim Departmanı'nın Khazardenizneftgas (Hazar Denizi Petrol ve Gaz) Üretim Birimi, Offshore Petrol ve Gaz Üretim Birimi'nde baş muhasibeci olarak devam etmiştir. 2004-2006 yıllarında, SOCAR'ın Ekonomi ve Muhasebe Bölümü Müdürü, departman müdür yardımcısı ve departman müdürü olarak çalışan Gasimov, 2006 yılından itibaren ekonomik konulardan sorumlu Başkan Yardımcısı olmuştur. 2006 yılında Azerbaycan Cumhuriyeti "Taraggi" Madalyası ve 2011 yılında "Şöhret" Madalyası alan ve Ekonomi alanında doktor unvanına sahip olan Gasimov'un bilimsel çalışmalarda ve 15'ten fazla bilimsel makalede yazısı bulunmaktadır. 2011 yılından itibaren SOCAR Turkey Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi, 2012 yılından itibaren Petkim Petrokimya Holding A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi, 2014 yılından itibaren STAR Rafineri A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi görevlerini yürütmektedir. Süleyman Gasimov, aynı zamanda SOCAR Turkey Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu'na bağlı Denetim Komitesi Başkanı'dır.



**Farruh Gasimov**  
Yönetim Kurulu Üyesi

1959 doğumlu Farruh Gasimov, 1981 yılında Bakü Devlet Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuş, 1985 yılında Moskova Kamu ve Hukuk Enstitüsü'nde doktora eğitimini tamamlamıştır. Gasimov, 1985-1991 yılları arasında Bakü Kamu İdaresi ve Politik Bilimler Üniversitesi'nde Öğretim Görevlisi ve doçent olarak görev yapmıştır. Farruh Gasimov, 2006 yılından itibaren SOCAR Hukuk Departmanı Başkan Yardımcılığı ve aynı zamanda SOCAR Turkey Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi, 2009 yılından itibaren Petkim Petrokimya Holding A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi ve 2012 yılından itibaren STAR Rafineri A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi görevlerini yürütmektedir. Farruh Gasimov, aynı zamanda SOCAR Turkey Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu'na bağlı Riskin Erken Tespit Edilmesi Komitesi Başkanı ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyesidir.



**Volker Bernd Schultz**  
Yönetim Kurulu Üyesi

Güney Afrika'daki KwaZulu-Natal Üniversitesi'nin Kimya Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Schultz, Stanford Üniversitesi'nin İşletme Yüksek Lisans Okulu'nda İşletme alanında yüksek lisansını tamamlamıştır. 2011-2015 yılları arasında, Essar Oil UK ile Stanlow'daki rafinerilerde görev yapmıştır. Bunun öncesinde ise 23 yıl boyunca BP bünyesinde: BP Lingen Rafinerisi'nde Strateji&Portföy Başkanı, Arıtma&Pazarlama'ya ilişkin Planlama ve Performans Raporlama Başkanı, İş Birimi Lideri ve Genel Müdür; BP Amoco Yorktown Rafinerisi'nde Mali İşler Müdürü ve Ticari Müdür olarak çeşitli pozisyonlarda çalışmıştır. Birleşmiş Krallık Hükümeti'nin Endüstriyel Gelişim Danışma Kurulu'nun Yönetim Kurulu üyesi olan Schultz, aynı zamanda çeşitli şirketlere strateji ile birleşme ve satın alma (M&A) fırsatları konusunda danışmanlık yapmaktadır. 2017 yılından itibaren SOCAR Turkey Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu üyesi görevini yürütmektedir. Volker Bernd Schultz, aynı zamanda SOCAR Turkey Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu'na bağlı Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı'dır.

# Üst Yönetim



**Zaur Gahramanov**  
CEO

Zaur Gahramanov, lise eğitimini Kings College London, İngiltere'de almış, 1998-2004 yılları arasında Azerbaycan Devlet Ekonomi Üniversitesi, Uluslararası Ekonomik İlişkiler bölümünden Lisans ve Yüksek Lisans derecesiyle mezun olmuştur. Akademik kariyerine 2014-2016 yılları arasında The University of Chicago Booth School of Business'den (ABD) MBA derecesini alarak devam etmiştir. İş hayatına 1999 yılında KPMG firmasında vergi alanında başlayan Gahramanov, 2008 yılına kadar hukuk ve vergi alanlarında çeşitli kuruluşlarda görev yapmıştır. Zaur Gahramanov, 2008 yılının Nisan ayında SOCAR bünyesine katılmış, 2013 yılına kadar SOCAR Trading S.A., İsviçre'de CFO görevini yürütmüştür. 2013 yılında SOCAR Azerbaycan'a Yatırımlar Bölümü Başkan Yardımcısı olarak atanan Gahramanov, 2016 yılından bu yana SOCAR Turkey Enerji A.Ş. Genel Müdürü görevini yürütmektedir. Zaur Gahramanov aynı zamanda SOCAR Trading S.A., SOCAR Energy Switzerland, Neftçi PFK'de Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.



**Teymur Abasgulyev**  
Mali İşler Başkanı (CFO)

Teymur Abasgulyev, Bakü Devlet Üniversitesi Uluslararası İlişkiler ve Hukuk bölümünden 1997 yılında Lisans, 1999 yılında Yüksek Lisans derecesi ile mezun olmuştur. 1994 yılında Center for Strategic and International Studies (CSIS)'de kariyerine başlayan Abasgulyev, 1996-2013 yılları arasında PricewaterhouseCoopers firmasının çeşitli bölümlerinde Müdür, Kıdemli Müdür, Direktör ve Ortak unvanlarıyla görev yapmıştır. 2013 Mayıs ayından itibaren SOCAR Turkey Enerji A.Ş.'de Grup Şirketleri Mali İşler Başkanı olarak görev yapmakta olan Abasgulyev, aynı zamanda Birleşik Krallık Chartered Certified Accountants Association (ACCA) üyesidir.



**Emil Eminov**  
Operasyon Başkanı (COO)

Emil Eminov, 2000 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi, Ekonomi Bölümü'nden Lisans derecesini, 2008 yılında University of Pennsylvania-The Wharton School'dan Finans ve Strateji alanında MBA derecesini almıştır. Kariyerine 2000 yılında PricewaterhouseCoopers firmasında başlayan Eminov, 2004-2012 yılları arasında çeşitli kuruluşlarda finans alanında danışman, ortak, kurucu ortak olarak görev yapmıştır. 2013 yılında Azerbaycan'a yerleşen ve SOCAR Polymer fabrikasında Genel Müdür Yardımcısı/Proje Sponsoru olarak kariyerine devam eden Eminov, Ağustos 2016'dan itibaren SOCAR Turkey Enerji A.Ş.'de Operasyon Başkanı olarak görev yapmaktadır.



**Murat Erdoğan**  
Ticaret Başkanı (CCO)

Murat Erdoğan 1995 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Çevre Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1996-2010 yılları arasında Petrol Ofisi A.Ş.'de fiyatlandırma, ithalat, ulaştırma, strateji ve planlama müdürlükleri ve Londra'da uluslararası ticaret alanında faaliyet gösteren iştirak şirketinde Ticaret Direktörlüğü pozisyonlarında görev yapmıştır. 2010 yılında Türkiye genelinde ticari faaliyetlerin kurulması ve geliştirilmesi amacıyla katıldığı SOCAR Trading S.A. bünyesinde Genel Müdür olarak göreve başlamıştır. Kasım 2016 itibarıyla SOCAR Turkey Enerji A.Ş.'de Ticaret Başkanı olarak görev yapmaktadır.



**Murat LeCompte**  
Dış İlişkiler Başkanı (CEAD)

Murat LeCompte, Lisans derecesini University of Houston'da İşletme alanında tamamlamıştır. Bilişim teknolojileri sektöründe 16 yıl çalışan LeCompte, hem ABD hem de Türkiye'de profesyonel hizmetler, müşteri desteği, satış, danışmanlık ve ürün geliştirme alanlarında yöneticilik yapmıştır. LeCompte, Intel Corporation'da Stratejik İlişkiler ve İş Geliştirme Müdürlüğü, Ülke Eğitim Projeleri Direktörlüğü, Kamu İlişkileri Müdürlüğü gibi pozisyonlarda çalışmıştır. 2006-2017 yılları arasında BP Türkiye'de önce İletişim ve Dış İlişkiler Müdürü, sonrasında ise Kurumsal İletişim Direktörü olarak görev yapan LeCompte, Haziran 2017 itibarıyla SOCAR Turkey Enerji A.Ş. Dış İlişkiler Başkanı olarak görev yapmaktadır.



**Mikayıl Yusifov**  
Yönetim Ofisi Direktörü  
Kurumsal Hizmetler Başkan Vekili

Mikayıl Yusifov, 2006 yılında Bilkent Üniversitesi Uluslararası İlişkiler bölümünden mezun olmuştur. 2007 yılında Macaristan'ın Corvinus Üniversitesi'nde Uluslararası İlişkiler ve Ekonomi bölümünde yüksek lisansını tamamlamasının ardından 2008 yılında Avusturya'nın Viyana Diploması Akademisi'nde Avrupa ve Uluslararası İlişkiler alanında 2. yüksek lisansını tamamlamıştır.

Kariyerine 2008-2011 yılları arasında Azerbaycan Cumhuriyeti Dış İlişkiler Bakanlığı'na bağlı Azerbaycan-NATO okulunda Direktör olarak başlamıştır. Daha sonra, 2013 yılına kadar Azerbaycan Merkez Bankası'nda Protokol Şube Müdürü olarak görev yapmış ve aynı zamanda 2009-2013 yılları arasında Hazar Üniversitesi'nde Uluslararası İlişkiler, Güvenlik ve Siyaset Bilimi alanlarında Öğretim Üyesi olarak çalışmıştır. Kariyerine 2013 yılından itibaren SOCAR Turkey Enerji A.Ş.'de sırasıyla Protokol Müdürü, Özel Kalem Müdürü ve Yönetim Ofisi Direktörü olarak devam eden Yusifov, Eylül 2018'den itibaren SOCAR Turkey Enerji A.Ş. Kurumsal Hizmetler Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.



**Mehmet Celal Savaş**  
Hukuk Başkanı (CLO)

Mehmet Celal Savaş, 1988 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1989-1994 yılları arasında aynı fakültede Asistan, 2000 yılına kadar ise serbest avukat olarak çalışmıştır. 2000-2006 yılları arasında BP Türkiye'de Hukuk Müşaviri olarak görev alan Savaş aynı zamanda BP Türkiye'yi, Yönetim Kurulu üyesi olarak BP Europe Downstream Works Council'da temsil etmiştir. 2006 yılında Siemens Türkiye Hukuk Baş Müşavirliği görevini, takiben Yönetim ve İcra Kurulu üyeliği görevlerini üstlenmiştir. 2016 yılında Siemens Türkiye adına Gebze Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu üyeliğini de üstlenen M. Celal Savaş, Nisan 2018 tarihinden itibaren SOCAR Turkey Enerji A.Ş. Hukuk Başkanı olarak görev yapmaktadır.



**Hakan Irgit**  
Entegrasyon Başkanı (CIO)

Hakan Irgit 1996 yılında North Texas Üniversitesi Bilgisayar Bilgi Sistemleri ve İşletme Yönetimi bölümlerinden mezun olmuştur. 1996-2000 yılları arasında Kuzey Amerika'da Andersen Consulting firmasında Teknoloji Stratejileri ve Global İş Uygulamaları Gruplarında çalışmıştır. 2001-2003 yılları arasında Accenture Enerji Grubu'nda Budapeşte, Londra ve Lahey merkezli enerji firmalarındaki dönüşüm projelerinde yöneticilik yapmıştır. 2004-2008 yılları arasında Kuzey Amerika'da Accenture İş Zekası Grubu'nu yönetmiş ve enerji, ilaç, sigorta, medya şirketlerine hizmet vermiştir. 2008 yılında Accenture Türkiye Petrol, Gaz, Altyapı Hizmetleri, Petrokimya ve Doğal Kaynaklar Endüstrisi Grubu'nu kurmuş ve 2018'e kadar Ülke Yönetici Direktörlüğü rolünü üstlenmiştir. Kasım 2018 itibarıyla SOCAR Turkey Enerji A.Ş. Entegrasyon Başkanı olarak görev yapmaktadır.



**Sibel Uğur**  
İK Grup Direktörü  
İnsan Kaynakları Başkan Vekili

Sibel Uğur Boğaziçi Üniversitesi Fizik ve Psikolojik Danışmanlık bölümlerinde eğitim görmüştür. 3 yıl psikolojik danışmanlık yaptıktan sonra, kariyerine İnsan Kaynakları alanında devam etmiştir. 2000-2005 yılları arasında Dışbank İK Müdürü, 2005-2011 yılları arasında Fortis Bank İK Direktörü, 2011-2015 yılları arasında TEB'de Ücret ve Yan Haklar Direktörü rollerinde çalışmıştır. Şubat 2015 itibarıyla SOCAR Turkey Enerji A.Ş. İnsan Kaynakları'nda göreve başlayan Sibel Uğur, İK Grup Direktörü olarak İK alanında çalışmaya devam etmektedir. İK'nın özellikle Organizasyonel Gelişim, Performans Yönetimi, Ücretlendirme ve Yan Haklar ile Birleşme-Satınalma alanlarında büyük projeler yönetmiştir.

# Kurumsal Yönetim Uygulamaları

SOCAR Türkiye, SOCAR'ın güçlü vizyonu, köklü kurumsal kültürü ve değerleri, etik anlayışını yansıtan, bu sağlam yapıyı yasalara ve mevzuata uyumu ile çevreleyen bir kurumsal yönetim yaklaşımını benimsemiş; tüm faaliyet alanlarında bu konuda örnek uygulamaları hayata geçirmiştir.

Grubun halka açık tek şirketi konumundaki Petkim; halka açık şirketlerin çevre, sosyal sorumluluk, iş sağlığı ve güvenliği, kurumsal yönetim, şeffaflık gibi konulardaki yaklaşım ve uygulamalarına göre değerlendirilerek seçildiği BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadır. Petkim, sürdürülebilirlik temelinde yaptığı çalışmalarla, 2014 yılında Borsa İstanbul'da işlem gören şirketler

arasında Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alan 15 şirketten biri olmuştur. Şirket, 2017 yılında yapılan gözden geçirme sonucunda da endeksteki yerini korumuştur.

Petkim'de Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında Yatırımcı İlişkileri Bölümü mevcuttur. Bölüm, yatırımcılar ile şirket arasındaki iletişimin, sağlıklı ve güvenilir şekilde yürütülmesini temin etmektedir. Ayrıca pay sahiplerinin, kamunun ve diğer menfaat sahiplerinin ilgili mevzuat çerçevesinde zamanında, eksiksiz, doğru, anlaşılabilir ve eşit koşullarda erişilebilir bir şekilde bilgilendirilmelerini teminen, şeffaflığı ve doğruluğu temel alan bilgilendirme politikası oluşturularak kamuya açıklanmıştır.

Petkim'in kurumsal yönetim sürecinde kat ettiği mesafeler, Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde hazırlanan ve yıllık faaliyet raporlarında yer verilen Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. Sermaye Piyasası Mevzuatı ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda, Petkim'de Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur. Ayrıca ilgili SPK tebliği uyarınca Yönetim Kurulu'nun aldığı karar doğrultusunda, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir. Gruba ait internet sitesinde bünyesindeki şirketleri ve faaliyet gösterdikleri sektörlerle, markalarına ilişkin bilgiler yer almakta, halka açık şirketlerle ilgili detaylı bilgilere "Yatırımcı İlişkileri" bölümünden ulaşılabilmektedir.

SOCAR Türkiye, tüm şirketlerinde en iyi kurumsal yönetim uygulamalarını hayata geçirmekte, tüm paydaşları için kalıcı ve sürdürülebilir değer üretme kararlılığıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

SOCAR Türkiye, halka açık şirketi dışında da tüm şirketlerinde en iyi kurumsal yönetim uygulamalarını hayata geçirmekte, tüm paydaşları için kalıcı ve sürdürülebilir değer üretme kararlılığıyla faaliyetlerini sürdürmektedir. SOCAR Türkiye ve Grup şirketlerinde kurumsal yönetim alanını daha da etkinleştirmeye yönelik araçlar üretme hedefiyle;

- daha iyi bilgilendirilmiş ve verimli bir şekilde karar almak,
- çapraz işlevsel ve çapraz iş hattı koordinasyon çabalarını iyileştirmek,
- bilgi paylaşımı, problem çözme ve politika geliştirme konularını kolaylaştırmak üzere çapraz fonksiyonel komiteler kurulmuştur.

Bu doğrultuda Yönetim Kurulu'na destek vermek amacıyla kurulan Üst Düzey Yönetim komite ve kurulları aşağıdaki gibidir:

#### Denetim Komitesi

Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu adına SOCAR Türkiye'nin iç kontrol sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini, bu sistemler ile

muhasebe ve raporlama sistemlerinin işleyişini ve üretilen bilgilerin bütünlüğünü; bağımsız denetim süreçlerinin ve iç denetim mekanizmalarının işleyişini, verimliliğini ve kurumsal etik kurallarına uyumunu gözetmektedir.

#### Risklerin Erken Tespiti Komitesi

Risklerin Erken Tespiti Komitesi, değerlendirme, yönetim ve Şirket riskini minimuma indirme konularında faaliyet göstermektedir.

#### Kurumsal Yönetim Komitesi

Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyup uymadığının kontrolü, uygulanmadığı durumlarda gerekçelerinin tespiti amacıyla kurulan Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu'na iyileştirici tavsiyelerde bulunmaktadır.

#### SOCAR Turkey Enerji A.Ş. İç Denetim

##### Direktörlüğü

İç Denetim Direktörlüğü; SOCAR Turkey Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu'na bağlı çalışan Denetim Komitesi'ne doğrudan raporlama yapmaktadır. Direktörlük, SOCAR Turkey Enerji A.Ş. ve tüm bağlı ortaklıkların, iştiraklerin ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların ("Grup") faaliyetlerine bağımsız, objektif bir güvence ve danışmanlık sağlayarak değer katmaktadır.

2018 yılında çalışmalarını 10 kişi ile gerçekleştiren İç Denetim Direktörlüğü, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık denetim planı doğrultusunda, "Uluslararası İç Denetim Enstitüsü" ("IIA") tarafından yayımlanan genel olarak kabul görmüş Uluslararası İç Denetim Standartları ve ilgili yerel mevzuatlara göre Grup içinde iç denetimlerin planlanmasından, gerçekleştirilmesinden, raporlanmasından, alınan aksiyonların takip edilmesinden, denetim faaliyetlerinin koordinasyonundan ve uyumlu hale getirilmesinden sorumludur.

#### Görev ve Sorumluluk Alanları

- Finansal Raporlama
- İç Denetim
- İç Kontrol Sistemi
- Bağımsız Denetim
- Etik Kuralları ve Uyum
- Risk Yönetimi

#### 2018 Yılı Faaliyetleri

- SOCAR Turkey Enerji A.Ş. İç Denetim Direktörlüğü, 30 Mayıs 2018 tarihinde SOCAR Turkey Enerji A.Ş. ve Grup şirketlerinde yürütülen "İç Denetim Farkındalık İletişimi Kampanyası" ile Türkiye İç Denetim Enstitüsü ("TİDE") tarafından bu yıl 8'inci düzenlenen Farkındalık Ödülleri'nde "Kurumsal Farkındalık" kategorisinde ödül sahibi olmuştur.
- TİDE Akademik İlişkiler Komitesi'nin 33. Gözden Geçirme Toplantısı, 29 Eylül 2018 Cumartesi günü SOCAR Turkey Enerji A.Ş. ev sahipliğinde, yeni genel müdürlük binasında gerçekleştirilmiştir.
- 22. Uluslararası Türkiye İç Denetim Kongresi, SOCAR Turkey Enerji A.Ş. platin sponsorluğunda 22-23 Ekim 2018 tarihlerinde düzenlenmiştir.
- 2018 Aralık ayı içerisinde İç Denetim Direktörlüğü faaliyetlerinin Uluslararası İç Denetim Standartları ile uyumu "Kalite Güvence ve Değerlendirme Çalışması" kapsamında KPMG tarafından değerlendirilmiştir. Yapılan değerlendirme sonucunda faaliyetlerin standartların tümü ile tam uyumlu olduğu tespit edilmiştir.

Kurumsal yönetim faaliyetlerine destek sunan ve doğrudan CEO'ya raporlama yapan komiteler aşağıdaki gibidir:

- Yürütme Komitesi
- Operasyon Komitesi
- Etik Kurulu
- Sözleşme Komitesi
- Kriz Yönetim Komitesi



# Risk Yönetimi

## Kurumsal Risk Yönetimi Uygulamaları

SOCAR Türkiye stratejik hedeflerine ulaşırken ve grubun sürdürülebilirliğini sağlarken stratejik, finansal, operasyonel ve benzeri birçok risk ile karşı karşıya kalmaktadır.

Bu riskleri sistematik bir şekilde yönetmek amacıyla SOCAR Türkiye ve bağlı şirketlerinde kurulan Kurumsal Risk Yönetimi ile grup genelinde risklerin tanımlanması, ölçülmesi ve bu risklere en etkin ve verimli tekniklerle en uygun cevapların verildiği bir ortamın oluşması sağlanmaktadır. Ayrıca, Kurumsal Risk Yönetimi sırasında tehditler ile birlikte fırsatlar da göz önünde bulundurulmaktadır.

Kurumsal Risk Yönetimi, Yönetim Kurulu seviyesinde kurulan "Riskin Erken Saptanması Komitesi" gözetimi altında üst yönetim seviyesinde oluşturulan "Grup Risk Komitesi" ile söz konusu süreç ve faaliyetten sorumlu yöneticilerin koordinasyonu ile yönetilmektedir. SOCAR Türkiye Risk Yönetimi fonksiyonu, risk politikalarını, prosedürlerini, limitlerini ve kontrol mekanizmalarını geliştirmekle görevlendirilmiştir.

Grubun karşılaşılabileceği her türlü risk tespit edilmekte, değerlendirilmekte, etki ve olasılıkları hesaplanmaktadır. Risk yönetimi stratejileri "kaçınılacak", "transfer edilecek", "azaltılacak" ve "kabul edilecek" olarak kategorilere ayrılmaktadır. Her bir risk, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen risk iştahına uygun olarak bu stratejiler doğrultusunda yönetilmektedir.

Riskler ve risk yönetim stratejileri Risk Komiteleri aracılığı ile Üst Yönetim tarafından dönemsel raporlarla izlenmektedir. Ayrıca,

tespit edilen risklerle ilgili gerekli önemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konuları da ayrıca izlenmekte ve yönlendirilmektedir.

SOCAR Türkiye bünyesindeki ve faaliyet gösterilen pazardaki değişimler neticesinde Grubun riskleri dinamik bir değişim içerisindedir. Dolayısıyla riskler ve risk yönetim sistemi düzenli ve devamlı olarak gözden geçirilmektedir.

Ayrıca, Grupta görev alan tüm çalışanlardan risklere ilişkin zamanında, açık ve şeffaf görüşmeler yapması, yönettikleri süreç ve faaliyetlere risk yönetimini dahil etmesi ve oluşturulan risk bilinci kültürünün sürdürülmesine destek olması beklenmektedir. Grubun maruz kaldığı başlıca riskler aşağıdaki temel kategoriler altında takip edilmektedir:

### Stratejik Riskler:

Stratejik riskler, Grubun kısa, orta veya uzun vadelerde belirlemiş olduğu hedeflerine ulaşmasını engelleyebilecek risklerdir. İş modeli, kurumsal yönetim, yatırım ve proje ve ticari alanlardan kaynaklanan riskler stratejik riskler çerçevesinde değerlendirilmektedir.

Stratejik risklerin etkin yönetimi SOCAR Türkiye'nin " Rafineri-Petrokimya- Enerji- Lojistik-Dağıtım-İletim" entegrasyonu hedefi ile yürütülmektedir. Bu vizyon ile Avrupa'nın en büyük üretim üslerinden biri olma yolunda, hammadde entegrasyonunun da dahil olduğu köklü bir büyüme süreci hedeflenmektedir.

### Finansal Riskler:

Grubun faiz oranlarından, döviz kurlarından

ve emtia fiyatlarından kaynaklanan riskleri değerlendirilmektedir. Ulusal ve uluslararası ekonomik gelişmeler sürekli takip edilerek, ekonomideki gelişmelerin varlık ve yükümlülüklerde yaratacağı etki dikkate alınarak gerekli önlemler alınmaktadır.

Kur riskine karşı döviz işlemleri sıkı bir şekilde takip edilmektedir. Döviz kuru riskleri ağırlıklı olarak bilanço içi işlemlerle yönetilirken gerekli durumlarda finansal koruma işlemleri yapılmaktadır.

Faiz risklerini yönetmek için piyasadaki faiz oranları takip edilerek grup için en uygun finansman koşulları (vade ve faiz oranları) sağlanmaya çalışılmaktadır.

Emtia fiyat risklerine karşı mümkün olduğunca dinamik fiyatlama ile operasyonel yetkinlikler geliştirmekte ya da operasyonel veya finansal türev araçları kullanılarak önlem almaktadırlar.

### Operasyonel Riskler:

Operasyonel riskler şirketlerin süreçlerinden, insan kaynaklarından, kullandıkları teknoloji ve altyapıdan kaynaklanabilecek risklerdir. Ayrıca, çevre ve İSG riskleri de bu kategori içerisinde değerlendirilmektedir.

Operasyonların güvenli bir şekilde yönetilmesini hedefleyen operasyonel risk çalışmaları kapsamında aynı zamanda yasa ve mevzuatlara uyum ve fiziki varlıkların korunması da hedeflenmektedir.

Şirketin hedef ve stratejilerine ulaşmada çalışan memnuniyetinin önemi göz önünde bulundurularak çalışan odaklılık prensibi şirket değerleri arasında yer almaktadır. İnsan kaynakları riskini en aza indirmek için

sistem yatırımları ile beraber çalışanlara çeşitli alanlarda eğitimler verilmektedir.

Bilgi teknolojileri alanında da sürekli olarak yatırımlar yapılarak, bu alanda ortaya çıkabilecek riskler hem ilgili personel hem de gerektiği durumda danışmanlık hizmetleri alınarak yönetilmektedir.

Çevre ve İş Sağlığı Güvenliği (İSG) konuları Grubun üzerinde durduğu ve öncelik verdiği konuların başında gelmektedir. Kurumsal İSG sistemi uygulamaları ile bu risklere mutlak suret ile dikkat edilmekte, yasa ve mevzuat sürekli olarak takip edilmekte, düzenli eğitimler verilmekte, yıl içerisinde periyodik denetimler yapılmakta ve operasyonlar güvenli hale getirilmektedir.

Bunun yanında İç Denetim Direktörlüğü tarafından yapılan çalışmalarla şirket süreçleri ve sistemleri, bu risklerin belirlenmesine ve bertaraf edilmesine dönük olarak kontrol edilmektedir.

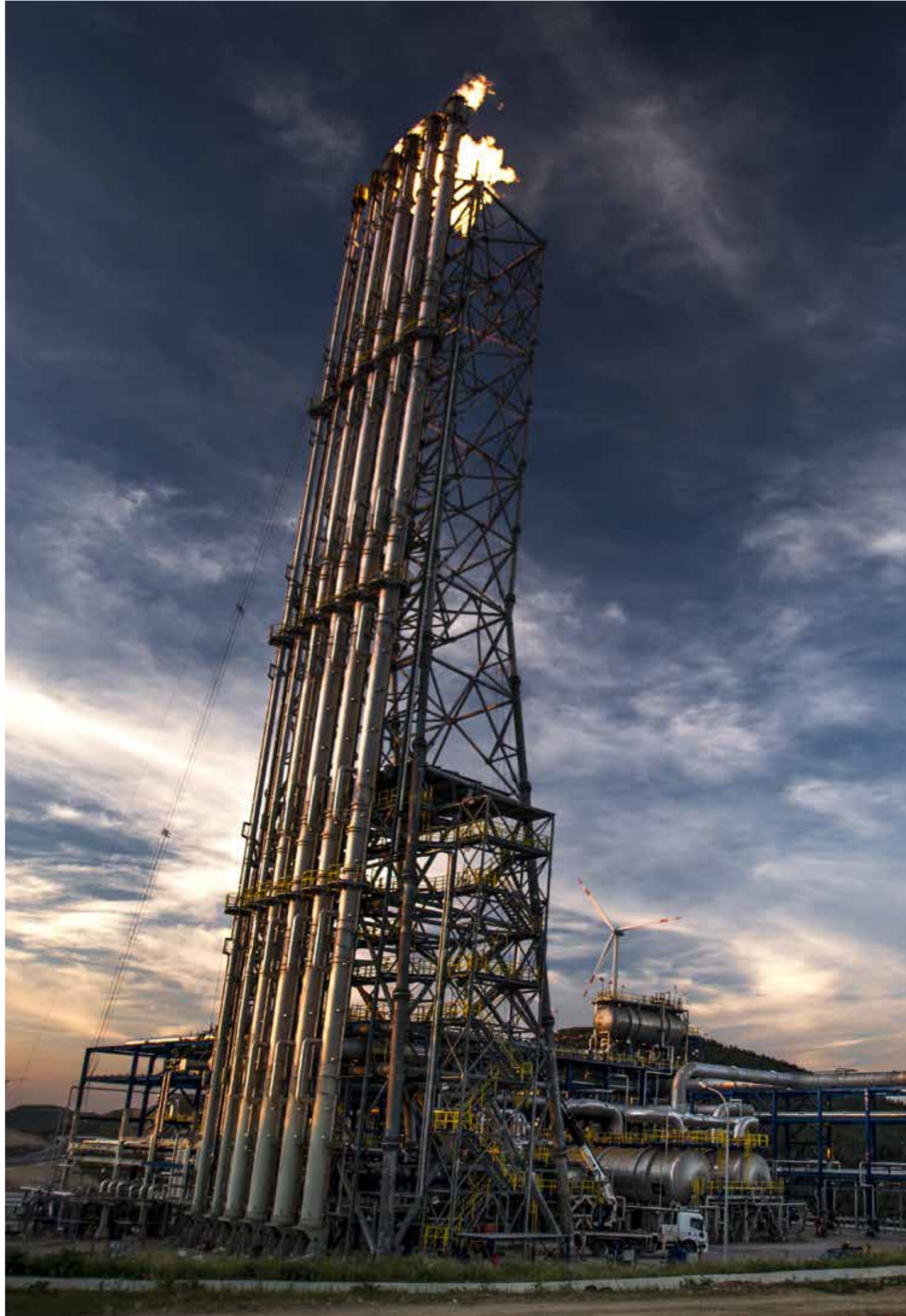
### Dış Riskler:

Grubun yönetim süreçleriyle etkileyemediği dış faktörlere dayalı risklerdir. Bunlar arasında doğal afet riskleri, ulusal ve uluslararası ekonomik ve politik riskler ve sektörel riskler yer almaktadır.

Ekonomik ve politik durumlar ulusal ve uluslararası yayınlar aracılığı ile takip edilmekte ve bu kapsamdaki çalışmalar periyodik olarak güncellenmektedir.

Doğal afet riskine karşı ise alınabilecek azami önlemler (acil müdahale planları, depreme dayanıklı yapılar, vb.) alınmakla birlikte riske karşı varlıklar sigortalanmaktadır.





# SOCAR Türkiye Grubu Uyum Çalışmaları

**I. Genel Açıklama**

SOCAR Türkiye Grup şirketlerinde 2015 yılından beri uygulanmakta olan bir uyum programı bulunmaktadır. Bu programın amacı dürüstlük, doğruluk ve doğru olanı yapma üzerine kurulu bir etik anlayışı ile SOCAR Türkiye Grubu'nun faaliyet gösterdiği her alanda GÜVEN, KAPSAYICILIK, VERİMLİLİK, ÇEVİKLİK, YÜKÜMLÜLÜK ve TUTKU'dan oluşan SOCAR Türkiye kurumsal değerlerini yaşatmaktır. Uyum programının temelini SOCAR Türkiye Grubu Etik Kuralları ("SOCAR Türkiye Etik Kuralları") oluşturur.

**II. SOCAR Türkiye Etik Kuralları**

SOCAR Türkiye için uyum programının sürekliliği önemli bir başarı ögesidir. Zira SOCAR Türkiye Etik Kuralları'nı oluşturan değerler SOCAR Türkiye'yi bugün bulunduğu noktaya getiren ve gelecekte gelmek istediği noktayı tanımlayan bir ilkeler bütünü ile vizyondan oluşmaktadır. Bu sebeple, SOCAR Türkiye profesyonel standartlar, kanunlar ve düzenlemeler ile oluşturduğu SOCAR Türkiye Etik Kuralları'nı tüm SOCAR Türkiye Grubu çalışanları ("Çalışanlar") için geçerli olacak

şekilde uygulamaya koymuştur. SOCAR Türkiye Etik Kuralları düzenli olarak gözden geçirilip, ihtiyaçlara göre güncellenmektedir. Bu kapsamda en son güncelleme 17 Ağustos 2018 tarihinde yapılmıştır. Bir sonraki güncellenmenin 2019 sonu itibarıyla yapılması planlanmaktadır.

SOCAR Türkiye Etik Kuralları'nın tamamını okuyup anlamak, gerekiyorsa ilgili diğer iç yönetmelik, politika ve prosedürleri inceleyip, bunlara uygun hareket etmek ve ihtiyaç duyulan hallerde yardım istemek tüm Çalışanların asli görevlerindedir. Bununla birlikte günlük faaliyetler içerisinde uygulamayı kolaylaştırmak ve SOCAR Türkiye Etik Kuralları ile ilgili olarak çalışanlara kesintisiz destek sağlayabilmek adına, SOCAR Türkiye Yönetim Kurulu Başkanlığı'na bağlı bir departman olan Uyum Departmanı kurulmuştur. Uyum Departmanı kurulduğu tarihten bu yana SOCAR Türkiye Etik Kuralları'nın hem SOCAR Türkiye Grubu içinde hem de üçüncü kişilerle kurulan ticari ilişkilerde etkin bir şekilde uygulanmasına yönelik süreçleri takip etmektedir.

SOCAR Türkiye Etik Kuralları aşağıdaki 10 ALTIN ETİK KURALI ile özetlenmektedir.

**ALTIN KURAL 1 - Kanunlara ve SOCAR Türkiye Etik Kurallarına Uyum:**

İlgili olabilecek tüm kanun ve Etik Kurallara uygun hareket etmek esastır. Çünkü güçlü kurumlar, ancak sağlam temeller üzerinde oluşur. Sağlam temellere sahip olmak ise kanunlara saygılı şekilde oluşturulmuş, sarsılmaz değerlere ve bu değerlerle uyumlu hareket edilmesine dayanır.

**ALTIN KURAL 2 - İnsan Haklarına Saygı:**

SOCAR Türkiye'de tüm bireylerin insan haklarının gözetilmesi mutlak koşuldur. Çünkü bir tek kişiye yapılan haksızlık, tüm topluma yöneltilen bir tehdittir.

**ALTIN KURAL 3 - Kurumsal Sosyal Sorumluluk:**

Kurumsal sosyal sorumluluk, etik şekilde davranmaya devam ederken, toplumun geneline faydası olan belirli bazı alanlarda, hayır amaçlı gayretlerin de ötesine geçebilen ve hedefler üzerinde olumlu etki yaratmaya özgünlümlü, süreklilik arz eden bir taahhüttür.

**ALTIN KURAL 4 - İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre:**

Sağlıklı ve güvenli çalışma koşulları huzurlu, mutlu ve verimli çalışma ortamları yaratır. Bunun için her kurum tarafından bazı ilkeler belirlenir. Bu sebeple, SOCAR Türkiye Grubu olarak İş Sağlığı, Güvenliği ve Çevre Departmanımız tarafından hazırlanan İSG-Ç Politikası'nı uygular ve attığımız her adımda İSG-Ç Politikamız kapsamında öngörülen kurallara ve ilkelere uyarız.

**ALTIN KURAL 5 - Şirket Kaynaklarının Korunmasının Önceliği ve İşe Uygun Davranış:**

İşimizi yapabilmemiz için bize verilen her şey SOCAR Türkiye Grubu kaynaklarıdır ve hiçbir kaynak sınırsız değildir. SOCAR Türkiye Grubu bünyesinde, bizim olanı korur ve onların değerini bilmek için bize verilen kaynakların tükenmelerini beklemeyiz. SOCAR Türkiye Grubu kaynaklarını sadece SOCAR Türkiye Grubu işleri ve menfaatleri için kullanırız.

**ALTIN KURAL 6 - Yolsuzlukla Mücadele ve Ticaret Kontrolleri:**

SOCAR Türkiye Grubu olarak, rüşvet, kara paranın aklanması ve terörün finansmanı da dahil olmak üzere, her türlü yolsuzluğa karşı sıfır tolerans politikasına sahibiz. Çalışma ve gayretlerinin karşılığını alabilen mutlu ve huzurlu bireylerin sadece, yolsuzluğa karşı güçlü bir mücadele ortaya koyan toplumlarda bulunabileceğine inanıyoruz. Aynı durum, yolsuzluğun olmadığı işletmeler ve kurumlar için de geçerlidir. Bu sebeple, SOCAR Türkiye Grubu olarak sadece ticari kazancı değil, aynı zamanda yüksek iş ahlakıyla doğru ve düzgün şekilde çalışmaya da önem veririz. Yüksek iş ahlakı standartlarımızın, ticari faaliyetlerimiz sırasında iş yaptığımız ticari taraflarca karşılandığından emin olmak için, söz konusu ticari taraflara ilişkin olarak etik durum değerlendirmesi çalışmalarını yürütmekte ve söz konusu ticari tarafların Etik Kurallar kapsamında belirlenen değerlerimize uygunluğunu kontrol ve temin ederiz.



**ALTIN KURAL 7 - Çıkar Çatışmaları:**

SOCAR Türkiye'nin çıkarları her zaman bireysel çıkarların üzerindedir. SOCAR Türkiye adına hareket ettiğimiz her durumda, işimizin gereği ne ise onu yapar ve hem SOCAR Türkiye'yi hem de kendimizi en iyi şekilde temsil ederiz. Bu, kimsenin göremeyeceği veya bilemeyeceği hallerde dahi SOCAR Türkiye'nin çıkarlarını gözetmek anlamına gelmektedir. Çünkü karakter kimse izlemediği anda sergilenen davranıştır.

**ALTIN KURAL 8 - Finansal Kontrol Sistemleri:**

Kendini tanımlamaya, şeffaflığa, doğruluğa ve hesap verebilirliğe imkân veren finansal kontrol sistemlerinin eksiksiz ve doğru bir şekilde işlemesi şirket başarısında kilit öneme sahiptir. SOCAR Türkiye Grubu, finansal kontrol sistemlerini, mevcut olan en yüksek finansal standartlara dayalı bu dört özelliği taşıyacak şekilde tasarlamıştır ve bunları özenle uygulamaktadır. SOCAR Türkiye Grubu'nda, finansal kontrol sistemlerinin eksiksiz ve doğru bir şekilde çalışmasını sağlamak üzere belirlenen kurallara her zaman uyar ve bu sayede SOCAR Türkiye Grubu'nun başarısına katkıda bulunuruz.

**ALTIN KURAL 9 - Gizli Bilgilerin ve Kişisel****Verilerin Korunması:**

İşimizi yaparken SOCAR Türkiye Grubu'na veya SOCAR Türkiye Grubu'nun ticari faaliyetine ilişkin olarak edindiğimiz, kişisel veriler de dahil olmak üzere, her bilgi GİZLİDİR ve HİÇBİR çalışan tarafından, SOCAR Türkiye Grubu bünyesinde olsa dahi kimseye uygunsuz veya gereksiz bir şekilde açıklanmamalıdır. Bunun nedeni gayet basittir; kötü niyetli kişilerin bu bilgilerle neler yapabileceklerini asla bilemeyiz. Bu sebeple, aldığımız bilgilerin gizliliğini koruyarak SOCAR Türkiye Grubu'nu ve onun geleceğini koruruz.

**ALTIN KURAL 10 - Bireysel Sorumluluk ve****Raporlama:**

Çözümün parçası olmayan, sorunun bir parçasıdır. Biz, SOCAR Türkiye Grubu'nda uygun iletişim kanallarını kullanarak SESİMİZİ DUYURUR ve bu sayede üretilecek çözümün bir parçası oluruz.

SOCAR Türkiye Etik Kuralları ile ilgili farkındalığın oluşturulup artırılması için düzenli farkındalık faaliyetleri (eğitim, toplantı, oryantasyon, bülten yayımı vb.) ile iç iletişim kampanyaları gerçekleştirilmektedir.

SOCAR Türkiye Grubu iş yapacağı tarafları seçerken de SOCAR Türkiye Etik Kuralları ile ortaya konan değerlere göre hareket edebilecek tarafları tercih etmeye özen gösterir. Bu nedenle SOCAR Türkiye Grubu tüm potansiyel ticari taraflarını SOCAR Türkiye Etik Kuralları'nı okuyup anlamaya ve gerektiği ölçüde uygulamaya koymaya davet eder, bu alanda çalışmalar yapmaya önemle teşvik eder.

Bu amaçla, SOCAR Türkiye Etik Kuralları'nın dijital olarak rahatça ulaşılabilir ve okunaklı bir kopyası tüm potansiyel ticari taraflarla paylaşılmaktadır. Bu dijital metin ayrıca <http://socar.com.tr/hakkimizda/etik-kurallari> linki üzerinden SOCAR Türkiye resmi internet sitesi olan [www.socar.com.tr](http://www.socar.com.tr)'de yayınlanmakta ve [compliance@socar.com.tr](mailto:compliance@socar.com.tr) e-posta hesabı üzerinden talep eden kişilerle her zaman paylaşılmaktadır.

**III. Yolsuzlukla Mücadele ve Ticaret Kontrolleri ("YMTK") Politikası**

YMTK Politikası SOCAR Türkiye Grubu uyum programının ana amacı olan dürüstlük, doğruluk ve doğru olanı yapma üzerine kurulu bir etik anlayışı ile hareket etmenin bir gereği olarak, SOCAR Türkiye Etik Kuralları'nın bütünüyle bir parçası niteliğindeki bir politikadır.

YMTK Politikası tüm SOCAR Türkiye Grubu'nun ilgili iş süreçleri içerisinde eş zamanlı, sistematik ve minimum çaba ile uygulamayı mümkün kılmak adına tasarlanmış bazı uyum fonksiyonlarını tarif eden üç Uygulama Prosedürü aracılığıyla uygulanmaktadır. Bu Uygulama Prosedürleri; Ticari Taraf Etik Durum Değerlendirme Prosedürü, Temsil ve Ağırlama Prosedürü ve Çıkar Çatışmaları Prosedürüdür.

**IV. Kişisel Verilerin Korunması Uyum Çalışmaları**

SOCAR Türkiye Grubu faaliyetlerini yürütürken temas ettiği her türlü kişisel verinin korunması ve bunların işlenmesi söz konusu olduğunda T.C. Anayasası'na uygun olarak 2016 yılında yürürlüğe giren 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'nun ("Kanun") tüm hükümlerine uygun hareket etmeyi de bir temel ilke olarak benimsemiştir. Bu kapsamda Kanun'a uyumun sağlanması için çeşitli inceleme ve tespit çalışmaları yapılmıştır. Bu çalışmalar neticesinde, kişisel verilerin işlendiği alanlar belirlenmiştir. Yapılan bu tespit ve belirlemeler uyarınca tüm SOCAR Türkiye Grup Şirketleri için geçerli olacak SOCAR Türkiye Kişisel Verilerin İşlenmesi, Saklanması, Silinmesi ve İmha Politikası ile bunun uygulama prosedürü hazırlanmıştır.



Kendisine ait veri işleme süreçleri açısından Kanun nezdinde SOCAR Türkiye'den bağımsız veri sorumlusu konumunda olan Grup şirketleri de kendilerine uygun buldukları ölçüde bu SOCAR Türkiye Kişisel Verilerin İşlenmesi, Saklanması, Silinmesi ve İmha Politikası ile bunun prosedürünü uygulamaya yönelik karar almışlar ve uygulamaya başlamışlardır. Tüm SOCAR Türkiye Grubu için envanter çalışmaları da yapılmış olup, ilgili şirketlerin 2019 yılı içerisinde VERBİS siciline kaydı Uyum Departmanı koordinasyonu ile gerçekleştirilecektir.

Bunun yanı sıra, Kanun'un yayım tarihinden önce toplanmış ve hali hazırda devam etmekte olan kişisel veri işleme süreçleri açısından da Kanun'a uyum çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Bunlar kısaca gerekli aydınlatma ve açık rıza beyanlarının ilgililerle paylaşılması, açık rızanın veya Kanun'un öngördüğü istisnanın bulunmadığı hallerde önceden işlenmiş kişisel verilerin silinmesi ve/veya imhasına yönelik aksiyonların alınması ile saklanmakta olan kişisel verilerin güvenliğine yönelik fiziki ve teknolojik teknik tedbirlerin alınmasıdır.

#### V. SOCAR Türkiye Etik Kurulu

Herkes huzurlu ve verimli bir çalışma ortamında çalışırken, faaliyetlerin de SOCAR Türkiye değerlerine uygun olarak yürütülmesini sağlamak çok önemlidir. Bu amaçla Kasım 2016'da SOCAR Türkiye Etik Kurulu kurulmuştur. SOCAR Türkiye Etik Kurulu

2018 yılı içerisinde SOCAR Türkiye Genel Müdürü (CEO) Sayın Zaur Gahramanov'un Başkanlığı'nda düzenli olarak toplanmıştır. Bu toplantıların çoğu periyodik toplantılar olmakla birlikte bazı acil dikkat gerektiren durumlar sebebiyle olağanüstü toplantılar da gerçekleştirilmiştir. Bunun yanı sıra Etik Kurulu'nun daha verimli çalışıp, hızlı karar alabilmesini sağlamak adına 2017 yılında hazırlanıp ayrıca yürürlüğe konan Etik Kurulu İç Prosedürü Ağustos 2018 itibarıyla revize edilerek tekrar yayınlanan SOCAR Türkiye Etik Kuralları'nın bir parçası haline getirilmiştir.

SOCAR Türkiye Etik Kurulu ayrıca 2018 yılı başında, kurumsal sosyal sorumluluk ("KSS") faaliyetlerinin tüm Grup adına merkezi olarak yürütülerek, mümkün olan en geniş kitlelere ulaşabilecek çapta büyük faaliyetlerin gerçekleştirilmesini ana prensip olarak gören bir KSS İlkeleri politikası hazırlayarak yürürlüğe koymuştur. KSS İlkeleri uyarınca her takvim yılının sonunda bir sonraki takvim yılı için bir Yıllık KSS Planı hazırlanacak, bu plan Yönetim Kurulu'nun onayına sunulduktan sonra yıl içinde uygulanacaktır.

SOCAR Türkiye Etik Kurulu ilk Yıllık KSS Planı'nı 2018'de hazırlamış, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan planı 2018 yılı içerisinde başarı ile uygulamıştır. 2019 Yıllık KSS Planı hazırlıkları halen devam etmekte olup, en kısa zamanda tamamlanarak Yönetim Kurulu onayına sunulacaktır.



# İletişim

## **SOCAR Turkey Enerji A.Ş.**

Vadistanbul Bulvar, Ayazağa Mah. Cendere  
Cad. No: 109-E 1D Blok 34485 Sarıyer-İstanbul  
T: +90 212 305 00 00  
F: +90 212 305 01 00  
W: www.socar.com.tr

## **Petkim Petrokimya Holding A.Ş.**

SOCAR Türkiye Aliağa Yönetim Binası  
Siteler Mahallesi, Necmettin Giritlioğlu Cad.  
No: 6/1 Aliağa-İzmir  
T: +90 232 616 12 40  
F: +90 232 616 12 48  
W: www.petkim.com.tr

## **Petkim Petrokimya Holding A.Ş. İstanbul Ofisi**

Vadistanbul Bulvar, Ayazağa Mah. Cendere  
Cad. No: 109-E 1D Blok 34485 Sarıyer-İstanbul  
T: +90 212 305 01 65  
F: +90 212 305 01 66

## **STAR Rafineri A.Ş.**

Vadistanbul Bulvar, Ayazağa Mah. Cendere  
Cad. No: 109-E 1D Blok 34485 Sarıyer-İstanbul  
T: +90 212 305 00 00  
F: +90 212 305 01 00  
W: www.starrafineri.com.tr

## **STAR Rafineri Tesisleri**

SOCAR Türkiye Aliağa Yönetim Binası  
Siteler Mahallesi, Necmettin Giritlioğlu Cad.  
No: 6/1 Aliağa-İzmir  
T: +90 232 966 60 00  
F: +90 232 966 60 01

## **Petlim Limancılık Ticaret A.Ş.**

SOCAR Türkiye Aliağa Yönetim Binası  
Siteler Mahallesi, Necmettin Giritlioğlu Cad.  
No: 6/1 Aliağa-İzmir  
T: +90 232 616 12 40  
F: +90 232 616 12 48  
W: www.petlim.com.tr

## **SOCAR Aliağa Liman İşletmeciliği A.Ş.**

Siteler Mah. Necmettin Giritlioğlu Cad.  
6-12 Aliağa 35800 İzmir  
T: +90 232 455 65 26  
F: +90 541 405 83 38  
W: www.petlim.com.tr

## **SOCAR Turkey Petrol Enerji Dağıtım A.Ş.**

Vadistanbul Bulvar, Ayazağa Mah. Cendere  
Cad. No: 109-E 1D Blok 34485 Sarıyer-İstanbul  
T: +90 212 305 04 00  
F: +90 212 305 04 01  
W: www.socarenerji.com

## **SOCAR Headquarters**

121, Haydar Aliyev Avenue, Baku, AZ1028,  
The Republic of Azerbaijan  
T: +994 12 521 02 82  
F: +994 12 521 03 83  
W: www.socar.az



